
VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2012



coop
Nord

Distrikt	Datum	Ort	Stämmolokal
1. Umeå	Mån 11 mars	Umeå	Umeå Folkets Hus, Idun
2. Vännäs/ Nordmaling	Tors 14 mars	Vännäs	Vegaskolans matsal
3. Robertsfors/ Vindeln	Tors 14 mars	Vindeln	Renforsskolan Forum
4. Skellefteå	Tors 14 mars	Skellefteå	Folkparken, Kronan
5. Norsjö/ Malå	Ons 13 mars	Norsjö	Folkets Hus, Tranan
6. Lycksele	Tors 14 mars	Lycksele	Medborgarhuset, Björken
7. Storuman/ Sorsele	Ons 13 mars	Storuman	Cafè Akka
8. Vilhelmina/ Dorotea/ Åsele	Ons 13 mars	Vilhelmina	Folkets Hus, Östgården
9. Sundsvall/Timrå	Tors 14 mars	Sundsvall	Skönsbergs Folkets Hus, Danslokalen
10. Ånge/ Bräcke	Ons 13 mars	Bräcke	Medborgarhuset, Salongen
11. Kramfors/ Sollefteå	Tors 14 mars	Sollefteå	Hullsta Gård, Danssalongen
12. Härnösand	Tors 14 mars	Härnösand	Härnösands Teater
13. Örnsköldsvik	Tors 14 mars	Örnsköldsvik	Gnistan Folkets Hus, Optimisten
14. Jämtland	Ons 13 mars	Östersund	Folkets Hus, Storsjöteatern
Samtliga stämmor börjar kl 19.00			



Dagordning vid Medlemsstämman

1. Val av ordförande, sekreterare och två justerare vid stämman
2. Fråga om kallelse skett i behörig ordning
3. Genomgång av föreningens verksamhet
 - a. Distriktsstämmans yttrande
4. Genomgång av verksamheten i distriktet
5. Medlemmarnas frågestund
6. Genomgång av ev motioner
7. Val av ombud och ersättare till föreningsstämman enligt § 19
 - a. Val av butiksråd
 - b. Val av distriktsfullmäktige
 - c. Val av ordförande i distriktet
8. Val av ledamöter till distriktets valberedning enligt § 24

Föreningsstämma 2013

Föreningens distriktsfullmäktige valda vid årets medlemsstämmor kallas härmed till föreningsstämma lördagen den 13 april kl. 13.00 i Umeå, Umeå Folkets Hus.

Innehåll

VD har ordet.....2	Företagsledning.....8	Revisionsberättelse.....16
Investeringar.....3	Förvaltningsberättelse.....9	Biståndsarbete17
Våra stämmor.....4	Resultaträkning.....10	Distriktsindelning18
Personal5-6	Balansräkning.....11-12	
Stryrelse7	Kassaflödesanalys13	
	Tilläggsupplysningar14-15	

Det är lönsamt att vara delägare i Coop Nord!

Det känns stort att få berätta att det går riktigt bra för ditt företag - ditt Coop Nord. Så bra att vi trots tunga investeringar i dina butiker, lämnar rekordstor återbäring och dessutom går med vinst.

När vi ser tillbaka på det år som gått finns det många rekord att nämna. Du och resterande 271 250 medlemmar har under året fått dela på hela 95 miljoner kronor i återbäring.

Jag är glad att du har upptäckt fördelarna med återbäringen. Ingen annan butikskedja kan erbjuda så bra villkor för dig som kund. Jag vet att fler gör samma upptäckt. Vi har under året fått 8 615 nya medlemmar som vill vara med och få del av alla förmåner.

Under året har vi fortsatt att investera i våra butiker, med mening att kunna erbjuda allt till vardag och fest och inspirera dig. Men ytterst är det våra medarbetare som gör skillnad. De har ett brett kunnande och vill gärna hjälpa dig hitta det du söker i vår, eller rättare sagt, i din butik.

Vi fortsätter satsa i våra butiker

Under året har vi fortsatt att utveckla vårt butiksbestånd i hela vårt verksamhetsområde. Jag vill här lyfta fram tre av årets största satsningar:

Coop Forum Umeå som byggts om totalt, den nya butiken Coop Konsum Kramfors och nybygget av Edmarks Bageri på Coop Forum i Örnsköldsvik

Vi har inte bara investerat i mark och byggnader, vi har även utbildat våra anställda. I vår bransch kommer det hela tiden nya varor och tjänster och de som jobbar i din butik ska ha kunskap inom många olika områden för att ge dig bästa service.

Vi har under året startat två franchise-butiker i vår verksamhet. Franchising är en kombination av kooperativt ägande och familjeföretag, en intressant modell som vi nu utvärderar.

Nu väntar inom kort våra stämmor. Ett tillfälle där du som medlem/ägare har möjlighet att få mer information om vår verksamhet. Dessutom har du möjlighet att berätta vad du saknar hos oss och vad som kan bli bättre.

Tid och plats för din stämman ser du till vänster på sidan 1 i denna verksamhetsberättelse eller på anslag i just din butik.

Välkommen!

Thomas Johansson
VD



Nya moderna butiker växer fram

Under det stora investeringsåret 2012 genomförde vi flera större och mindre butiksprojekt över hela vårt område. Flera butiker har nu manuella diskar och salladsbarer som erbjuder inspiration och enkla måltidslösningar.

14 butiker och stormarknader i våra tre län har rustats för framtiden, varav tre riktigt stora projekt.

I mars nyöppnade Coop Forum Umeå efter en totalrenovering från golv till tak. Ny inredning, ett bageri och en imponerande delikatess- och fiskdisk gör nya Coop Forum till en komplett stormarknad fylld av matinspiration. Nästa etapp, med utökade parkeringsytor och en sydlig entré påbörjas 2013.

Produktionsbageriet Edmarks flyttade från gamla, slitna lokaler i Gullänget till en toppmodern anläggning inne i Coop Forum Örnsköldsvik. Recept, tradition och kunskap följde med i flytten och med det nya bageriet är det möjligt att förse ännu fler nöjda kunder med nybakat.

Under våren slogs äntligen portarna upp till Coop Konsum Kramfors efter flera års planering. Flytten från centrumfastigheten till ett nytt läge innebar utmaningar men resultatet blev över förväntan. Nya Coop Konsum Kramfors är en toppmodern butik med fokus på färskvaror, tillgänglighet för kunder och rationell hantering av varor i butiken.



Edmarks Finbageri flyttade in på Coop Forum i Örnsköldsvik. Här stimuleras både doftsinnen och synintrycken.



Premiärdagen på Coop Forum i Umeå var det högt tempo bakom de manuella delikatessdiskarna. Långa köer av nyfikna och tålmodiga kunder granskade delikatesserna och planerade för en extra god middag.



Hur många kunder ryms i en butik? Frågan var befogad när Coop Konsum i Kramfors invigde sin helt nya butik. När dörrarna öppnades ringlade köerna långa utanför, men trots trängseln var stämningen på topp!

Coop Nord – medlemsägt där alla kan påverka!

Medlemsstämmor

Alla medlemmar inbjuds till medlemsstämma, vanligtvis i mars månad. Medlemsstämmorna genomförs i varje medlemsdistrikt. På stämman får medlemmarna information om sin egen butik och om hela föreningens verksamhet. Medlemmarna får också möjlighet att ta upp de frågor de har om butiken eller föreningen. Varje medlemsstämma väljer butiksråd som representerar de butiker som ligger inom respektive distrikt. Ur butiksråden väljs sedan ledamöter till föreningsstämman.

Butiksråd

I samtliga butiker/stormarknader finns butiksråd där medlemmar ingår som medlemsombud. Butiker har 3-4 butiksråd och stormarknader 5-8 butiksråd. I varje butiksråd ingår alltid butikens/stormarknadens chef. Butiksråden väljs på ett år. Deras uppgifter är främst att vara medlemmarnas ombud vid den egna butiken som genom dialog och kontakter bidrar till att förbättra butiken. De kan dessutom informera om kooperationens företagsform och dess fördelar. Om du är intresserad att bli butiksråd, anmäl ditt intresse genom e-post till info@coopnord.se eller ring 090-10 40 00. Vi tar gärna emot tips på nya förtroendevalda.

Föreningsstämma

Föreningsstämman är Coop Nords högsta beslutande organ. Den genomförs vanligtvis under april månad. Valda ledamöter i distrikten samt personalens representanter bildar föreningsstämma. Föreningsstämman väljer styrelse och fastställer framlagda ekonomiska redovisningar.

Medlem som vill ha ett ärende behandlat på ordinarie föreningsstämma kan lämna en skriftlig motion senast 15 jan samma år.

Nya vägar till medlemmarna

Vår hemsida www.coopnord.se är en del av Coop.se där våra medlemmar informeras, inspireras och tycker till. Via Coop Medlemspanel på hemsidan kan medlemmar skapa framtidens Coop genom att besvara frågor om sin butik, om sortimentet och om Coop i stort.

Under 2012 har flera Coop Nord-butiker startat egna Facebook-sidor. En av pionjärerna är Coop Konsum Sollefteå som på kort tid fått över 1 300 vänner.

För många medlemmar är hemsida, mobilappar och sociala medier det naturliga sättet att få information och ställa frågor. Facebook är en möjlighet att nå nya grupper av medlemmar, skapa händelser i butik och få en mer personlig kundkontakt.

Via Coop-appen kan du få recept och middagstips direkt till din iPhone eller Androidmobil. I den kan du även skapa inköpslistor och se återbäring och saldo på ditt MedMera-kort.



Anna Rudin på Coop Konsum Sollefteå tackar för beröm och ger osttips på butikens Facebooksida.



På medlemsstämman i Östersund var det stor uppslutning och trevlig stämning.



Butiksråden Eva Larsson tv. och Kerstin Hultgren th. serverar tårter på Coop Nära i Bergsåker.



Exempel på Coops marknadsföring och hur mycket pengar en familj kan få tillbaka i medlemsåterbäring under ett år.

25-åringar uppvaktade

Varje år uppvaktar Coop Nord under högtidliga former sina medarbetare som nått 25 års anställning i företaget. I oktober uppvaktades hela 19 anställda.



Bakre raden fr.v: Lars Andersson, Coop Forum Umeå, Carina Njord HK, Fastighetsavdelningen, Birgitta Lindgren, Coop Konsum Matcity Umeå, Anna Lindberg, HK-IT-avdelningen, Marianne Dalved, HK Medlemstjänst, Berith Johansson, HK Medlemstjänst, Solbritt Wiklund, Coop Konsum Urviken, Berit Johansson, Coop Forum Örnsköldsvik, Monika Abramsson, Coop Forum Skellefteå, Gunilla Olofsson, Coop Nära Grisbacka, Siv Norman, Coop Forum Umeå, Thomas Johansson, VD (delade ut gåvor och blommor). Främre raden fr.v: Eva Lindberg, Personalchef (delade ut gåvor och blommor), Helena Mattsson, Coop Forum Umeå, Ann-Christine Johnsson, Coop Nära Grisbacka. På bilden saknas: Nina Forsberg, Coop Forum Härnösand, Annika Norberg, Coop Konsum Hörnelt, Karin Johansson, Coop Konsum Vindeln, Ann-Louise Vistemar, Gunnarssons Livs.

Årsanställda per kommun 2012

Umeå	269	Sundsvall	68
Nordmaling	10	Härnösand	46
Vännäs	21	Kramfors	27
Bjurholm	6	Ånge	27
Vindeln	13	Sollefteå	31
Robertsfors	18	Timrå	13
Skellefteå	152	Örnsköldsvik	110
Norsjö	14	Östersund	103
Lycksele	22	Åre	35
Åsele	5	Ragunda	5
Malå	7	Bräcke	9
Vilhelmina	19	Strömsund	14
Storuman	19		
Sorsele	7	TOTALT:	1 074
Dorotea	4		

Kvinnor 73,9% Män 26,1%

Sjukfrånvaro i % av sammanlagd ordinarie arbetstid

2012 5 % 2011 6 %



Bakre raden fr.v: Patrik Karlsson, Coop Konsum Frösön, Irene Östh, Coop Forum Östersund, Berit Eriksson, Coop Konsum Strömsund, Thomas Johansson, VD (delade ut gåvor och blommor). Främre raden fr.v: Margareth Jönsson, Coop Konsum Matcity Östersund, Liselott Johansson, Coop Nära Näsåker, Åsa Palm, Coop Konsum Frösön. På bilden saknas Anna-Lena Eliasson, Coop Konsum Vilhelmina.

Alt fler utbildas inom Coop Nord

2 476 utbildningsdagar fördelade på 1 227 medarbetare är det imponerande facit som Coop Nord kan visa upp när det gäller kompetensutvecklingen under 2012.



Kreativa och glada deltagare efter genomförd Matinspiratör-utbildning

Coop Nord driver ett ambitiöst utvecklingsarbete. Det sker för att upprätthålla kompetensen och utveckla enskilda medarbetare. Exempel på sådana insatser är säljutbildningar för Matinspiration, kött och delikatess, brandskyddsutbildningar, lokalt dataansvar och även säkerhetsutbildningar.

Framtidsvalet

I vår verksamhet söker vi kontinuerligt nya medarbetare inom många olika områden och yrkeskategorier. Till exempel:

Säljare, marknadsförare, inköpare, bagare, IT-specialister, restaurangpersonal, snickare, butikschefer, gruppleddare, ekonomer, personaladministratörer, reklamsamordnare, fastighetsskötare samt ledaruppgifter på olika nivåer.

Vi lägger alltid ut lediga tjänster på vår hemsida så besök gärna: www.coopnord.se om du är intresserad av att arbeta i vår bransch.



Styrelse

Styrelsen utses av föreningsstämman som är föreningens högsta beslutande organ. Ledamöterna nomineras av fullmäktigedistriktet varefter valberedningen arbetar fram ett slutligt förslag. Ledamöterna väljs på en mandattid av två år, ordförande utses av stämman.



Maj-Britt Johansson-Lindfors
Styrelseordförande - Umeå



Håkan Gustafsson
Vice ordförande - Umeå



Sune Grah
Ledamot - Vilhelmina



Carola Hedberg
Ledamot - Lycksele



Lars Rehnström
Ledamot - Härnösand



Ewa Back
Ledamot - Sundsvall



Eva Boson
Ledamot - Östersund



Robert Lindberg
Ledamot - Burträsk



Lars-Olov Olsson
Ledamot - Örnsköldsvik



Jan Hedin
Facklig representant - Umeå



Maria Vängbo
Facklig representant - Umeå



Iris Lindgren
Facklig representant - Skellefteå

Företagsledning

Företagsledningen har det övergripande ansvaret för verksamheten och svarar direkt under VD.



Från vänster: Erik Larsson, marknadschef, Lars Carlstedt, fastighetschef, Eva Lindberg, personalchef, Magnus Lundin, ekonomichef, Thomas Johansson, vd, Michael Gällerstedt, driftchef.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2012-01-01–2012-12-31

Allmänt om verksamheten

Koncernen består av moderföretaget Coop Nord ek för och de helägda dotterbolagen KB Koopbacken, Lillänge Stormarknader KB, Konsum Nord Fastighetsutveckling och Mark AB samt Konsumentett i Umeå AB.

Coop Nord är landets största detaljhandelsdrivande konsumentförening och består av 69 (74) enheter. De ingående enheterna fördelar sig på 6 (6) Coop Forum, 2 (2) Coop Extra, 33 (33) Coop Konsum, 25 (24) Coop Nära, 2 (7) Konsum Närköp samt 1 (2) övriga enheter.

De tidigare Närköpsenheterna i Gunnarn (Storumans kommun) och Trehörningsjö (Örnsköldsviks kommun) har under året bytt koncept till Coop Nära.

Vår Coop Nära i Skönsmon (Sundsvalls kommun) samt Konsum Närköps enheterna i Åmsele (Vindelns kommun), Granö (Vindelns kommun) och Ålund (Skellefteå kommun) har under en längre tid haft negativ lönsamhet och har därför avvecklats under 2012. I samtliga fall har vi avyttrat fastigheterna. Respektive köpare har därefter startat upp ny verksamhet på orten.

I mars infördes franchising som driftform i vår Coop Nära i Bergsåker (Sundsvalls kommun) och i maj genomfördes samma förändring i Coop Närabutiken i Hörnefors.

Redovisningen av antalet medlemmar exkluderar sedan 2010 dödsbon och medlemsantalet enligt denna definition uppgår till 271 251 (267 117). Införandet av det nya återbäringsprogrammet innebar en kraftig tillströmning av nya medlemmar under slutet av 2010 och ökningen har fortsatt under såväl 2011 som 2012.

Försäljning

Moderföretagets och koncernens nettoomsättning uppgick under verksamhetsåret till 3 955 (3 849) Mkr.

Investeringar och resultat

Koncernen

Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 50,4 (47,2) Mkr.

De totala investeringarna under 2012 uppgick till 80,6 Mkr vilket är 74,0 Mkr mindre än för föregående år.

Under året har vi genomfört förändringsprojekt av varierande omfattning i totalt 14 enheter. Bland dessa kan nämnas omställningen av vår Coop Forum i Umeå som hade nyöppning i mars. I mars öppnade vi också vår helt nyuppförda Coop Konsum i Kramfors.

Flytten av Edmarks bageri till Coop Forum i Örnsköldsvik avslutades i juni. Under hösten investerade vi i en delikatesslinje med tillhörande kyl & frysutrustning i vår Coop Forum i Skellefteå.

Slutligen ska nämnas vår Coop Konsum i Vännäs som efter omställning hade nyöppning i oktober.

Moderföretaget Coop Nord

Resultat efter finansiella poster blev 50,8 Mkr jämfört med 47,4 Mkr 2011.

Årets vinst efter skatt uppgår till 24,4 Mkr, vilket är 2,3 Mkr lägre än föregående år.

Medlemsnytta

Föreningen har under året fördelat 160 (178) Mkr till medlemmarna. Här ingår medlemsrabatter och den återbäring som infördes 1 december 2010.

Förväntningar avseende den framtida utvecklingen

Efter rekordhöga investeringar 2011 och ett 2012 med en relativt hög investeringsnivå kommer investeringarna 2013 att ligga på en mer normal nivå. Inga nya enheter planeras utan de investeringar som kommer att göras handlar om förbättringar i våra befintliga butiker och stormarknader.

Vi räknar med att våra konkurrenter kommer att öppna ett antal nya enheter under 2013. Detta tillsammans med fortsatt tuff priskonkurrens gör att styrelsen föreslår att årets överskott utöver insatsränta överförs till bundna reserver medan övrigt fritt eget kapital balanseras i ny räkning.

Resultaträkning

Belopp i 1000-tal kronor	Not	Koncern		Moderförening	
		2012	2011	2012	2011
Nettoomsättning		3 955 212	3 849 175	3 955 212	3 849 175
Kostnad för sålda varor		-3 011 293	-2 931 572	-3 011 293	-2 931 572
BRUTTORESULTAT		943 919	917 604	943 919	917 604
Försäljningskostnader		-902 237	-869 741	-910 204	-877 570
Administrationskostnader		-34 418	-28 923	-34 418	-28 923
Jämförelsestörande poster	1	7 789		7 789	
Övriga rörelseintäkter		26 372	26 851	23 928	25 142
Övriga rörelsekostnader		-5 181	-4 844	-1 208	-1 165
RÖRELSERESULTAT	2,3	36 244	40 946	29 806	35 087
Resultat från värdepapper/ fordringar som är anläggningstillgångar	4	13 550	13 113	20 402	19 098
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5	8 603	433	8 602	431
Räntekostnader och liknande resultatposter		-7 998	-7 256	-7 991	-7 256
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		50 399	47 236	50 819	47 360
Bokslutsdispositioner	6			-17 879	-13 823
Skatter	7	-12 457	-10 501	-8 587	-6 864
ÅRETS RESULTAT		37 943	36 735	24 353	26 674

Förslag till vinstdisposition

Moderförening

Styrelsen föreslår att moderföreningens vinstmedel (fria reserver och årets resultat) enligt balansräkningen, 191 881 906,32 kr, disponeras enligt följande:

Avsättning till bundna reserver	20 443 023,86
5% ränta medlemsinsatser	3 910 227,23
Balanseras i ny räkning	167 528 655,23

Vad beträffar koncernens och moderföreningens resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar.

Medlemsuppgifter

Antal medlemmar vid räkenskapsårets utgång och förändringar under året framgår av nedanstående uppställning:

Medlemsantal

Antal vid räkenskapsårets början	267 117
Antal tillkomna	8 615
Antal avgångna.....	-4 481
Antal vid räkenskapsårets slut.....	271 251

Balansräkning

		Koncern		Moderförening	
Belopp i 1000-tal kronor	Not	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Materiella anläggningstillgångar	8				
Byggnad och mark		445 573	419 480	366 000	337 257
Investering i främmande fastighet		4 001	4 285	4 001	4 285
Inventarier, verktyg och installationer		164 089	116 559	162 491	114 441
Pågående nyanläggningar		200	52 939	200	52 939
Summa materiella anläggningstillgångar		613 863	593 263	532 692	508 922
Finansiella anläggningstillgångar					
Insatser KF		280 040	271 006	280 040	271 006
Andelar dotterföretag	9			4 252	4 252
Förlagsinsatser i KF	10	35 000		35 000	
Långfristiga värdepappersinnehav	11	5 830	5 830	5 830	5 830
Långfristiga fordringar koncernföretag				76 031	79 313
Andra långfristiga fordringar	12		5 193		5 193
Uppskjuten skattefordran		1 486	6 788	1 486	6 788
Summa finansiella anläggningstillgångar		322 356	288 817	402 639	372 382
Summa anläggningstillgångar		936 220	882 080	935 331	881 304
Omsättningstillgångar					
Varulager					
Handelsvaror		199 046	211 945	199 046	211 945
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		8 525	5 255	8 525	5 255
Skattefordringar				4 567	
Övriga fordringar		5 671	1 077	935	829
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter 13		29 914	33 971	29 914	33 971
Summa kortfristiga fordringar		44 110	40 302	43 941	40 054
Kortfristiga placeringar			60 420		60 420
Kassa och bank		201 204	118 690	201 204	118 690
Summa omsättningstillgångar		444 361	431 358	444 191	431 110
SUMMA TILLGÅNGAR		1 380 581	1 313 438	1 379 522	1 312 414

Balansräkning

		Koncern		Moderförening	
Belopp i 1000-tal kronor	Not	2012-12-31	2011-12-31	2012-12-31	2011-12-31
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER					
Eget kapital	14				
Bundet eget kapital					
Insatskapital		78 205	77 901	78 205	77 901
Bundna reserver		542 286	503 409	490 745	467 673
Summa bundet eget kapital		620 490	581 310	568 950	545 574
Fritt eget kapital					
Fria reserver		153 143	156 811	167 529	167 538
Årets resultat		37 943	36 735	24 353	26 674
Summa fritt eget kapital		191 086	193 547	191 882	194 212
Summa eget kapital		811 576	774 857	760 832	739 786
Obeskattade reserver	15				
Periodiseringsfond				32 360	28 200
Avskrivning utöver plan inventarier				33 019	19 613
Summa obeskattade reserver				65 379	47 813
Avsättningar	16	14 537	12 752		
Långfristiga skulder					
Medlemsinlåning		103 399	105 107	103 399	105 107
Skulder till koncernföretag				45	45
Summa långfristiga skulder		103 399	105 107	103 444	105 152
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		297 858	287 383	297 858	287 383
Skatteskulder		1 201			
Övriga kortfristiga skulder		55 565	39 372	55 565	38 312
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter 18		96 444	93 967	96 444	93 967
Summa kortfristiga skulder		451 068	420 722	449 867	419 662
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		1 380 581	1 313 438	1 379 522	1 312 414
Ansvarsförbindelser	17	3 982	3 838	3 982	3 838

Kassaflödesanalys

		Koncern		Moderförening	
Belopp i 1000-tal kronor	Not	2012	2011	2012	2011
Den löpande verksamheten					
Resultat före dispositioner och skatt		50 399	47 236	50 820	47 360
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	19	50 894	42 035	47 725	38 948
Betald skatt		-6 651	-14 198	-7 852	-14 198
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar i rörelsekapital		94 643	75 073	90 693	72 111
Kassaflöde från den löpande verksamheten					
Förändring av varulager		12 899	-1 254	12 899	-1 254
Förändring av fordringar		5 951	-9 660	9 155	-10 876
Förändring av övriga rörelseskulder inkl. avsättningar		29 146	-12 012	29 846	-13 179
Kassaflöde från den löpande verksamheten		142 638	52 147	142 593	46 802
Investeringsverksamheten					
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-80 615	-154 674	-80 615	-149 280
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		87	1 243	87	1 243
Investeringar i finansiella tillgångar		-35 000	0	-35 000	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-115 528	-153 432	-115 528	-148 038
Finansieringsverksamheten					
Förändring av medlemsinsatser		304	-766	304	-766
Amortering av låneskulder		-1 708	-4 768	-1 663	-4 768
Utbetald utdelning/insatsränta		-3 612	-1 425	-3 612	-1 425
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-5 016	-6 959	-4 971	-6 959
Årets kassaflöde					
		22 093	-108 244	22 093	-108 195
Likvida medel vid årets början					
		179 111	287 355	179 111	287 305
Likvida medel vid årets slut					
	20	201 204	179 111	201 204	179 111

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Belopp i tkr om inget annat anges

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd. I de fall det saknas ett allmänt råd från Bokföringsnämnden har i förekommande fall vägledning hämtats från Redovisningsrådets rekommendationer.

Värderingsprinciper

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäkter

Intäktsredovisningen sker i enlighet med BFNAR 2003:3 Intäkter. Som inkomst redovisar föreningen det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Inkomst redovisas till nominellt värde när ersättning erhålls direkt vid leverans. Avdrag sker för lämnade rabatter. Föreningens försäljning utgörs i huvudsak av kontantförsäljning. Intäktsredovisningen sammanfaller därmed tidsmässigt med leverans av varorna. Intjänad återbäring vid försäljning till medlemmar minskar nettoomsättningen i takt med intjäning.

Inkomstskatter

Föreningen tillämpar Bokföringsnämndens allmänna råd om redovisning av inkomstskatter, BFNAR 2001:1. Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen när det på basis av tillgänglig information är sannolikt att den framtida ekonomiska nyttan som är förknippad med innehavet tillfaller företaget och att anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod med undantag för butiksinventarier där en lägre avskrivning sker sista året.

Belopp i 1000-tal kronor	Koncern		Moderförening	
	2012	2011	2012	2011
Not 1 Jämförelsestörande poster				
Återbetalning premier kollektiva försäkringar 2007/2008	7 789		7 789	
	7 789		7 789	

Not 2 Avskrivningar på materiella tillgångar

Planenliga avskrivningar på anläggnings-tillgångar ingår med följande belopp:				
Försäljningskostnader	55 644	48 219	55 644	48 219
Administrationskostnader	94	32	94	32
Övriga rörelsekostnader	3 348	3 291	310	336
Summa planenliga avskrivningar	59 086	51 542	56 049	48 587

Not 3 Anställda, löner och arvoden till styrelse

<i>Medelantalet anställda</i>				
Kvinnor	794	765	794	765
Män	280	264	280	264
Summa	1 074	1 029	1 074	1 029
Medeltalet anställda inkluderar inte timanställda				

<i>Löner och ersättningar</i>				
Styrelse och VD	2 912	2 604	2 912	2 604
Övriga anställda	395 665	369 578	395 665	369 578
Summa	398 577	372 182	398 577	372 182

Sociala kostnader				
Sociala kostnader totalt	131 642	122 755	131 642	122 755
varav pensionskostnader för VD	753	648	753	648
varav pensionskostnader för övriga anställda	20 900	18 336	20 900	18 336

Pensioner
Föreningen tryggar sina pensionförpliktelser genom stiftelsen KP Pension & Försäkring. Föreningens tillgodohavanden i stiftelsen den 31 december 2012 översteg pensionskulden med 72 761 tkr (75 217 tkr). Inga avsättningar för pension görs avseende styrelsen. Pensionsålder för VD är 65 år. Uppsägningstiden är tolv månader vid uppsägning från föreningens sida och sex månader vid uppsägning från VDs sida.

Könsfördelning inom företags ledning				
Styrelse, inkl VD:				
Kvinnor	6	6	6	6
Män	10	10	7	7

Övriga ledande befattningshavare, direkt underställda VD, inkl VD:				
Kvinnor	1	1	1	1
Män	5	4	5	4

Byggnader	25-50 år
Markanläggningar	20 år
Investering i främmande fastighet	20 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-7 år

Varulager

Varulagret, värderat enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFNAR 2000:3, är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt först in- först ut-principen, respektive nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet utgörs av inköpspris efter avdrag för leverantörsrabatter hänförliga till artiklar i varulagret. Utöver inköpspriset inräknas i anskaffningsvärdet även andra kostnader för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR 1:00. Denna omfattar de företag i vilka moderföreningen direkt eller genom dotterföretag innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande enligt Årsredovisningslagen 1:4. Koncernens konsoliderade finansiella rapporter inkluderar de finansiella rapporterna för moderbolaget och dess direkt ägda dotterbolag efter:
• eliminering av koncerninterna transaktioner och
• avskrivning av förvärvade övervärden.

Koncernuppgifter

Koncernen består av moderföretaget Coop Nord ek för, samt de helägda dotterbolagen Konsumentett i Umeå AB, KB Koopbacken, Lillänge Stormarknader KB samt Konsum Nord Fastighetsutveckling och Mark AB. Av moderföreningens totala försäljningskostnader och försäljning avser, 0,9 % (0,9 %) av försäljningskostnaderna och 0,0 % (0,0 %) av försäljningen andra företag inom koncernen.

Belopp i 1000-tal kronor	Koncern		Moderförening	
	2012	2011	2012	2011
Not 4 Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar				
Utdelning på medlemsinsatser i KF	13 550	13 113	13 550	13 113
Resultatandelar koncernföretag	0	0	6 852	5 985
	13 550	13 113	20 402	19 098

Not 5 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter				
Ränteintäkter	1 724	2 586	1 723	2 584
Kursdifferenser	3 568	1 899	3 568	1 899
Resultat vid försäljning av kortfristiga placeringar	-2 578	-8 613	-2 578	-8 613
Utdelning på kortfristiga placeringar		2 271		2 271
Återförd nedskrivning/nedskrivning av kortfristiga placeringar	5 890	2 290	5 890	2 290
	8 603	433	8 602	431

Not 6 Bokslutsdispositioner				
Koncernbidrag			-313	-316
Avsättning till periodiseringsfond			-4 160	-7 450
Avskrivning utöver plan inventarier			13 406	-6 056
			-17 879	-13 823

Not 7 Skatter				
Skatt på årets resultat	-3 285	-5 929	-3 285	-5 929
Uppskjuten skatt	-9 171	-4 572	-5 302	-935
	-12 457	-10 501	-8 587	-6 864

Uppskjuten skatt är hänförlig till förändringar i bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder (temporära skattemässiga respektive avdragsgilla skillnader) och skattemässiga underskottsavdrag. Sänkningen av bolagsskatten från och med 2013, från 26,3 % till 22,00 %, har påverkat den uppskjutna skattekostnaden i föreningen med -322 tkr.

Not 8 Materiella anläggningstillgångar				
Inventarier, verktyg och installationer				
Ingående anskaffningsvärde	508 762	551 053	505 295	549 086
Korrigerig av ingående anskaffningsvärde		-106 624		-106 624
Årets anskaffningar	90 209	77 273	90 209	75 773
Försäljningar/utrangeringar	-58 090	-12 940	-58 090	-12 940
Utgående ack anskaffningsvärde	540 881	508 762	537 414	505 295
Ingående avskrivningar	392 202	476 381	390 853	475 552
Korrigerig av ingående avskrivningar		-106 624		-106 624
Försäljningar/utrangeringar	-57 363	-12 597	-57 363	-12 597
Årets avskrivningar	41 953	35 043	41 433	34 523
Utgående ack avskrivningar	376 792	392 202	374 923	390 853
Utgående redovisat värde	164 089	116 559	162 491	114 441

Leasing
Kostnaderna för tillgångar som finansierats med leasing uppgick till 16 622 tkr (19 604 tkr) i moderföreningen och till 16 622 tkr (19 604 tkr) i koncernen.

	Koncern		Moderförening	
Belopp i 1000-tal kronor	2012	2011	2012	2011
Byggnad och mark				
Ingående anskaffningsvärde	756 032	661 796	657 066	578 909
Korrigerig av ingående anskaffningsvärde		62 187		62 187
Årets anskaffningar	43 146	34 661	43 146	18 582
Försäljningar/utrangeringar	-790	-2 612	-790	-2 612
Utgående ack anskaffningsvärde	798 388	756 032	699 422	657 066
Ingående avskrivningar	336 552	260 495	319 809	246 318
Korrigerig av ingående avskrivningar		62 187		62 187
Försäljningar/utrangeringar	-718	-2 584	-718	-2 584
Årets avskrivningar	16 981	16 455	14 331	13 889
Utgående ack avskrivningar	352 815	336 552	333 422	319 809
Utgående redovisat värde	445 573	419 480	366 000	337 257

Pågående nyanläggning				
Ingående anskaffning	52 939	12 185	52 939	0
Årets anskaffningar	200	52 939	200	52 939
Omklassificering till byggnad/markan-läggning/inventarier	-52 939	-12 185	-52 939	0
Utgående redovisat värde	200	52 939	200	52 939

Taxeringsvärden				
Byggnad	343 059	316 041	288 436	277 418
Mark	78 049	77 191	48 831	47 973

Investering i främmande fastighet				
Ingående anskaffningsvärde	5 667	3 657	5 667	3 657
Årets anskaffningar		2 010		2 010
Utgående ack anskaffningsvärde	5 667	5 667	5 667	5 667
Ingående avskrivningar	1 382	1 127	1 382	1 127
Årets avskrivningar	283	254	283	254
Utgående ack avskrivningar	1 665	1 382	1 665	1 382
Utgående redovisat värde	4 001	4 285	4 001	4 285

De korrigeringar som redovisas ovan under Inventarier, verktyg och installationer samt byggnad och mark avser justeringar gjorda i anläggningsregister och huvudbok efter inventering.

Not 9 Aktier och andelar dotterföretag				
Ingående anskaffningsvärde			4 252	4 252
Förändring under året			0	0
Utgående redovisat värde			4 252	4 252

	Antal aktier/andelar	Eget kapital	Årets resultat	Kapital-andel	Bokfört värde 2012
KB Koopbacken, Östersund (org.nr 916474-5540)	1	8	741	37,7 %	2
Konsum Nord Fastighetsutveckling och Mark AB, Umeå, (org.nr 556034-2999)	1 000 st	118	1	100,0 %	120
Lilänge Stormarknader KB, Östersund, (org.nr 969676-9117)	1	1	6111	99,9 %	4 080
Konsumentett i Umeå AB, (org.nr 556810-0811)	5 000 st	45	0	100,0 %	50

KB Koopbacken ägs till 62,3 % av Konsum Nord Fastighetsutveckling och Mark AB varför Coop Nord har det bestämmande inflytandet över KB Koopbacken.

Not 10 Förlagsinsatser				
Ingående anskaffningsvärde	0	0	0	0
Förvärv av förlagsinsatser i KF	35 000	0	0	0
Utgående redovisat värde	35 000	0	35 000	0

Inlösen kan ske tidigast under 2017

Not 11 Långfristiga värdepappersinnehav				
Ingående anskaffningsvärde	5 830	5 830	5 830	5 830
Förändring under året	0	0	0	0
Utgående redovisat värde	5 830	5 830	5 830	5 830

	Antal aktier	Eget kapital	Kapital-andel	Bokfört värde 2012
Detailhandels drivande föreningarna i Sverige AB, (DDF AB), Borlänge (org.nr 556686-0630	264 st	25 177	19%	5 504
Övriga innehav				326

Årets resultat redovisas inte för DDF AB eftersom bolagets bokslut inte är färdigställt. Ursprungligt lämnat villkorat aktieägartillskott 6,250 tkr. Under året har driften för Coop Nära-butikerna i Hörnefors och Bergsåker övergått till franchisetagare. Coop Nord har i samband med detta förvärvat en aktie á100 kr i Gunnarssons Livs AB 556883-3809 samt Bergsåkers Livs AB 556873-8305.

Not 12 Andra långfristiga värdepappersinnehav				
Deposition Länsstyrelsen Stockholm	0	5 193	0	5 193
Summa	0	5 193	0	5 193

EU-domstolen dömde under 2012 till Coop Nords fördel i tvisten om markanskaffning i Äre. Tidigare deponerade belopp hos Länsstyrelsen har återbetalats.

	Koncern		Moderförening	
Belopp i 1000-tal kronor	2012	2011	2012	2011

Not 13 Förutbetalade kostnader och upplupna intäkter				
Övriga förutbetalda kostnader	8 380	3 152	8 380	3 152
Upplupna intäkter	21 534	30 819	21 534	30 819
Summa förutb kostn o uppl intäkter	29 914	33 971	29 914	33 971

Not 14 Eget kapital				
<i>Koncernen</i>	<i>Insats kapital</i>	<i>Bundna reserver</i>	<i>Fria reserver</i>	<i>Summa</i>
Ingående balans 2011-12-31	77 901	503 409	193 547	774 857
Bundna reserver	0	22 779	-22 779	0
Utbetald ränta på insatser	1 194	0	-3 827	-2 634
Förändring insatskapital/bundna reserver/ fria reserver	-890	2 378	-77	1 411
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital	0	13 720	-13 720	0
Årets resultat	0	0	37 943	37 943
Utgående balans 2012-12-31	78 205	542 286	191 086	811 576

<i>Moderföreningen</i>	<i>Insats kapital</i>	<i>Bundna reserver</i>	<i>Fria reserver</i>	<i>Summa</i>
<i>Ingående balans 2011-12-31</i>	77 901	467 673	194 212	739 786
Bundna reserver	0	22 779	-22 779	0
Utbetald ränta på insatser	1 194	0	-3 827	-2 634
Förändring insatskapital/bundna reserver/ fria reserver	-890	293	-77	-674
Årets resultat	0	0	24 353	24 353
Utgående balans 2012-12-31	78 205	490 745	191 882	760 832

Not 15 Obeskattade reserver				
Akkumulerade avskrivningar utöver plan maskiner och inventarier			33 019	19 613
Periodiseringsfond taxering 2010			5 750	5 750
Periodiseringsfond taxering 2011			15 000	15 000
Periodiseringsfond taxering 2012			7 450	7 450
Periodiseringsfond taxering 2013			4 160	0
			65 379	47 813

Not 16 Avsättningar				
Avsättning för uppskjuten skatt	14 537	12 752	-	-

Not 17 Ansvarsförbindelser				
Försäkringsbolaget Pensionsgaranti	3 982	3 838	3 982	3 838
	3 982	3 838	3 982	3 838

Moderföreningen har tecknat kreditförsäkring i Försäkringsbolaget Pensionsgaranti ömsesidigt avseende föreningens pensionsskuld, 199 110 tkr. Enligt försäkringsvill-koren skall 2 % tas upp som en ansvarsförbindelse.

Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalade intäkter				
Upplupna löner och semesterlöner	52 670	52 194	52 670	52 194
Upplupna sociala avgifter	31 751	33 808	31 751	33 808
Upplupna pensionskostnader	2 371	952	2 371	952
Förutbetalda intäkter	2 873	2 729	2 873	2 729
Övriga upplupna kostnader	6 779	4 284	6 779	4 284
Summa uppl. kostn. o förutbet. intäkter	96 444	93 967	96 444	93 967

Not 19 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet				
Avskrivningar	59 218	51 674	56 049	48 587

Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	710	-897	710	-897
Insatsränta från KF	-9 034	-8 742	-9 034	-8 742
Summa	50 894	42 035	47 725	38 948

Not 20 Likvida medel				
Kassa och bank	201 204	118 690	201 204	118 690
Kortfristiga placeringar		60 420		60 420
Summa	201 204	179 111	201 204	179 111

Coop Nord ingår i KF:s kontokurantsystem. Behållningen i systemet redovisas som likvida medel. Kortfristiga placeringar som redovisas som likvida medel utgörs av aktier, aktiefonder och olika former av ränterbärande placeringar.				
Upplysningar om betalda räntor				
Erhållen intäktsränta under året	7 231	2 515	7 229	2 512
Betald kostnadsränta under året	-7 895	-8 014	-7 378	-8 013

Umeå den 23 februari 2013

Maj-Britt Johansson-Lindfors, styrelseordförande

Eva Boson Ewa Back

Sune Grahn Håkan Gustafsson

Carola Hedberg Lars-Olof Olsson

Robert Lindberg Jan Hedin

Lars Rehnström Maria Vängbo

Iris Lindgren

Stefan Fax

Förtroendevald revisor

Stefan Fax

Förtroendevald revisor

Till föreningsstämman i Coop Nord, ekonomisk förening. Organisationsnummer: 794000-1162

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Coop Nord ekonomisk förening för år 2011. Föreningens årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 13-20.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och en koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorernas ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Auktoriserad revisor har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. Förtroendevald revisor har utfört revisionen enligt god revisionssed för förtroendevalda revisorer i Sverige.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i

Umeå den 22 februari 2013

Stefan Lindahl

Ernst & Young AB

Auktoriserad revisor

Stefan Fax

Förtroendevald revisor

Stefan Fax

Förtroendevald revisor

Stefan Fax

Förtroendevald revisor

Stefan Fax

Förtroendevald revisor

Stefan Fax

Förtroendevald revisor

Stefan Fax

Förtroendevald revisor

Stefan Fax

Förtroendevald revisor

Stefan Fax

Förtroendevald revisor

Stefan Fax

Förtroendevald revisor

Stefan Fax

Förtroendevald revisor

Stefan Fax

Förtroendevald revisor

Stefan Fax

Förtroendevald revisor

Stefan Fax

Förtroendevald revisor

Stefan Fax

Förtroendevald revisor

Stefan Fax

Förtroendevald revisor

Stefan Fax

Förtroendevald revisor

Stefan Fax

Förtroendevald revisor

Stefan Fax

Förtroendevald revisor

Stefan Fax

Förtroendevald revisor

Stefan Fax

Förtroendevald revisor

Stefan Fax

Förtroendevald revisor

Umeå den 22 februari 2013

Stefan Lindahl

Ernst & Young AB

Auktoriserad revisor

Stefan Fax

Förtroendevald revisor

Stefan Fax

Förtroendevald revisor

Stefan Fax

Förtroendevald revisor

Stefan Fax

Förtroendevald revisor

Stefan Fax

Förtroendevald revisor

Stefan Fax

Förtroendevald revisor

Stefan Fax

Förtroendevald revisor

Stefan Fax

Förtroendevald revisor

Stefan Fax

Förtroendevald revisor

Stefan Fax

Förtroendevald revisor

Stefan Fax

Förtroendevald revisor

Stefan Fax

Förtroendevald revisor

Stefan Fax

Förtroendevald revisor

Stefan Fax

Insamlade pengar ger hopp i utsatta områden

Coop Nord bedriver ett omfattande insamlingsarbete i nära samarbete med Kooperation Utan Gränser. Genom fyra olika kanaler får våra medlemmar möjlighet att bidra till en värld utan fattigdom.

Kooperation Utan Gränser verksamhet är unik i arbetet med att utveckla lokalsamhällen i tredje världen. I stället för att skicka mat och maskiner arbetar man för att etablera lokala kooperativ för att förbättra odlingskunskaper och därigenom möjliggöra en affärsverksamhet. De insamlade medlen femdubblas av SIDA som funnit att arbetssättet är ett av de effektivaste för att få bukt med matbrist och fattigdom. Genom att ge just hjälp till självhjälp kan vi bryta upp strukturer som hindrar ekonomisk utveckling och bidra till de första stegen mot demokrati.

Samarbete med Världens barn

Kooperation utan gränser är en del av riksinsamlingen Världens barn. Coop Nords butiker och förtroendevalda har under insamlingsperioden medverkat med aktiviteter för att stödja insamlingen.

Coop Nords insamlingsarbete bedrivs genom dessa fyra kanaler:

Bistånd på köpet

Genom att avrunda sina köp med MedMera-kortet kan våra medlemmar bidra till utveckling. Under året har 439 803 kronor samlats in av 17 790 givare. Under året tillkom 723 nya givare.

3 öre per kasse

För varje matkasse som säljs via våra kassor avstår vi tre öre till förmån för Kooperation Utan Gränser. Under 2012 gav 3-öringen 400 899 kronor

Biståndsknappen

När vi pantar våra returglas finns numera en möjlighet att avstå pantkronorna till förmån för Kooperation Utan Gränser arbete med hjälp till självhjälp. Möjligheten finns i en övervägande del av våra butiker.

Totalt samlades 690 248 kronor in under året.

Nicaragua

Utöver de insamlingsmöjligheter som redovisats ovan har också Coop Nord ett eget insamlingsprojekt till förmån för indiankvinnor i Nicaragua. Utbildning, nya brunnar och odlingsvägledning är några av de viktiga inslag som ryms i projektet. Under året samlades det in 194 432 kronor.



Biståndsarbetet ger bl a möjligheter till livsviktig utbildning.



Bistånd på köpet inbringade 439 803 kronor.



Största summan inbringade Biståndsknappen med 715 773 kronor.



Indiankvinnorna i Nicaragua får utbildning, nya brunnar och odlingsvägledning via Coop Nords insamlingsprojekt.

Distriktsindelning 2012-2013

Styrelsen fastställer distriktsindelningen. Coop Nord har för närvarande 14 fullmäktigedistrikt. 110 fullmäktige och lika många suppleanter tillsammans med butiksråden vid varje butik utgör Coop Nords parlamentariska organisation.

Distrikt 1 Umeå

Försäljningsenheter: Ålidhem, Haga, Östra Ersboda, Holmsund, Grisbacka, City, Tegsborg och Coop Forum Umeå
Medlemsantal: 43 909 (antal nya: 2080)
Medlemsombud: 17
Styrelserepresentant: Håkan Gustafsson/
 Maj-Britt Johansson-Lindfors

Distrikt 2 Vännäs/Nordmaling

Försäljningsenheter: Vännäs, Vännäsby, Bjurholm, Nordmaling och Hörnefors
Medlemsantal: 9 194 (antal nya: 307)
Medlemsombud: 5
Styrelserepresentant: Maj-Britt Johansson-Lindfors, Håkan Gustafsson

Distrikt 3 Robertsfors/Vindeln

Försäljningsenheter: Robertsfors, Vindeln
Medlemsantal: 4 506 (antal nya: 134)
Medlemsombud: 3
Styrelserepresentant: Maj-Britt Johansson-Lindfors, Håkan Gustafsson

Distrikt 4 Skellefteå

Försäljningsenheter: Erikslid, Ursviken, Bureå, Burträsk, Lövånger, Byske, Jörn, och Coop Forum Skellefteå
Medlemsantal: 29 739 (antal nya: 880)
Medlemsombud: 13
Styrelserepresentant: Robert Lindberg

Distrikt 5 Norsjö/Malå

Försäljningsenheter: Norsjö och Malå.
Medlemsantal: 3 170 (antal nya: 74)
Medlemsombud: 2
Styrelserepresentant: Robert Lindberg

Distrikt 6 Lycksele

Försäljningsenheter: Lycksele och Norrmalm.
Medlemsantal: 4 588 (antal nya: 143)
Medlemsombud: 3
Styrelserepresentant: Carola Hedberg

Distrikt 7 Storuman/Sorsele

Försäljningsenheter: Storuman, Gunnarn, Tärnaby och Sorsele
Medlemsantal: 4 032 (antal nya: 134)
Medlemsombud: 3
Styrelserepresentant: Carola Hedberg

Distrikt 8 Vilhelmina Dorotea Åsele

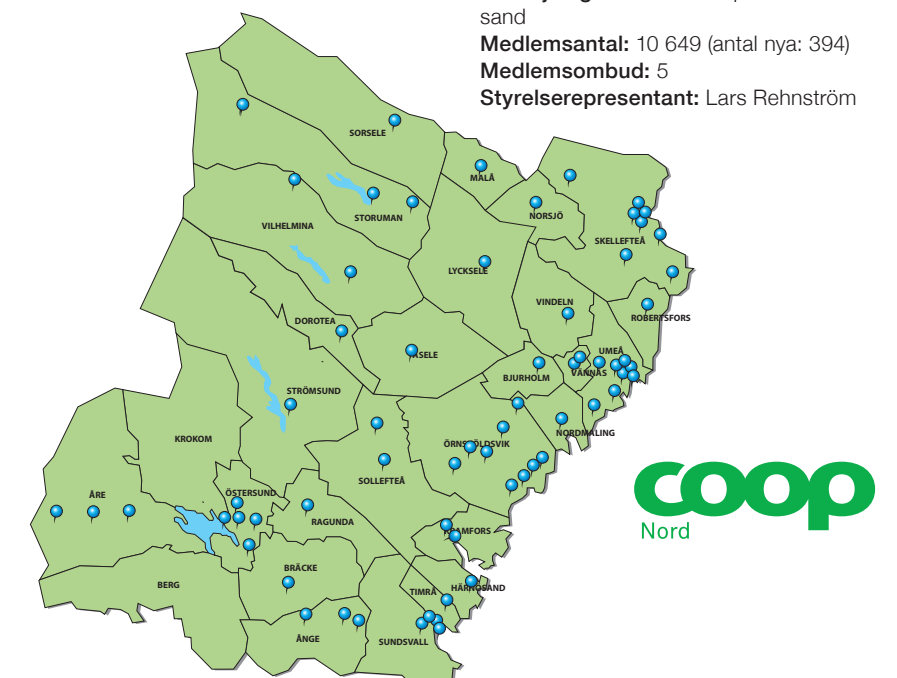
Försäljningsenheter: Vilhelmina, Dikanäs, Dorotea och Åsele
Medlemsantal: 6 769 (antal nya: 183)
Medlemsombud: 4
Styrelserepresentant: Sune Grahm

Distrikt 11 Kramfors/Sollefteå

Försäljningsenheter: Konsum Kramfors, Bollstabruk, Sollefteå, och Näsåker
Medlemsantal: 15 477 (antal nya: 545)
Medlemsombud: 7
Styrelserepresentant: Lars Rehnström

Distrikt 12 Härnösand

Försäljningsenheter: Coop Forum Härnösand
Medlemsantal: 10 649 (antal nya: 394)
Medlemsombud: 5
Styrelserepresentant: Lars Rehnström



Distrikt 9 Sundsvall/Timrå

Försäljningsenheter: Nacksta, Bergsåker, Haga, Timrå, och Coop Forum Sundsvall
Medlemsantal: 41 708 (antal nya: 1 146)
Medlemsombud: 17
Styrelserepresentant: Ewa Back

Distrikt 10 Ånge/Bräcke

Försäljningsenheter: Konsum Torpshamar, Fränsta, Bräcke och Ånge
Medlemsantal: 4 608 (antal nya: 145)
Medlemsombud: 3
Styrelserepresentant: Ewa Back

Distrikt 13 Örnsköldsvik

Försäljningsenheter: Coop Forum Örnsköldsvik, Hörnätt, Själevad, Köpmanholmen, Trehörningsjö, Bredbyn, Mellansel, Björna och Skorpéd
Medlemsantal: 22 869 (antal nya: 635)
Medlemsombud: 12
Styrelserepresentant: Lars Olof Olsson

Distrikt 14 Jämtland

Försäljningsenheter: Coop Forum Östersund, Brunflo, Frösön, Hammarstrand, Järpen, Storlien, Strömsund, Torvalla, Åre, DK kläder och Sense
Medlemsantal: 42 214 (antal nya: 1 334)
Medlemsombud: 17
Styrelserepresentant: Eva Boson

COOP MEDMERA-KORTET OCH ÅTERBÄRINGEN

BÄST I TEST!

*** ICA-KURIREN PUBLICERADE DEN 31 JAN 2013
EN UNDERSÖKNING DÄR MAN JÄMFÖRDE
MARKNADENS KUNDKORT.**

**DET VISADE SIG ATT COOP MEDMERA-KORT
VAR ÖVERLÄGSET BÄST. FAMILJEN
MEDEL-SVENSSON SOM HANDLAR
FÖR 5830:-/MÅNAD FÅR**

**233:- TILLBAKA
PER MÅNAD**

* <http://www.ickuriren.se/Test-Rad/Konsument/Kundkorten-du-tjanar-minst-pa/>

**JU MER DU
HANDLAR DESTO
MER FÅR DU TILLBAKA.
ÄNDA UPP TILL**

5%

**Räkneexemplen utgår från att
familjen drar kortet i kassan och
sedan betalar med annat betalmedel.**



Föreningskontor

Besöksadress: Fläktvägen 1A. Postadress: 901 77 UMEÅ

Telefon: 090-10 40 00

www.coopnord.se

coop
Nord