

VERKSAMHETSBERÄTTELSE 2011





Våra distriktsstämmor

Distrikt	Datum	Ort	Stämmolokal
1. Umeå	Mån 12 mars	Umeå	Umeå Folkets Hus, Studion
2. Vännäs/ Nordmaling	Tors 15 mars	Nordmaling	Oasen
3. Robertsfors/ Vindeln	Tors 15 mars	Robertsfors	Diamanten
4. Skellefteå	Tors 15 mars	Skellefteå	Folkparken, Kronan
5. Norsjö/ Malå	Ons 14 mars	Malå	Malåborg
6. Lycksele	Tors 15 mars	Lycksele	Medborgarhuset, Björken
7. Storuman/ Sorsele	Ons 14 mars	Sorsele	Folkets Hus, Danslokalen (B-salen)
8. Vilhelmina/ Dorotea/ Åsele	Ons 14 mars	Vilhelmina	Folkets Hus, Östgården
9. Sundsvall	Tors 15 mars	Sundsvall	Skönsbergs Folkets Hus, Danslokalen
10. Ånge Bräcke	Ons 14 mars	Ånge	Medborgarhuset, Salongen
11. Kramfors/ Sollefteå	Tors 15 mars	Sollefteå	Hullsta Gård, Danssalongen
12. Härnösand	Tors 15 mars	Härnösand	Teaterfoajen Härnösand
13. Örnsköldsvik	Tors 15 mars	Örnsköldsvik	Gnistan Folkets Hus, Optimisten
14. Jämtland	Ons 14 mars	Östersund	Storsjöteatern

Samtliga stämmor börjar kl 19.00



Dagordning vid stämman

1. Val av ordförande, sekreterare och två justerare vid stämman
2. Fråga om kallelse skett i behörig ordning
3. Genomgång av föreningens verksamhet
 - a. Distriktsstämmans yttrande
4. Genomgång av verksamheten i distriktet
5. Medlemmarnas frågestund
6. Genomgång av ev motioner
7. Val av ombud och ersättare till föreningsstämman enligt § 19
 - a. Val av butiksråd
 - b. Val av distriktsfullmäktige
 - c. Val av ordförande i distriktet
8. Val av ledamöter till distriktets valberedning enligt § 24

Föreningsstämma 2012

Föreningens distriktsfullmäktige valda vid årets medlemsstämmor kallas härmed till föreningsstämma lördagen den 14 april kl. 13.00 i Umeå, Umeå Folkets Hus.

Innehåll

VD har ordet.....1	Solidaritet8	Kassaflödesanalys16
Investeringar 2-3	Personal9	Tilläggsupplysningar 17-18
Medlemsåterbäring.....4	Styrelsen10	Revisionsberättelse.....19
Stämmor 5-6	Förvaltningsberättelse.....12	Notiser och fakta20
Våra butikskocept7	Resultaträkning.....13	Distriktsindelning21
	Balansräkning..... 14-15	



Glädjande framgångar på flera plan

2011 blev året då medlemsåterbäringen på allvar slog igenom och investeringarna uppnådde en rekordnivå. Hela 207 miljoner satsades för att förbättra och förnya i våra butiker och stormarknader.

2011 blev också året när vi kunde räkna in närmare 10 000 nya medlemmar. Bara det är ett av årets stora glädjeämnen.

Vi redovisade dessutom ett överskott på 47,2 miljoner kronor efter finansiella poster sedan vi delat ut medlemsåterbäring på 92,7 miljoner kronor, medlemsförmånernas totala värde uppgår till 178 miljoner. Redan vid lanseringen kändes att återinförandet av medlemsåterbäring var efterlängtat. Försäljningen ökade med 62 miljoner, en ökning som återfinns i alla våra koncept. Det är en framgång som är mycket uppmuntrande för mig och mina medarbetare

Investeringsrekord

Våra investeringar uppnådde under 2011 nya rekordhöjder. Hela 202 miljoner satsades på att utveckla butiker och stormarknader.

Den enskilt största investeringen sker i Umeå där nya Coop Forum växer fram. Under hösten öppnades ett stort butiksbarer och strax före jul blev den manuella kött-, chark-, fisk- och ost-disken klar. Den är norrlands största och innebär en helt ny servicenivå för våra kunder i Umeå.

För mig som har en bakgrund i färskvarubranschen sväller hjärtat av stolthet när jag ser den nya disken och alla duktiga medarbetare som bemannar den.

På samma sätt känner jag för Coop Forum i Härnösand som också nyinvigdes under året efter en gedigen omställning. Stormarknaden byggdes om med stort fokus på färskvaror och en manuell disk för alla matintresserade finns nu på plats. Vårt mål är att erbjuda Härnösand den bästa matbutiken och ett bemötande i toppklass.

I slutet av maj tog vi det första spadtaget i Kramfors för en helt ny butik. Butiken invigs under vårvintern. Den blir ett riktigt fint lyft för Kramfors med ljusa, tilltalande lokaler. I Storlien byggde vi under året ut butiken och skapade ett nytt, bättre kundvarv. Färskvaruutbudet utökades och förbättrades. Nytt golv och nya frysar och kylar ger en bättre översikt och sparar energi.

Låt mig också nämna Coop Konsum Malå som vi under viss pompa och ståt nyinvigde under hösten. Här har vi på alla punkter förbättrat butiken och skapat en modern och attraktiv butik. Jag vill rikta ett speciellt tack till alla kunder som varit trogna under våra ombyggnader. Jag vet att det är svårt att handla när vi bygger om. Det betyder oerhört mycket med glada tillrop under en hektisk tid.

Kompetensutveckling

Närmare 2 500 olika utvecklingsinsatser genomfördes under året.

Framförallt har vi satt fokus på våra stormarknader och det nya arbetssätt som de manuella avsnitten kräver.

Matinspiration är en annan viktig utvecklingsinsats tillsammans med bemötandefrågorna. Det är inspirerande att möta medarbetare i butik som engagerat jämför olika recept och ger tips på lyckade måltider.

Viktiga strategiska steg

Coop Nord har på många sätt infriat våra löften om medlemsnytta till våra medlemmar. Kommande år väntar fler investeringar och utmaningar som vi skall möta på bästa sätt.

Tack vare goda insatser under 2011 känner jag mig trygg med vår vision om att Coop Nord ska vara det självklara valet inom detaljhandeln. Tack och väl mött i våra butiker och stormarknader.



Thomas Johansson
VD, Coop Nord



Investeringar

Rekordhög investeringstakt

Under 2011 satsade Coop Nord hårt på investeringar och butiksprojekt. 207 miljoner har använts för att förbättra butiker och stormarknader. Det är en rekordsumma som föreningen inte varit i närheten av tidigare. För dessa medel har vi skapat enheter som ligger i framkant och som är starka utmanare i den lokala konkurrensen. Till investeringarna hör också en framsynt satsning på kompetenslyft för våra medarbetare.



Över 12 000 hål borrades för att förstärka golvet på Coop Forum, Umeå.



Delikatessdisken är hjärtat i nya Coop Forum, Umeå.



I det nya köket produceras spännande och fräscha måltidslösningar varje dag.

Under 2011 påbörjades en omfattande förnyelse av Coop Forum i Umeå. Förnyelsen omfattar i stort sett allt förutom väggar och tak. Golvet förstärktes för att klara de belastningar som den nya inredningen och 1 000-tals kunder utsätter golvet för varje dag.

Stormmarknaden kommer också att erbjuda en helt ny färskvarulinje med ett stort butiks-bageri som kan erbjuda färskt bröd veckans alla dagar. Det blir också möjligt att göra egna beställningar av bakverk. Hjärtat i den nya stormmarknaden är utan tvekan den nya manuella delikatessdisken som omfattar fisk, kött, chark och ost. Disken invigdes strax före jul och har fått ett fantastiskt fint mottagande. Färskvarudisken är norrlands förnämsta och innebär ett lyft för både utbud och servicenivå för våra trogna kunder.

Många följde med intresse byggnationerna under året när avsnitt för avsnitt fick nytt golv och ny inredning. Samtidigt som intensiva omflyttningar av varugrupper ägde rum skedde också funktions- och varuområdesutbildningar bland våra medarbetare. Tillsammans med leverantörer byggde vi upp en god kompetens för de många nya inslagen som nu tar plats i stormmarknaden.

Coop Forum i Härnösand fick under året en grundläggande förnyelse. Stormmarknaden nyinvigdes tidigt i höst. Tack vare ny inredning och nya manuella diskar för fisk, kött och chark samt ost kan vi nu erbjuda en modern stormarknad i Härnösand. Utökade ytor för frukt och grönt, ett utvecklat butiks-bageri samt en manuell delikatessdisk sprider en välkomnande atmosfär som tillsammans med lika välkomnande kundbemötande har gett många positiva omdömen. Vår satsning på färskvaror ligger helt rätt i



Det nya golvet lades sektionsvis för att begränsa störningarna för våra kunder.



Det nya bageriet erbjuder färskt bröd varje dag kl 08.00–22.00.



Även de bästa idéer kräver praktiskt genomförande av väl utbildad personal.



tiden och både motsvarar och överträffar våra kunders förväntningar. Det är till exempel möjligt att beställa hela middagar eller plockmat samt bakverk av olika slag, allt till slagkraftiga priser.

I Kramfors togs i slutet av maj det första spadtaget för en ny Coop Konsumbutik i centrum. Nybygget omfattar 2 500 kvm och blir Kramfors modernaste butik. Med stort fokus på färskvaror och modern teknik bygger vi en butik för framtiden. Den nya butiken som öppnar under vårvintern 2012 kommer att kännas välkomnande, öppen och lätt att överblicka. För våra medarbetare väntar en lättarbetad arbetsplats med möjligheter att skapa mervärden för våra kunder. Parallellt med att bygget fortlöper genomförs också stora utvecklingsinsatser för våra medarbetare.

I samband med förnyelsen av Coop i Storlien byttes konceptet till Coop Extra för att utveckla butiken ytterligare. Förnyelsen består främst av ett ökat färskvarufokus, en mindre utbyggnad, och nytt café. Butiken fick också bättre möjligheter för de servicefunktioner, bland annat paket- och utlämningsställe, som har en stor betydelse för verksamheten.

Coop Konsum i Malå nyinvides under hösten efter en omfattande genomgång och förnyelse bestående av bland annat kylar och frysar och en välkomnande frukt- och gröntavdelning. En mobil manuell färskvaruchark innebär ett stort lyft för butiken som kan erbjuda varm-

hållen mat vid lämpliga tillfällen under veckan. Färskt bröd alla dagar i veckan genom ett eget butiksbageri har också betydelse för butikens ökade förtroende.

Ytterligare synbara investeringar som gjorts under året och som förbättrat vår verksamhet är moderniseringar och uppfräschningar som är nödvändiga för att vi ska kunna erbjuda attraktiva butiker. Exempelvis så fick ett flertal butiker möjlighet att erbjuda salladsluncher genom egna salladsbarer.

Under året har vi investerat i ytterligare ett tiotal enheter för att förbättra och höja butikernas attraktionsvärde.



Det ombyggda Coop Forum Härnösand välkomnar sina kunder.



Coop Malå kan liksom ett flertal Coop enheter erbjuda färdiglagade maträtter inför helger.



Förväntansfulla medarbetare på Coop Konsum Kramfors inför deras nya butik.



Nyinvinning av Coop Konsum Malå. Kommunrådet Martin Norhen assisteras av Annelie Burman under överinseende av Lars Erik Andersson och Thomas Johansson.



Ny flerplansdisk för frukt och grönt lyfter Coop Nära i Vännäsby.



Coop Konsum Timrå fick under året en ny, och välfylld delikatessdisk.



Medlemmar

Medlemsåterbäringen – årets succé

Hyllas av Råd och Rön

Sedan december 2010 har medlemmarna i Coop Nord haft möjlighet till medlemsåterbäring upp till 5 % på gjorda köp. Vi hade förhoppningar om att medlemsåterbäring skulle mötas med uppskattning. Men vi hade kanske inte anat kraften i framgången. Totalt har våra medlemmar tagit del av cirka 92,7 miljoner i reda pengar. De flesta använder den direkt, den finns på kortet några dagar in på den nya månaden.

Konsumentverkets tidning Råd och Rön utmärker Coop Medmera och medlemsåterbäringen som "det bästa sättet att spara pengar på vanliga hushålls-utgifter"

Så fungerar medlemsåterbäringen



Coop Nords medlemmar samlar återbäring från första inköpskronan per kalendermånad. När återbäringen nått 25 kronor kan medlemmen betala med den i kassan.

Medlemsåterbäringen beräknas enligt följande:

- 1-1 999 kr 1% i återbäring
- 2 000-2 999 2% i återbäring
- 3 000-3 999 3% i återbäring
- 4 000- 5 000 4% i återbäring

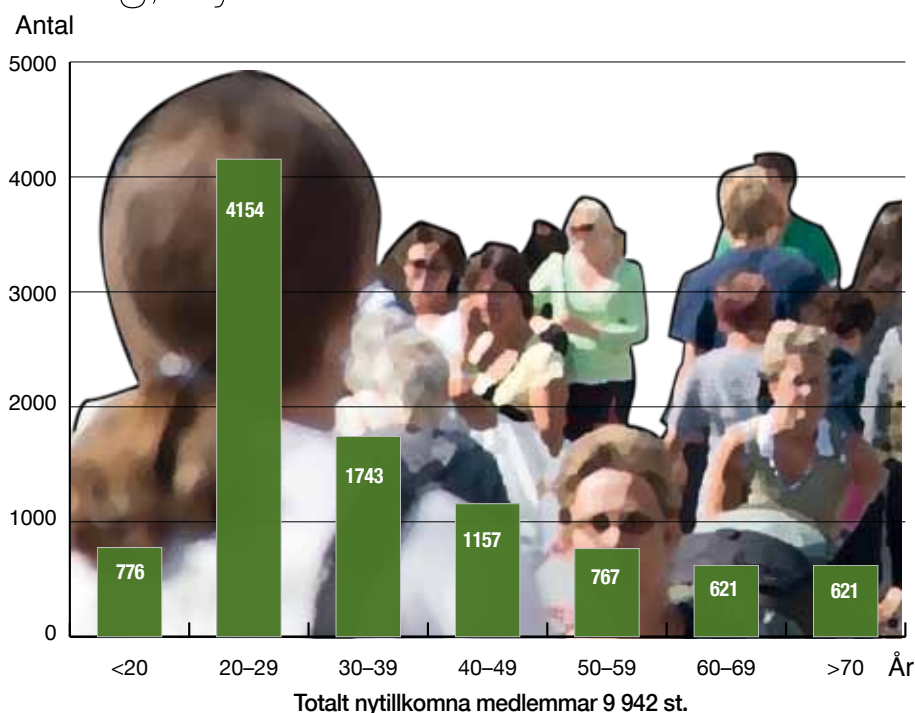
Nivåerna gäller från första kronan, handlar medlemmen för 4 000 kr gäller 4 % från första kronan.

Den som betalar med sitt MedMera-kort eller MedMera Visa får ytterligare 1% på varje nivå, då når man 5% i medlemsåterbäring.

Åldersfördelning, nytilkomna medlemmar

Nya medlemmar strömmar till

Under 2011 ansökte 9 942 nya medlemmar om medlemskap i Coop Nord. Det är en historiskt hög siffra som på många sätt visar föreningsens förtroende i verksamhetsområdet.





Coop Nord – medlemsägt med demokratiskt styre

Medlemsstämmor

Alla medlemmar inbjuds till medlemsstämma, vanligtvis i mars månad. Medlemsstämmorna genomförs i varje medlemsdistrikt. På stämman får medlemmarna information om sin egen butik och om hela föreningens verksamhet. Medlemmarna får också möjlighet att ta upp de frågor de har om butiken eller föreningen. Varje medlemsstämma väljer butiksråd som representerar de butiker som ligger inom respektive distrikt. Ur butiksråden väljs sedan ledamöter till föreningsstämman.

Butiksråd

I samtliga butiker/stormarknader finns butiksråd där medlemmar ingår som medlemsombud. Butiker har 3-4 butiksråd och stormarknader 5-8 butiksråd. I varje butiksråd ingår alltid butikens/stormarknadens chef. Butiksråden väljs på ett år. Deras uppgifter är främst att vara medlemmarnas ombud vid den egna butiken som genom dialog och kontakter bidrar till att förbättra butiken. De kan dessutom informera om kooperationens företagsform och dess fördelar. Om du är intresserad att bli butiksråd, anmäl ditt intresse genom e-post till info@coopnord.se eller ring 090-10 40 70. Vi tar gärna emot tips på nya förtroendevalda.

Medlemsdistriktet

Som ledamot av medlemsdistriktet är din viktigaste uppgift att delta vid föreningsstämman. Under året följer distriktet verksamheten bland butiksråden. De kan också ta egna initiativ med medlemskvällar kring aktuella teman eller genomföra studiecirklar i angelägna ämnen.

Föreningsstämma

Föreningsstämman är Coop Nords högsta beslutande organ. Den genomförs vanligtvis under april månad. Valda ledamöter i distrikten samt personalens representanter bildar föreningsstämma.

Föreningsstämman väljer styrelse och fastställer framlagda ekonomiska redovisningar.

Medlem som vill ha ett ärende behandlat på ordinarie föreningsstämma kan lämna en skriftlig motion.

Lämna motion

Medlem som vill ha ett ärende behandlat på ordinarie föreningsstämma ska lämna en skriftlig motion till styrelsen senast den 15 januari samma år stämman hålls.

Motionen skall vara egenhändigt undertecknad av motionären som också ska ange sitt medlemsnummer och sin adress.

Jag är ditt
BUTIKSRÅD

coop
10 40 70



Ett av våra butiksråd i Malå, Hervor Johansson, möter glada kunder vid nyinvigningen.



Anders Lidström ledde den välbesökta Föreningsstämman 2011.



God stämning präglade Medlemsstämman i Sundsvall.



Våra stämmor

Stämmor 2011

Medlemsstämmorna 2011

Den nya medlemsåterbäringen fick stort utrymme på de lokala medlemsstämmorna. Medlemmarna informerades om hur man skulle kunna ta del av och använda återbäringen genom en presentation av återbäringsstrappan.

På alla stämmor uttalades stor glädje över att Kooperationen tagit tillbaka sin själ och nu kunde konkurrera och utmana.

Våra stämmor ger tillfälle att möta våra medlemmar och deras frågor och synpunkter.

Medlemsdag inleder stämmoperioden

Numera är fredagen veckan före stämmorna en etablerad medlemsdag när vi presenterar vår verksamhet inför medlemsstämmorna. Flertalet butiker har aktiviteter och det finns möjlighet att träffa butiksråd och butikschef i ett trevligt samtal om hur den lokala butiken utvecklats.

Föreningsstämman 2011

Föreningsstämman genomfördes i Umeå med 95 av 109 valda ombud närvarande. Stämman inleddes traditionellt med ett seminarium där ombuden diskuterade olika ärenden, till exempel de motioner som inkommit och styrelsens förslag till yttranden.

De arbetsordningar som används för våra förtroendevalda och valberedningarnas arbete fanns också med vid seminariet.



Lokal affischering i butikerna bjuder in till medlemsstämmorna.



En festlig medlemsdag genomfördes i alla butiker inför medlemsstämman.



Täta diskussioner under ordföradeseminarier.

Fr. v. Jan Eriksson, Kramfors, Tommy Pettersson, Östersund, Suzanne Haglund, Strömsund och Daniel Tanse, Umeå.



Coop Nords styrelseordförande Maj-Britt Johansson-Lindfors tackar Lennart Olsson som avgår efter många år i Föreningsstämmans valberedning.



Våra olika butikskoncept

Coop Nord erbjuder sex olika butikskoncept som etablerats utifrån läge och konkurrenssituation. Indelningen är gjord för att skapa attraktiva butiker som genom effektivitet och butiksplanering underlättar för våra medlemmar och kunder, samt för våra medarbetare.



Coop Forum är vårt stormarknadskoncept. Med prisvärda produkter, brett sortiment och effektiv drift kan vi erbjuda allt under ett tak. Coop Nord har för närvarande sex Coop Forum.



Coop Extra är stora butiker. De utmärks av centrala lägen med goda parkeringsmöjligheter och ett brett sortiment med stort utbud av färskvaror och låga priser. Coop Nord har för närvarande två Coop Extra.



Coop Konsum är vår vanligaste butiksform, med ett sortiment som svarar upp mot de närboendes behov av färskvaror och dagliga specialvaror. Coop Nord har för närvarande 33 Coop Konsum.



Coop Nära finns på mindre orter och i stadskvarter och har ett sortiment som fyller basbehoven i ett hushåll. Coop Nord har för närvarande 24 Coop Nära.



Konsum Närböj är vårt koncept för våra minsta butiker i glesbygd. Coop Nord har för närvarande sju Konsum Närböj.



Coop Bygg är vårt alternativ för medvetna gör-det-självare med inredningsintresse. Coop Bygg erbjuder prispressat kvalitetssortiment med bästa köphjälpsinformation. Coop Nord har för närvarande två Coop Bygg.



Förutom ovanstående koncept finns DK och Sense i Östersund samt Edmarks bageri i Örnsköldsvik.

Bra utbildning ger konkurrensfördelar

2 476 utbildningsdagar fördelade på 1 227 medarbetare är det imponerande facit som Coop Nord kan visa upp när det gäller kompetensutvecklingen under 2011.

Coop Nord driver ett ambitiöst utvecklingsarbete. Det sker för att upprätthålla kompetensen och utveckla enskilda medarbetare. Exempel på sådana insatser är säljutbildningar för kött och delikatess, brandskyddsutbildningar, lokalt dataansvar och även säkerhetsutbildningar som samlat 100-talet deltagare.

I samband med ombyggnationer i våra stormarknader och butiker genomför vi alltid omfattande utvecklingsinsatser för medarbetarna i de nya arbetssätt som följer med att vi erbjuder ny service för våra kunder vare sig det gäller nytt bageri eller en ny fräsch delikatessdisk.



Intensiva utbildningsdagar vid starten av nya butiksbageriet på Coop Forum, Umeå.



Solidaritet

Ökad solidaritet när ekonomin krisar

Coop Nord bedriver ett omfattande insamlingsarbete i nära samarbete med Kooperation Utan Gränser. Genom fyra olika kanaler får våra medlemmar möjlighet att bidra till en värld utan fattigdom.

Kooperation Utan Gränser verksamhet är unik i arbetet med att utveckla lokalsamhällen i tredje världen. I stället för att skicka mat och maskiner arbetar man för att etablera lokala kooperativ för att förbättra odlingskunskaper och därigenom möjliggöra en affärsverksamhet. De insamlade medlen femdubblas av SIDA som funnit att arbetssättet är ett av de effektivaste för att få bukt med matbrist och fattigdom. Genom att ge just hjälp till självhjälp kan vi bryta upp strukturer som hindrar ekonomisk utveckling och bidra till de första stegen mot demokrati.

Samarbete med Världens barn

Kooperation utan gränser är en del av riksinsamlingen Världens barn. Coop Nords butiker och förtroendevalda har under insamlingsperioden medverkat med aktiviteter för att stödja insamlingen.

Coop Nord insamlingsarbete bedrivs genom dessa fyra kanaler:

Bistånd på köpet

Genom att avrunda sina köp med MedMera-kortet kan våra medlemmar bidra till utveckling. Under året har 439 803 kronor samlats in av 17 067 givare.

Under året tillkom 665 nya givare.



Bistånd på köpet inbringade 439 803 kronor.

3 öre per kasse

För varje matkasse som säljs via våra kassor avstår vi tre öre till förmån för Kooperation Utan Gränser.

Under 2011 gav 3-öringen 401 747 kronor



3 öre per kasse gav 401 747 kronor.

Biståndsknappen

När vi pantar våra returglas finns numera en möjlighet att avstå pantkronorna till förmån för Kooperation Utan Gränserns arbete med hjälp till självhjälp. Möjligheten finns i en övervägande del av våra butiker.

Totalt samlades 715 773 kronor in under året.



Största summan inbringade Biståndsknappen med 715 773 kronor.

Nicaragua

Utöver de insamlingsmöjligheter som redovisats ovan har också Coop Nord ett eget insamlingsprojekt till förmån för indiankvinnor i Nicaragua. Utbildning, nya brunnar och odlingsvägledning är några av de viktiga inslag som ryms i projektet.

Under året samlades 210 433 kronor inklusive insamlingsarbetet vid våra stämmor.



25-åringar uppvaktade

Varje år uppvaktar Coop Nord under högtidliga former sina medarbetare som nått 25 års anställning i företaget. I år firades Carl Gunnar Eriksson, Coop Nära Bredbyn, som nådde 50 års anställning dessutom i samma butik!



Fr.v. Elisabet Jansson, Eva Lindberg, Gun Nilsson, Carola Höglund, Benita Nordmark, Britt-Marie Jonsson, Thomas Johansson.



Fr.v. Thomas Johansson, Ingela Lindgren, Jörgen Uhoisson, Karin Edvardsson, Anna Andersson, Marie Marklund, Eva-Lisa Gustavsson, Karina Dahlberg, Lars Holm, Anna Lundström, Eva Lindberg.

Årsanställda per arbetsställe 2011

Umeå	250	Sundsvall	75
Nordmaling	11	Härnösand	51
Vännäs	18	Kramfors	22
Bjurholm	5	Ånge	25
Vindeln	13	Sollefteå	28
Robertsfors	17	Timrå	15
Skellefteå	140	Örnsköldsvik	107
Norsjö	14	Östersund	98
Lycksele	20	Åre	37
Åsele	6	Ragunda	6
Malå	7	Bräcke	6
Vilhelmina	18	Strömsund	12
Storuman	17		
Sorsele	6	TOTALT:	1 029
Dorotea	5		

Kvinnor 74% Män 26%

Sjukfrånvaro i % av sammanlagd ordinarie arbetstid

2011 5 % 2010 6 %



Fr.v. Eva Lindberg, Ingela Åkersted, Kalle Eriksson, Sirpa Bylund, Pontus Rosberg, Carina Sund, Sonja Persson, Malin Fahlander, Björn-Åke Johansson, Thomas Johansson.



Styrelsen

Coop Nords styrelse

Styrelsen utses av föreningsstämman som är föreningens högsta beslutande organ. Ledamöterna nomineras av fullmäktigedistriktet varefter valberedningen arbetar fram ett slutligt förslag. Ledamöterna väljs på en mandattid av två år, ordförande utses av stämman.



Maj-Britt Johansson-Lindfors
Styrelseordförande - Umeå



Håkan Gustafsson
Vice ordförande - Umeå



Sune Grahn
Ledamot - Vilhelmina



Carola Hedberg
Ledamot - Lycksele



Lars Rehnström
Ledamot - Härnösand



Ewa Back
Ledamot - Sundsvall



Eva Jonsson
Ledamot - Strömsund



Robert Lindberg
Ledamot - Burträsk



Lars-Olov Olsson
Ledamot - Örnsköldsvik



Jan Hedin
Facklig representant - Umeå



Maria Vängbo
Facklig representant - Umeå



Iris Lindgren
Facklig representant - Skellefteå



Coop Nords företagsledning

Coop Nords företagsledning består av en kvinna och fyra män.

Företagsledningen har det övergripande ansvaret för verksamheten och svarar direkt under VD.



Stående från vänster: Magnus Lundin, ekonomichef, Michael Burman, marknadschef, Eva Lindberg, personalchef, Thomas Johansson, VD, Michael Gällerstedt, driftchef.

Förvaltningsberättelse

Styrelsen och verkställande direktören får härmed avge årsredovisning och koncernredovisning för räkenskapsåret 2011-01-01–2011-12-31

Allmänt om verksamheten

Koncernen består av moderföretaget Coop Nord ekonomisk förening och de helägda dotterbolagen KB Koopbacken, Lillånge Stormarknader KB, Konsum Nord Fastighetsutveckling och Mark AB samt Konsumentett i Umeå AB.

Föreningen ändrade i september namn från Konsum Nord ekonomisk förening till Coop Nord ekonomisk förening. Detta gjordes för att föreningsnamnet i högre grad ska harmonisera med varumärket Coop. Beslut om namnändring togs vid föreningsstämman i april 2010.

Coop Nord är landets största konsumentförening med egen detaljhandelsverksamhet omfattande 74 (76) enheter. De ingående enheterna fördelar sig på 6 (6) Coop Forum, 2 (1) Coop Extra, 33 (34) Coop Konsum, 24 (26) Coop Nära, 7 (7) Konsum Närköp samt 2 (2) övriga enheter.

Under året har vi rustat upp butiken i Storlien och i samband med detta bytt koncept för butiken, från Coop Konsum till Coop Extra. Våra Näraenheter i Krokomb och Hötting (Strömsunds kommun) har under en längre tid haft negativ lönsamhet. Olika handlingsalternativ har prövats utan att kunna förändra detta och de båda butikerna avvecklades därför under hösten. Friseringen i Mittpunkten, Östersund, avyttrades till extern part i oktober.

Redovisningen av antalet medlemmar exkluderar sedan 2010 dödsbon och medlemsantalet enligt denna definition uppgår till 267 117 (261 434). Införandet av det nya återbäringsprogrammet innebär en kraftig tillströmning av nya medlemmar under slutet av 2010 och ökningen har fortsatt under 2011.

Försäljning

Moderföretagets och koncernens nettoomsättning uppgick under verksamhetsåret till 3 849 (3 787) Mkr.

Investeringar och resultat

Koncernen

Koncernens resultat efter finansiella poster uppgick till 47,2 (72,0) Mkr.

De totala investeringarna under 2011 uppgick till 154,6 Mkr vilket är 111,9 Mkr mer än för föregående år och innebär ett nytt rekord vad gäller investeringsnivå under ett räkenskapsår. De största enskilda investeringarna har varit totala omställningar av våra Forumenheter i Härnösand och Umeå. Den senare satsningen görs i två faser där den första fasen avslutas under 2012. Bland de övriga investeringarna bör nämnas det pågående uppförandet av en helt ny Konsument i Kramfors som slutförs i mars 2012. I övrigt har totala butiksomställningar gjorts i våra butiker i Storlien, Vännäsby och Malå. Ett större antal investeringar har också gjorts där vi förstärkt färskvaruavsnitten i många butiker.

Moderföretaget Coop Nord

Resultat efter finansiella poster blev 47,4 Mkr jämfört med 72,3 Mkr 2010.

Årets vinst efter skatt uppgår till 26,7 Mkr, vilket är 24,0 Mkr lägre än föregående år.

Medlemsnytta

Föreningen har under året fördelat 178 (140) Mkr till medlemmarna. Här ingår medlemsrabatter, MedMera premier, som avvecklades i juni, samt den nya återbärning som infördes 1 december 2010.

Förväntningar avseende den framtida utvecklingen

Vi kommer att investera mer än normalt även under 2012. Förutom slutförandet av pågående projekt i Umeå och Kramfors kommer ett antal butiksomställningar av olika omfattning att göras.

Med våra satsningar på återinförande av medlemsåterbärning och omfattande investeringar i butik som bakgrund, förutser vi en fortsatt tuff priskonkurrens även 2012.

Kombinationen av ökade medlemsförmåner, stora investeringar och förväntan om fortsatt hög priskonkurrens gör att styrelsen föreslår att årets överskott utöver insatsränta överförs till bundna reserver medan övrigt fritt eget kapital balanseras i ny räkning.

Förslag till vinstdisposition

Moderförening

Styrelsen föreslår att moderföreningens vinstmedel (fria reserver och årets resultat) enligt balansräkningen, 194 212 033,58 kr, disponeras enligt följande:

Avsättning till bundna reserver	22 778 794,13
5% ränta medlemsinsatser	3 895 043,74
Balanseras i ny räkning	167 538 195,71

Vad beträffar koncernens och moderföreningens resultat och ställning i övrigt, hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande tilläggsupplysningar.

Medlemsuppgifter

Antal medlemmar vid räkenskapsårets utgång och förändringar under året framgår av nedanstående uppställning:

Medlemsantal

Antal vid räkenskapsårets början	261 434
Antal tillkomna	9 942
Antal avgångna	-4 259
Antal vid räkenskapsårets slut	267 117

Resultaträkning

Belopp i 1000-tal kronor	Not	Koncern		Moderförening	
		2011	2010	2011	2010
Nettoomsättning		3 849 175	3 786 514	3 849 175	3 786 514
Kostnad för sålda varor		-2 931 572	-2 863 483	-2 931 572	-2 863 483
BRUTTORESULTAT		917 604	923 031	917 604	923 031
Försäljningskostnader		-869 741	-836 936	-877 570	-844 687
Administrationskostnader		-28 923	-28 868	-28 923	-28 868
Jämförelsestörande poster	1		-13 669		-13 669
Övriga rörelseintäkter		26 851	26 803	25 142	26 636
Övriga rörelsekostnader		-4 844	-6 024	-1 165	-2 991
RÖRELSERESULTAT	2,3	40 946	64 339	35 087	59 453
Resultat från värdepapper/ fordringar som är anläggningstillgångar	4	13 113	12 690	19 098	17 798
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5	433	4 281	431	4 280
Räntekostnader och liknande resultatposter		-7 256	-9 336	-7 256	-9 224
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER		47 236	71 974	47 360	72 306
Bokslutsdispositioner	6			-13 823	-9 324
Skatter	7	-10 501	-14 741	-6 864	-12 350
ÅRETS RESULTAT		36 735	57 233	26 674	50 632

Balansräkning

		Koncern		Moderförening	
Belopp i 1000-tal kronor	Not	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
TILLGÅNGAR					
Anläggningstillgångar					
Materiella anläggningstillgångar	8				
Byggnad och mark		419 480	401 301	337 257	332 591
Investering i främmande fastighet		4 285	2 529	4 285	2 529
Inventarier, verktyg och installationer		116 559	74 672	114 441	73 533
Pågående nyanläggningar		52 939	12 185	52 939	0
Summa materiella anläggningstillgångar		593 263	490 687	508 922	408 654
Finansiella anläggningstillgångar					
Insatser KF		271 006	262 264	271 006	262 264
Andelar dotterföretag	9			4 252	4 252
Långfristiga värdepappersinnehav	10	5 830	5 830	5 830	5 830
Långfristiga fordringar koncernföretag				79 313	80 540
Andra långfristiga fordringar	11	5 193	5 193	5 193	5 193
Uppskjuten skattefordran		6 788	7 723	6 788	7 723
Summa finansiella anläggningstillgångar		288 817	281 010	372 382	365 802
Summa anläggningstillgångar		882 080	771 697	881 304	774 456
Omsättningstillgångar					
Varulager					
Handelsvaror		211 945	210 692	211 945	210 692
Kortfristiga fordringar					
Kundfordringar		5 255	6 535	5 255	6 535
Övriga fordringar		1 077	2 793	829	101
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	33 971	21 314	33 971	21 314
Summa kortfristiga fordringar		40 302	30 642	40 054	27 950
Kortfristiga placeringar		60 420	94 408	60 420	94 408
Kassa och bank		118 690	192 947	118 690	192 897
Summa omsättningstillgångar		431 358	528 688	431 110	525 947
SUMMA TILLGÅNGAR		1 313 438	1 300 385	1 312 414	1 300 403

Balansräkning

		Koncern		Moderförening	
Belopp i 1000-tal kronor	Not	2011-12-31	2010-12-31	2011-12-31	2010-12-31
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER					
Eget kapital	13				
Bundet eget kapital					
Insatskapital		77 901	78 667	77 901	78 667
Bundna reserver		503 409	444 101	467 673	418 557
Summa bundet eget kapital		581 310	522 768	545 574	497 224
Fritt eget kapital					
Fria reserver		156 811	160 312	167 538	167 447
Årets resultat		36 735	57 233	26 674	50 632
Summa fritt eget kapital		193 547	217 545	194 212	218 079
Summa eget kapital		774 857	740 312	739 786	715 303
Obeskattade reserver	14				
Periodiseringsfond				28 200	20 750
Avskrivning utöver plan inventarier				19 613	13 557
Summa obeskattade reserver				47 813	34 307
Avsättningar	15	12 752	17 984	0	8 869
Långfristiga skulder					
Medlemsinlåning		105 107	109 875	105 107	109 875
Skulder till koncernföretag				45	
Summa långfristiga skulder		105 107	109 875	105 152	109 875
Kortfristiga skulder					
Leverantörsskulder		287 383	286 638	287 383	286 638
Skatteskulder			8 270		8 270
Övriga kortfristiga skulder		39 372	34 581	38 312	34 417
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	18	93 967	102 725	93 967	102 724
Summa kortfristiga skulder		420 722	432 213	419 662	432 049
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER		1 313 438	1 300 385	1 312 414	1 300 403
Ställda säkerheter	16	0	36 000	0	36 000
Ansvarsförbindelser	17	3 838	3 936	3 838	3 936

Kassaflödesanalys

		Koncern		Moderförening	
Belopp i 1000-tal kronor	Not	2011	2010	2011	2010
<i>Den löpande verksamheten</i>					
Resultat före dispositioner och skatt		47 236	71 974	47 360	72 306
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	19	42 035	40 640	38 948	38 347
Betald skatt		-14 198	-5 603	-14 198	-5 603
Kassaflöde från den löpande verksamheten					
före förändringar i rörelsekapital		75 073	107 011	72 111	105 051
<i>Kassaflöde från den löpande verksamheten</i>					
Förändring av varulager		-1 254	1 564	-1 254	1 564
Förändring av fordringar		-9 660	19 676	-10 876	65 283
Förändring av övriga rörelseskulder inkl. avsättningar		-12 012	21 617	-13 179	21 613
Kassaflöde från den löpande verksamheten		52 147	149 868	46 802	193 511
<i>Investeringsverksamheten</i>					
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-154 674	-42 766	-149 280	-30 973
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		1 243	2 077	1 243	2 077
Investeringar i finansiella tillgångar		0	-8 036	0	-84 653
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar			3 268	-	-
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-153 432	-45 457	-148 038	-113 549
<i>Finansieringsverksamheten</i>					
Förändring av medlemsinsatser		-766	251	-766	251
Amortering av låneskulder		-4 768	-29 010	-4 768	-4 610
Utbetald utdelning/insatsränta		-1 425	-3 509	-1 425	-3 509
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-6 959	-32 269	-6 959	-7 869
Årets kassaflöde					
		-108 244	72 143	-108 195	72 093
Likvida medel vid årets början					
		287 355	215 212	287 305	215 212
Likvida medel vid årets slut					
	20	179 111	287 355	179 111	287 305

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Belopp i tkr om inget annat anges

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd. I de fall det saknas ett allmänt råd från Bokföringsnämnden har i förekommande fall vägledning hämtats från Redovisningsrådets rekommendationer.

Värderingsprinciper

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Intäkter

Intäktsredovisningen sker i enlighet med BFAR 2003:3 Intäkter. Som inkomst redovisar föreningen det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Inkomst redovisas till nominellt värde när ersättning erhålls direkt vid leverans. Avdrag sker för lämnade rabatter. Föreningens försäljning utgörs i huvudsak av kontantförsäljning. Intäktsredovisningen sammanfaller därmed tidsmässigt med leverans av varorna. Intjänad återbäring vid försäljning till medlemmar minskar nettoomsättningen i takt med intjäning.

Inkomstskatter

Föreningen tillämpar Bokföringsnämndens allmänna råd om redovisning av inkomstskatter, BFAR 2001:1. Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen när det på basis av tillgänglig information är sannolikt att den framtida ekonomiska nyttan som är förknippad med innehavet tillfaller företaget och att anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod med undantag för butiksinventarier där en lägre avskrivning sker sista året.

Belopp i 1000-tal kronor	Koncern		Moderförening	
	2011	2010	2011	2010
Not 1 Jämförelsestörande poster				
Avsättning till KP inklusive löneskatt		13 669		13 669
		13 669		13 669

Not 2 Avskrivningar av materiella tillgångar

Planenliga avskrivningar på anläggnings-tillgångar ingår med följande belopp:

Försäljningskostnader	48 219	49 050	48 219	49 050
Administrationskostnader	32	35	32	35
Övriga rörelsekostnader	3 291	2 657	336	365
Summa planenliga avskrivningar	51 542	51 742	48 587	49 450

Not 3 Anställda, löner och arvoden till styrelse

Medelantalet anställda

Kvinnor	765	786	765	786
Män	264	273	264	273
Summa	1 029	1 059	1 029	1 059

Medelantalet anställda inkluderar inte timanställda

Löner och ersättningar

Styrelse och VD	2 604	2 520	2 604	2 520
Övriga anställda	369 578	355 837	369 578	355 837
Summa	372 182	358 357	372 182	358 357

Sociala kostnader

Sociala kostnader totalt	122 755	123 623	122 755	123 623
varav pensionskostnader för VD	648	284	648	284
varav pensionskostnader för övriga anställda	18 336	21 748	18 336	21 748

Pensioner

Föreningen tryggar sina pensionsförpliktelser genom stiftelsen KP Pension & Försäkring. Föreningens tillgodohavanden i stiftelsen den 31 december 2011 översteg pensionsskulden med 75 217 tkr (73 620 tkr). Inga avsättningar för pension görs avseende styrelsen. Pensionsålder för VD är 65 år. Uppsägningstiden är tolv månader vid uppsägning från föreningens sida och sex månader vid uppsägning från VD:s sida.

Könsfördelning inom företags ledning

Styrelse, inkl VD:				
Kvinnor	6	7	6	7
Män	10	8	7	5

Övriga ledande befattningshavare,

direkt underställda VD, inkl VD:				
Kvinnor	1	1	1	1
Män	4	4	4	4

Byggnader	25-50 år
Markanläggningar	20 år
Investering i främmande fastighet	20 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-7 år

Varulager

Varulagret, värderat enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2000:3, är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt först in- först ut-principen, respektive nettoförsäljningsvärdet. Anskaffningsvärdet utgörs av inköpspris efter avdrag för leverantörsrabatter hänförliga till artiklar i varulagret. Utöver inköpspriset inräknas i anskaffningsvärdet även andra kostnader för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

Koncernredovisning

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR 1:00. Denna omfattar de företag i vilka moderföreningen direkt eller genom dotterföretag innehar mer än 50 % av rösttalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande enligt Årsredovisningslagen 1:4.

Koncernens konsoliderade finansiella rapporter inkluderar de finansiella rapporterna för moderbolaget och dess direkt ägda dotterbolag efter:

- eliminering av koncerninterna transaktioner och
- avskrivning av förvärvade övervärden.

Koncernuppgifter

Koncernen består av moderföretaget Coop Nord ek för, samt de helägda dotterbolagen Konsumentt i Umeå AB, KB Koopbacken, Lillänge Stormarknader KB samt Konsum Nord Fastighetsutveckling och Mark AB. Av moderföreningens totala försäljningskostnader och försäljning avser, 0,9 % (0,9 %) av försäljningskostnaderna och 0,0 % (0,0 %) av försäljningen andra företag inom koncernen.

Belopp i 1000-tal kronor	Koncern		Moderförening	
	2011	2010	2011	2010
Not 4 Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar				
Utdelning på medlemsinsatser i KF	13 113	12 690	13 113	12 690
Resultatandelar koncernföretag	0	0	5 985	5 107
	13 113	12 690	19 098	17 798

Not 5 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

Ränteintäkter	2 586	1 192	2 584	1 191
Kursdifferenser	1 899	828	1 899	828
Resultat vid försäljning av kortfristiga placeringar	-8 613	243	-8 613	243
Utdelning på kortfristiga placeringar	2 271	475	2 271	475
Återförd nedskrivning/nedskrivning av kortfristiga placeringar	2 290	1 544	2 290	1 544
	433	4 281	431	4 280

Not 6 Bokslutsdispositioner

Koncernbidrag			-316	-252
Avsättning till periodiseringsfond			-7 450	-15 000
Avskrivning utöver plan inventarier			-6 056	5 928
			-13 823	-9 324

Not 7 Skatter

Skatt på årets resultat	-5 929	-11 882	-5 929	-11 882
Uppskjuten skatt	-4 572	-2 859	-935	-468
	-10 501	-14 741	-6 864	-12 350

Uppskjuten skatt är hänförlig till förändringar i bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder (temporära skattemässiga respektive avdragsgilla skillnader) och skattemässiga underskottsavdrag.

Not 8 Materiella anläggningstillgångar

Inventarier, verktyg och installationer				
Ingående anskaffningsvärde	551 053	519 760	549 086	517 533
Korrigerig av ingående anskaffningsvärde	-106 624	-271	-106 624	-12
Årets anskaffningar	77 273	34 163	75 773	34 163
Försäljningar/utrangeringar	-12 940	-2 598	-12 940	-2 598
Utgående ack anskaffningsvärde	508 762	551 053	505 295	549 086
Ingående avskrivningar	476 381	443 980	475 552	443 423
Korrigerig av ingående avskrivningar	-106 624	-9	-106 624	
Försäljningar/utrangeringar	-12 597	-2 051	-12 597	-2 051
Årets avskrivningar	35 043	34 461	34 523	34 180
Utgående ack avskrivningar	392 202	476 381	390 853	475 552
Utgående redovisat värde	116 559	74 672	114 441	73 533

Leasing

Kostnaderna för tillgångar som finansierats med leasing uppgick till 19 604 tkr (22 610 tkr) i moderföreningen och till 19 604 tkr (22 610 tkr) i koncernen.

Belopp i 1000-tal kronor	Koncern		Moderförening	
	2011	2010	2011	2010
Byggnad och mark				
Ingående anskaffningsvärde	661 796	664 302	578 909	581 415
Korrigerig av ingående anskaffningsvärde	62 187		62 187	
Årets anskaffningar	34 661		18 582	
Försäljningar/utrangeringar	-2 612	-2 506	-2 612	-2 506
Utgående ack anskaffningsvärde	756 032	661 796	657 066	578 909
Ingående avskrivningar	260 495	243 546	246 318	231 521
Korrigerig av ingående avskrivningar	62 187		62 187	
Försäljningar/utrangeringar	-2 584	-441	-2 584	-441
Årets avskrivningar	16 455	17 390	13 889	15 238
Utgående ack avskrivningar	336 552	260 495	319 809	246 318
Utgående redovisat värde	419 480	401 301	337 257	332 591

Pågående nyanläggning				
Ingående anskaffning	12 185	0	0	0
Årets anskaffningar	52 939	12 185	52 939	0
Omklassificering till byggnad	-12 185	0	0	0
Utgående redovisat värde	52 939	12 185	52 939	0

Taxeringsvärden				
Byggnad	316 041	318 583	277 418	279 960
Mark	77 191	77 813	47 973	48 595

Investering i främmande fastighet				
Ingående anskaffningsvärde	3 657	3 657	3 657	3 657
Årets anskaffningar	2 010		2 010	
Utgående ack anskaffningsvärde	5 667	3 657	5 667	3 657
Ingående avskrivningar	1 127	945	1 127	945
Årets avskrivningar	254	183	254	183
Utgående ack avskrivningar	1 382	1 128	1 382	1 128
Utgående redovisat värde	4 285	2 529	4 285	2 529

Not 9 Aktier och andelar dotterföretag				
Ingående anskaffningsvärde			4 252	4 907
Förvärv Konsumentett i Umeå AB				50
Avregistrering HB Nordikon				-705
Utgående redovisat värde			4 252	4 252

HB Nordikon avregistrerades 2010-12-15

	Antal aktier/andelar	Eget kapital	Årets resultat	Kapitalandel	Bokfört värde 2011
KB Koopbacken, Östersund (org.nr 916474-5540)	1	8	713	37,7 %	2
Coop Nord Fastighetsutveckling och Mark AB, Umeå, (org.nr 556034-2999)	1 000 st	116	38	100,0 %	120
Lilänge Stormarknader KB, Östersund, (org.nr 969676-9117)	1	1	4 394	99,9 %	4 080
Konsumentett i Umeå AB, (org.nr 556810-0811)	5 000 st	45	-5	100,0 %	50

KB Koopbacken ägs till 62,3 % av Konsum Nord Fastighetsutveckling och Mark AB varför Coop Nord har det bestämmande inflytandet över KB Koopbacken.

Not 10 Långfristiga värdepappersinnehav				
Ingående anskaffningsvärde	5 830	6 255	5 830	6 255
Återbetalning villkorat aktieägartillskott	0	-425	0	-425
Avyttring andelar				
Utgående redovisat värde	5 830	5 830	5 830	5 830

	Antal aktier	Eget kapital	Kapitalandel	Bokfört värde 2011
"Detailhandels drivande föreningarna i Sverige AB, (DDF AB) Borlänge, (org.nr 556686-0630)"	264 st	25 310	19%	5 504
Övriga innehav	-	-	-	326

Årets resultat redovisas inte för DDF AB eftersom bolagets bokslut inte är färdigställt. Ursprungligt lämnat villkorat aktieägartillskott 6.250 tkr.

Not 11 Andra långfristiga fordringar				
Deposition Länsstyrelsen Stockholm	5 193	5 193	5 193	5 193
Summa	5 193	5 193	5 193	5 193

Coop Nords markanskaffning i Åre överklagades av tredje part till EU som biföll detta 2008. Coop Nord valde då att överklaga ärendet till Tribunalen och i december 2011 föll dom till vår fördel. Domen kan dock innan 2012-02-24 överklagas, varför beloppet klassificeras som långfristig fordran. 5 193 tkr har sen tidigare deponerats på ett spärrat konto som innehas av Länsstyrelsen i Stockholm. Beloppet avser det ursprungliga kravet inklusive ränta.

Not 12 Förutbetalade kostnader och upplupna intäkter				
Förutbetalda hyreskostnader	0	3 735	0	3 735
Övriga förutbetalda kostnader	3 152	1 253	3 152	1 253
Upplupna intäkter	30 819	16 326	30 819	16 326
Summa förutb kostn o uppl intäkter	33 971	21 314	33 971	21 314

Belopp i 1000-tal kronor	Koncern		Moderförening	
	2011	2010	2011	2010
Not 13 Eget kapital				
Koncernen	Insats kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Summa
Koncernen 2010-12-31	78 667	444 101	217 545	740 312
Bundna reserver		46 699	-46 699	0
Utbetald ränta på insatser	1 180		-3 865	-2 685
Förändring insatskapital/bundna reserver /fria reserver	-1 946	2 417	23	494
Förskjutning mellan bundet och fritt eget kapital		10 192	-10 192	0
Årets resultat			36 735	36 735
Balansräkning koncernen 2011-12-31	77 901	503 409	193 547	774 857

Moderföreningen	Insats kapital	Bundna reserver	Fria reserver	Summa
Coop Nord 2010-12-31	78 667	418 557	218 079	715 303
Bundna reserver		46 699	-46 699	0
Utbetald ränta på insatser	1 180		-3 865	-2 685
Förändring insatskapital/bundna reserver /fria reserver	-1 946	2 417	23	494
Årets resultat			26 674	26 674
Balansräkning moderfören. 2011-12-31	77 901	467 673	194 212	739 786

Not 14 Obeskattade reserver				
Akkumulerade avskrivningar utöver plan maskiner och inventarier			19 613	13 557
Periodiseringsfond taxering 2010			5 750	5 750
Periodiseringsfond taxering 2011			15 000	15 000
Periodiseringsfond taxering 2012			7 450	
			47 813	34 307

Not 15 Avsättningar				
Avsättning för MedMera premiereserv	0	8 869	0	8 869
Avsättning för uppskjuten skatt	12 752	9 115	-	-
	12 752	17 984	0	8 869

Not 16 Ställda säkerheter				
Fastighetsintekningar				
Umeå, Singeln 1		36 000		36 000
Fastighetsintekningar		36 000		36 000

Not 17 Ansvarsförbindelser				
Försäkringsbolaget Pensionsgaranti	3 838	3 936	3 838	3 936
	3 838	3 936	3 838	3 936

Moderföreningen har tecknat kreditförsäkring i Försäkringsbolaget Pensionsgaranti ömsesidigt avseende föreningens pensionsskuld, 191 886 tkr. Enligt försäkringsvillkoren skall 2 % tas upp som en ansvarsförbindelse.

Not 18 Upplupna kostnader och förutbetalade intäkter				
Upplupna löner och semesterlöner	52 194	51 744	52 194	51 744
Upplupna sociala avgifter	33 808	35 548	33 808	35 548
Upplupna pensionskostnader	952	2 261	952	2 261
Förutbetalda intäkter	2 729	2 439	2 729	2 439
Övriga upplupna kostnader	4 284	10 732	4 284	10 731
Summa uppl kostn o förutbet intäkter	93 967	102 725	93 967	102 724

Not 19 Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet				
Avskrivningar	51 674	51 743	48 587	49 450
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-897	-2 643	-897	-2 643
Insatsränta från KF	-8 742	-8 460	-8 742	-8 460
Summa	42 035	40 640	38 948	38 347

Not 20 Likvida medel				
Kassa och bank	118 690	192 947	118 690	192 897
Kortfristiga placeringar	60 420	94 408	60 420	94 408
Summa	179 111	287 355	179 111	287 305

Coop Nord ingår i KF:s kontokurantsystem. Behållningen i systemet redovisas som likvida medel. Kortfristiga placeringar som redovisas som likvida medel utgörs av aktier, aktiefonder och olika former av räntebärande placeringar.

Upplysningar om betalda räntor				
Erhållen intäktsränta under året	2 515	6 966	2 512	6 966
Betald kostnadsränta under året	-8 014	-10 851	-8 013	-10 785

Umeå den 23 februari 2012

Maj-Britt Johansson-Lindfors
Ordförande

Sune Grahn

Carola Hedberg

Robert Lindberg

Lars Rehnström

Iris Lindgren
Handelsanställdas Förbund

Thomas Johansson,
VD

Ewa Back

Håkan Gustafsson

Eva Jonsson

Lars-Olov Olsson

Jan Hedin
Ledarna

Maria Vängbo
Handelsanställdas Förbund

Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i Coop Nord, ekonomisk förening. Organisationsnummer: 794000-1162

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen och koncernredovisningen för Coop Nord ekonomisk förening för år 2011. Föreningens årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 13-20.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och en koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorernas ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Auktoriserad revisor har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. Förtroendevald revisor har utfört revisionen enligt god revisionssed för förtroendevalda revisorer i Sverige.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i

årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur föreningen upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i föreningens interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av föreningens och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2011 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för föreningen och koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust samt styrelsens och verkstäl-

lande direktörens förvaltning för Coop Nord ekonomisk förening för år 2011.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt lagen om ekonomiska föreningar.

Revisorernas ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i föreningen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot föreningen. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med lagen om ekonomiska föreningar, årsredovisningslagen eller föreningens stadgar.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Umeå den 23 februari 2012

Stefan Lindahl
Ernst & Young AB
Auktoriserad revisor

Stefan Fax
Förtroendevald revisor

Staffan Marklund
Förtroendevald revisor



Notiser och fakta

Miljöpolicy/Miljöprogram

Coop Nords miljöpolicy reviderades i januari 2011. Samtliga butiker blev KRAV-certifierade under 2010 varför det målet togs bort, i övrigt justerades ansvarsområden och miljöansvarigs roll.



Marknadsföring

Under året har Coop Nord genomfört två norrlandsveckor med butiksmaterial och annonser med Norrländskt Utmärkt-tema. Coop Konsum Vännäs vann en konsert med Team Lisa från Körslaget som genomfördes i maj, i samarbete med lokala leverantörer.

Coop Konsum Ålidhem var först ut på Facebook med en tydlig miljöprofil. Även Norrländskt Utmärkt finns på Facebook sedan hösten 2011. Facebook är ett nytt sätt att kommunicera med framför allt yngre medlemmar och lämpar sig väl för en butik som Coop Konsum Ålidhem med unga, engagerade kunder.

Coop Nord om Eu-tribunalens dom i Åre-fallet

I december kom domen från Europeiska unionens tribunal gällande Coop Nords överklagan av EU-kommissionens beslut angående Coop Nords tomtaffär med Åre kommun år 2005. Domen innebär att Coop Nord inte ska betala ytterligare cirka 4 miljoner kr för den tomt som Åre kommun erbjöd i utbyte för föreningens fastighet i centrala Åre.

Det är glädjande att Tribunalen har varit lyhörd för de faktiska omständigheterna kring vårt tomtköp i Åre. Oavsett hur media har framställt tomtköpet, vore det helt orimligt om kommissionens beslut hade stått sig i domstol, kommenterade Thomas Johansson, VD Coop Nord, den friande domen.

Årets Pristagare

Varje år i januari utser Coop Nord vinnare i tre olika kategorier. Dessa är årets Chef, årets Rookie samt årets Säljare. Kandidaterna nomineras av kollegor och chefer. Prisutdelning sker under högtidliga former vid den årliga kick-offen.

2011 års vinnare är Stefan Langemar, Coop Nära Fränsta som blev årets rookie, Signe Larsson, Coop Konsum Malå som utnämndes till årets säljare. Det mest prestigefulla priset som årets chef togs hem av Johan Cedergren, butikschef vid Coop Extra, Nacksta i Sundsvall.



Fr.v Årets rookie: Stefan Langemar, Coop Nära Fränsta, Årets chef: Johan Cedergren Coop Extra Nacksta, Årets säljare: Signe Larsson Coop Konsum Malå.



Årets Miljöbutik

Coop Konsum Själevad blev 2011 Årets Miljöbutik med en försäljningsandel ekologiska varor på cirka 7 procent.

Vinnarmotiveringen:

Coop Konsum Själevad är en butik fylld av eldsjälarna som vågar satsa seriöst på ekologiska varor i en mindre ort, vilket visar att intresset för ekologiska produkter inte bara är ett storstadsfenomen. Själevad överraskar kunderna och får dem att förändra sina vanor.

Coop Forum Sundsvall utsedda till årets ombud hos Svenska Spel

Årets ombud är den finaste utmärkelse man kan få av Svenska Spel.

Coop Forum i Sundsvall var ett av fyra ombud som nominerades av totalt 6 074 ombud i Sverige

Kriterier: Årets ombud skall vara ett ombud som står för Svenska Spels värderingar: Tillgänglighet – Omtanke – Engagemang. Det skall vara ett ombud som arbetat framgångsrikt under hela året och som har en positiv spelutveckling inom samtliga spel. Ombudet skall vara en god ambassadör för Svenska Spel.



Distriktsindelning 2011-2012

Styrelsen fastställer distriktsindelningen. Coop Nord har för närvarande 14 fullmäktigedistrikt. 110 fullmäktige och lika många suppleanter tillsammans med butiksråden vid varje butik utgör Coop Nords parlamentariska organisation.

Distrikt 1 Umeå

Försäljningsenheter: Ålidhem, Haga, Östra Ersboda, Holmsund, Grisbacka, City, Tegsborg och Coop Forum Umeå

Medlemsantal: 42 805 (antal nya: 2307)

Medlemsombud: 17

Styrelserepresentant: Håkan Gustafsson/
Maj-Britt Johansson-Lindfors

Distrikt 2 Vännäs/Nordmaling

Försäljningsenheter: Vännäs, Vännäsby, Bjurholm, Nordmaling och Hörnefors

Medlemsantal: 9 149 (antal nya: 342)

Medlemsombud: 5

Styrelserepresentant: Maj-Britt Johansson-Lindfors, Håkan Gustafsson

Distrikt 3 Robertsfors/Vindeln

Försäljningsenheter: Robertsfors, Vindeln, Granö och Åmsele

Medlemsantal: 4 518 (antal nya: 210)

Medlemsombud: 3

Styrelserepresentant: Maj-Britt Johansson-Lindfors, Håkan Gustafsson

Distrikt 4 Skellefteå

Försäljningsenheter: Erikslid, Ursviken, Bureå, Burträsk, Lövånger, Byske, Jörn, och Coop Forum Skellefteå

Medlemsantal: 29 536 (antal nya: 1715)

Medlemsombud: 13

Styrelserepresentant: Robert Lindberg

Distrikt 5 Norsjö/Malå

Försäljningsenheter: Norsjö och Malå.

Medlemsantal: 3 209 (antal nya: 110)

Medlemsombud: 2

Styrelserepresentant: Robert Lindberg

Distrikt 6 Lycksele

Försäljningsenheter: Lycksele och Norrmalm.

Medlemsantal: 4 536 (antal nya: 197)

Medlemsombud: 3

Styrelserepresentant: Carola Hedberg

Distrikt 7 Storuman/Sorsele

Försäljningsenheter: Storuman, Gunnarn, Tärnaby och Sorsele

Medlemsantal: 4 066 (antal nya: 227)

Medlemsombud: 3

Styrelserepresentant: Carola Hedberg

Distrikt 8 Vilhelmina Dorotea Åsele

Försäljningsenheter: Vilhelmina, Dikanäs, Dorotea och Åsele

Medlemsantal: 6 829 (antal nya: 289)

Medlemsombud: 4

Styrelserepresentant: Sune Grahn

Distrikt 11 Kramfors/Sollefteå

Försäljningsenheter: Konsum Kramfors, Bollstabruk, Sollefteå, och Näsåker

Medlemsantal: 15 460 (antal nya: 601)

Medlemsombud: 7

Styrelserepresentant: Lars Rehnström

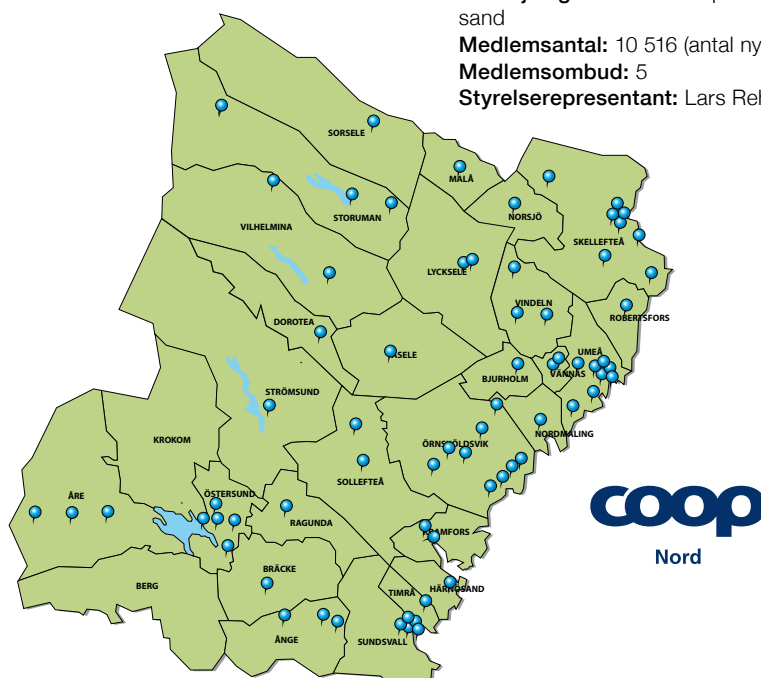
Distrikt 12 Härnösand

Försäljningsenheter: Coop Forum Härnösand

Medlemsantal: 10 516 (antal nya: 468)

Medlemsombud: 5

Styrelserepresentant: Lars Rehnström



Distrikt 9 Sundsvall/Timrå

Försäljningsenheter: Nacksta, Bergsåker, Haga, Timrå, Skönsmon och Coop Forum Sundsvall

Medlemsantal: 41 518 (antal nya: 1091)

Medlemsombud: 17

Styrelserepresentant: Ewa Back

Distrikt 10 Ånge Ljungaverk

Försäljningsenheter: Konsum Torpshammar, Fränsta, Bräcke och Ånge

Medlemsantal: 4636 (antal nya: 157)

Medlemsombud: 3

Styrelserepresentant: Ewa Back

Distrikt 13 Örnsköldsvik

Försäljningsenheter: Coop Forum Örnsköldsvik, Hörnätt, Själevad, Köpmanholmen, Trehörningsjö, Bredbyn, Mellansel, Björna och Skorpéd

Medlemsantal: 22 709 (antal nya: 852)

Medlemsombud: 10

Styrelserepresentant: Lars Olof Olsson

Distrikt 14 Jämtland

Försäljningsenheter: Coop Forum Östersund, Brunflo, Frösön, Hammarstrand, Järpen, Storlien, Strömsund, Torvalla, Åre, DK kläder och Sense

Medlemsantal: 41 850 (antal nya: 1 630)

Medlemsombud: 17

Styrelserepresentant: Eva Jonsson



”

Medlemsåterbäringen gör valet lätt för oss

Familjen Persson - Edlund

Föreningskontor

Besöksadress: Fläktvägen 1A. Postadress: 901 77 UMEÅ

Telefon: 090-10 40 00, telefax : 090-77 53 3x

www.coopnord.se

coop
Nord