



Delikatessprojektet.

# coop

**VERKSAMHETEN 2014**  
Kristianstad-Blekinge Konsumentförening

# Korta fakta om oss

## Antal medlemmar

130 292 medlemmar/ägare varav  
88 är förtroendevalda

## Antal medarbetare

Vi har 375 anställda vilket  
motsvarar 284 årsanställningar

## Våra butiker

2 Coop Extra  
14 Coop Konsum  
2 Coop Nära

Vårt verksamhetsområde omfattar hela Blekinge  
(förutom Karlshamns kommun) samt nordöstra  
och mellersta Skåne.

## Omsättning

988 512 mkr

## Resultat

Koncernen 8 453 mkr efter skatt  
Föreningen 11 990 mkr efter skatt

## Medlemskort

Coop MedMera är dagligvarumarknadens för-  
månligaste kort. Du som kund samlar poäng  
som du sedan kan handla för.  
Se mera information på sidan 10

## Dotterbolag

Bromölla Möbelaffär AB (sålt 2014-12-30)  
KBK Förvaltning AB  
KB Granit och Beton

## KRAV-certifierade butiker

Samtliga butiker i föreningen är KRAV-certifierade.

## Lokalt odlat/producerat

Vi har ett nära samarbete med fler än 40 lokala  
odlare/producenter omfattande mer än 1000 artiklar.

## Globalt engagemang

Vi är medlemmar i Vi-skogen samt We Effect och  
bidrar till en rättvisare värld bland annat genom  
"Biståndsknappen" på våra pantmaskiner och  
"Bistånd på köpet"

## Coop Matkasse

Vi erbjuder våra kunder en färdig matkasse med  
recept och ingredienser till middagar för 2, 4 eller  
6 personer. Kassen finns även med ekologiskt och  
laktosfritt alternativ.

# Innehållsförteckning

## Vår verksamhet

- 2 Korta fakta
- 3 Till våra medlemmar  
Styrelse och ledningsgrupp
- 4 Välkommen till stämman
- 5 Parlamentarisk organisation
- 6-7 Hänt under året:
  - Coop City
  - Coop Extra Hässleholm
  - Coop Sölvesborg
  - Delikatessprojektet
  - Lokala partners
  - Bromölla Möbler AB sålt
- 8 Våra medarbetare
  - Utbildning
  - Policygrupper
  - Medarbetarenkät
  - Nöjd kund index
- 9 Änglamark
- 10 Hänt i Coop i Sverige 2014
  - MedMera – Marknadens bästa kort
  - Stark utveckling på det ekologiska sortimentet

## Årsredovisning

- 11-12 Förvaltningsberättelse
- 13 Resultaträkning
- 14-15 Balansräkning
- 16 Kassaflödesanalys
- 17-19 Tilläggsupplysningar
- 20 Revisionsberättelse
- 21 Flerårsöversikt koncernen
- 22 Butiksbilder
- 23 Lokala leverantörer
- 24 Distrikten

# Till våra medlemmar

Även 2014 har varit ett år med stora förändringar. Under året har styrelsen lett arbetet med att införa ägarombud, en enklare väg till medlemsdemokrati. Funktionen som ägarombud har tillkommit för att stärka ägarnas demokratiska inflytande. Det kommer att ge en snabbare kommunikationsprocess och snabbare beslutsprocesser. Genom att utse ett ägarombud samt en ersättare per butik blir det mycket tydligt vem som formellt företräder medlemmarna i butiken. Medlemspåverkan stärks genom ett nära samarbete mellan ägarombud och butikschef. Ägarombudets viktigaste roll är att vara representant för ägarna på Föreningsstämman som är föreningens högsta beslutande organ. Varje butik kommer att vara ett distrikt och varje distrikt kommer att ha ett ägarombud. Ägarombudet är en person som kommer att företräda butiken och dess medlemmar i den parlamentariska organisationen. Under vårens distriktsstämmor kommer dessa ägarombud att väljas. Den nya medlemsdemokratiska organisationen finns i verksamhetsberättelsen.

KBK har sålt Bromölla Möbelaffär AB till privat ägare för att kunna koncentrera sig på det som är vår huvudinriktning, det vill säga dagligvaruhandel. I Hässleholm har KBK anpassat butiksytan till ett Coop Extra av normal storlek och fått in hyresgäster som numera delar Österås Centrum med oss för att göra det mera attraktivt för kunder och medlemmar. Butiken är nu en utpräglad färskvarubutik och kock finns som ordnar luncher varje dag. Samarbetet med Coop Sverige AB fortsätter och ny verkställande direktör har anställts, hon heter Sonat Burman Olsson och har gedigen erfarenhet av dagligvaruhandel.

Årets resultat visar med tydlighet att KBK gör rätt saker för att våra medlemmar ska ha välskött butiker att handla i och en trevlig personal som möter i dörren.

Kooperativa Förbundet, KF har idag en helt ny roll att arbeta utifrån. Rollerna är följande: Förbundsuppdraget, Opinionsbildningsuppdraget, Ägarstyrningsuppdraget samt Renodlingsuppdraget. Förbundsuppdraget innebär att arbeta för att effektivisera strukturen av konsumentkooperationen. Opinionsbildningsuppdraget innebär att KF ska påverka politiker att en ny lag för ekonomiska föreningar kommer till stånd. Lagen behöver moderniseras. Ägarstyrningsuppdraget innebär att man ska ha fullt fokus på kärnverksamheten i Coop Sverige AB, kallas CSAB. Renodlingsuppdraget innebär att KF inte ska äga något som inte tillhör kärnverksamheten.

Tack alla medlemmar för Ert stöd under 2014.



Per-Åke Sandsjö  
Klintehamn/Kristianstad,  
VD/Föreningsledare

Per-Åke Sandsjö,  
VD/Föreningsledare



Doris Gustafsson  
Ronneby,  
Ordförande

Doris Gustafsson,  
Styrelsens ordförande

## KBK styrelse



Doris Gustafsson  
Ronneby,  
Ordförande



Glenn Johansson  
Åhus,  
Vice Ordförande



Mari Svensson  
Bjärnum,  
Styrelseledamot



Monica Hall  
Hörby, styrelseledamot,  
Sekreterare



Mats Eriksson  
Vittskövle,  
Styrelseledamot



Pia Webeklint  
Hässleholm,  
Styrelseledamot



Christina Nilsson  
Nättraby,  
Styrelseledamot



Gerd Månsson  
Rödeby,  
Anställdas representant



Ingela Haraldsson  
Immeln,  
Anställdas representant



Mikael Karlsson  
Degeberga  
Anställdas styrelsesuppleant



Anne-Marie Olsson,  
Eslöv  
Anställdas styrelsesuppleant

## KBK ledningsgrupp



Per-Åke Sandsjö  
Klintehamn/Kristianstad  
VD/Föreningsledare



Per-Ola Färdig  
Kristianstad  
Vice VD/Driftschef



Kristina Granquist-Nordén  
Kävlinge  
Personalchef



Lars Brynk  
Hässleholm  
Ekonomischef



Sture Johansson  
Sölvesborg  
Marknadschef



Peter Mattisson  
Kristianstad  
Fastighet/Butiksutveckling

# Välkommen till årets distriktsstämma!

## Dagordning för distriktsstämman

1. Val av ordförande, sekreterare och två protokolljusterare.
2. Fråga om kallelse skett i behörig ordning.
3. Rapport om föreningens verksamhet.
4. Rapport om butikernas verksamhet i distriktet.
5. Rapport om motioner.
6. Medlemmarnas frågestund.
7. Val av butikens/distriktets ägarombud samt ersättare till föreningsstämman..
8. Val av ledamöter till distriktsstämmans valberedning.



Tag med ditt MedMera-kort, det gäller som röstkort!



Varje besökare på stämman får ett värdekort som inlöses i våra butiker.

## Kaffe med förtäring

Utöver mötesförhandlingar kommer olika aktiviteter att förekomma och givetvis bjuds det på gott kaffe med förtäring.

## Saldobesked

Vill du ha ditt saldobesked hemskickat kontakter du 010-7472027. Även övriga frågor som berör medlemskapet besvaras på detta telefonnummer.

## Föreningsstämma

Föreningsstämman hålles på Yllan, Videllsgatan 6, i Kristianstad torsdagen den 7 maj med samling kl. 18.00 och start av stämmoförhandlingarna klockan 18.30. Till föreningsstämman kallas ägarombud för Kristianstad-Blekinge Konsumentförening, styrelsens ledamöter, revisorer och föreningsledning. Kallelse, program och dagordning kommer att tillsändas stämmodeltagarna brevledes i april.

## Mötesplan

### Distrikt 1 Kristianstad

Butiker: Coop City Kristianstad, Sommarlust, Vä, Degeberga, Åhus håller gemensam distriktsstämma på Yllan, Videllsgatan 6 i Kristianstad söndag den 22 mars mellan kl. 10.30 – 15.00. Bindande anmälan sker genom respektive butik.

### Distrikt 2 Göinge

Butiker: Osby, Broby, Knislinge, Sibbhult håller gemensam distriktsstämma i Tydinge Festplats söndag den 29 mars mellan kl. 13.00 – 17.00. Coop Extra Hässleholm avhåller sin butiksstämma torsdag den 26 mars kl. 17.30 – 19.30 på Brandstationen i Hässleholm. Se anslag i respektive butik för mer information.

### Distrikt 3 Blekinge

Butiker: Nättraby, Rödeby, Hasslö, Kallinge, Sölvesborg håller butiksstämmor en kväll på respektive ort under vecka 13. Se anslag i butiken för mer information.

### Distrikt 4 Mellanskåne

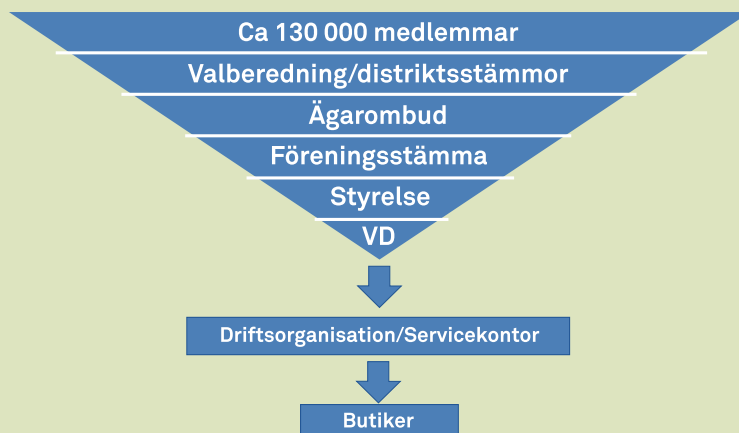
Butiker: Coop Extra Eslöv, Coop Konsum Höör och Hörby håller gemensam distriktsstämma i Medborgarhuset, Eslöv tisdag den 31 mars mellan klockan 19.00 – c:a 21.00. Bindande anmälan sker genom respektive butik.

Vid frågor kontakta Medlemsassistent Carin Åkesson tfn 010-747 20 14.



Carin Åkesson  
Medlemsassistent

## Ägardemokratiskt inflytande KBK



I samband med en extrastämma den 29 januari 2015 antogs nya stadgar för KBK. Den största skillnaden mot tidigare stadgar är att vi inför "Ägarombud" i föreningen. Det skall utses ett ägarombud per butik (samt en ersättare). Ägarombudets viktigaste roll är rollen som representant för ägarna runt respektive butik. Därutöver ska ägarombudet tillsammans med butikschefen verka för aktiva lokala fokusgrupper och/ eller butiksråd och att distriktsstämmorna förbereds på det lokala planet.

Arbetsordning för ägarombuden:

- För varje butik utser respektive distriktsstämma ett ägarombud samt en ersättare.
- Ägarombud utses för en period av ett år.
- Ägarombud ska på stämmor, ägarombudsträffar mm företräda ägarna i butiken.
- Ägarombud är ombud på föreningsstämman.
- Ägarombud ansvarar för lokala distriktsstämmor och förberedelser för dessa.
- Respektive butikschef ska tillsammans med ägarombud ta fram lokala butiksråd.
- Ägarombud ska fortlöpande ha kontakt med
  - Medlemmarna i distriktet
  - Butikschefen
  - Av styrelsen utsedd styrelseledamot
  - Butiksrådet
- Ägarombud ska följa butikens utveckling men även utvecklingen på orten/området. Detta kan gälla översiktsplaner, planer för bostadsbyggande, vägdragningar mm.
- Ägarombud ska behandla information och uppgifter om butikens/föreningens verksamhet med aktsamhet och får inte låta utomstående få del därav, om butiken/föreningen då skulle kunna skadas.
- Utbildning av ägarombud skall ske via föreningens styrelse
- Ägarombud ska rapportera förhållanden av allvarigare karaktär till styrelse eller VD

## Kooperativt bistånd

We Effect är en biståndsorganisation som tänker och agerar långsiktigt. Sedan starten 1958 har vi skiljt oss från andra biståndsorganisationer. Vi inser nödvändigheten av katastrofhjälp. Men vi försöker hellre undvika att katastrofer inträffar.

Mänskliga rättigheter, jämställdhet, värdiga bostäder, hur stora och komplexa frågorna än må vara samarbetar vi alltid med lokala organisationer för att förändringen ska bestå. Och alltid utifrån grundtanken "hjälp till självhjälp". Med andra ord: Tillsammans blir människor starka (med lite hjälp från dig). En vi-effekt uppstår.

Kooperationen har varit avgörande i förvandlingen av Sverige, från ett omodernt och ojämlikt samhälle till vad vi är idag. Det finns fortfarande länder ute i världen som är

på väg att göra samma resa. Därför stödjer vi kooperativ och andra demokratiska grupper där man arbetar tillsammans för att förändra samhället. Det finns inga gränser för vad du och vi kan åstadkomma tillsammans.

Inom KBK är vi många som hjälper till genom olika arrangemang. Då du pantar burkar eller flaskor så har det kommit in 104 409:-, anställda har genom löneavdrag skänkt 10 025:-, bössinsamlingar har gett 48 070:-. Totalt har vi samlat in 162 504:- under 2014. Du kan även ansluta Coop MedMera kontot till "Bistånd på köpet". Det innebär att du låter öresutjämnningen tillfalla We Effect och Vi-skogen. Du kan anmäla dig genom att ringa kundtjänst 0771-17 17 17.

Tack alla som har hjälpt till.



**WE EFFECT**  
KOOPERATION  
UTAN  
GRÄNSER



## Coop City Kristianstad – En av Sveriges bästa butiker

Vår nya butik i Kristianstad, Coop City, är vi mycket stolta över. Under sitt första verksamhetsår har butiken blivit mycket uppmärksammas för ett fantastisk färskvarusortiment, matinspiration utöver det vanliga och ett mycket bra kundbemötande. Det märks mycket tydligt att personalen i butiken valt att kalla sina kunder för gäster. Man känner sig verkligen som en gäst när man är och handlar.

Butiken har under året varit i final i Fri Köpenskaps tävling Årets Butik som en av tre finalister och i final i Ica-nyheters tävling Butikernas Butik som en av tre finalister samt är i skrivande stund i final i Arlas tävling Årets Guldsko som bästa Matglädjebutik. Gör ett besök du också i butiken som hela Sverige talar om.

## Hässleholm Österås Centrum

Under året har vår fastighet, och med den även Coop Extra, genomgått en total omvandling. Vi har nu en mycket fin butik med ytterligare utvecklad manuell delikatess, med egen kock som erbjuder varm lunch varje dag samt en i övrigt mycket inspirerande butik. Granne med vår butik finns nu också Rusta som erbjuder ett spännande sortiment av specialvaror. Vi har också startat ett partnerskap med idrottsklubbarna på Österås som ger klubbarna möjlighet att öka sina intäkter genom att sälja varm korv hos oss samt uppmana sina medlemmar att handla på Coop. Ju fler som handlar desto större intäkter får klubbarna. Detta är ett jättespännande initiativ som gynnar både det lokala föreningslivet och butiken.



## Coop Sölvesborg

Under året 2014 har vi satsat stort på de yttre förutsättningarna för vår butik i Sölvesborg. Vi har renoverat fastigheten utvändigt, det har tillkommit en ny entré och sist men inte minst har vi byggt en väl fungerande parkering som dessutom utökats med 25 p-platser. I samband med nyinvigningen så utökades också öppethållandetiderna. För närvarande så pågår projektering för att modernisera och renovera butiken invändigt. Vi hoppas vara klara med det projektet till sommaren 2015.



## Delikatessprojektet

I de kundundersökningar som vi gör så efterfrågas ofta möjligheten att handla vid en manuell disk. Med dessa undersökningar som bas så jobbar vi med ett delikatessprojekt i föreningen. Det började i Åhus under 2013 och har fortsatt med Hässleholm, Eslöv, Knislinge, Broby, Osby, Hörby samt Höör. I de manuella diskarna kan du köpa delikatesser från världens alla hörn, alltifrån lufttorkad Parmaskinka från Italien till Runes rökta korv från Näsby Chark. I disken kan du också köpa marknadens bästa räkmacka för 69 kronor. Med de manuella diskarna så ökar vi matglädjen och matinspirationen i våra butiker.



## Lokala partners

En viktig strategi för oss i KBK är att skapa täta samarbeten med Skånes och Blekinges många duktiga odlare och producenter. Vi gör det av två skäl. Dels så efterfrågas produkterna av våra kunder dels så stimulerar vi den lokala ekonomin genom att öka konsumtionen av lokalt producerade produkter.

Det tjänar vi alla på.

Under året har det tillkommit några nya leverantörer till de cirka 40 vi hade sedan tidigare. Toyes Blommor och Sjunkaröds Kött är exempel på nya leverantörssamarbeten. Du kan läsa mer om dessa två här nedan.



### Blomgrossisten.

Tore Svensson, mera känd under namnet Toye. Driver sedan länge en grossistverksamhet för blommor i Kristianstad. Toye har genom åren skaffat sig goda kontakter med alla lokala odlare i Skåne och Blekinge regionen. De lokala odlarna garanterar alltid en bra kvalitet på de produkter som Toye förser våra butiker med. Blomgrossisten är vår garanti för en hög kvalitet och en hög service till våra butiker som gäller blommor och utplanteringsväxter. KBK har sedan maj 2014 ett avtal med Toye som garanterar bra närproducerade blommor till rätt pris åt alla våra butiker.



### Skånska Vilt.

I Sjunkaröd ligger Skånska Vilt. Mitt ute i skog och mark ligger företaget, omgivet av allt de sysslar med. Och det är mycket. Här tar de hand om nöt, vildsvin, lamm och inte minst vilt. Här sträcker sig verksamheten över hela kedjan. De föder upp, slaktar, mörar och de styckar. Allt på en och samma plats. En transport in och en transport ut, direkt till butiken. Djuren kommer som längst sex mil härifrån. Ibland kan de till och med komma gående i grimmor. Per-Ola som håller i verksamheten har mer än 30 års erfarenhet av den här typen av produktion. Per-Ola säger att själva kärnan i produktionen innehåller fyra viktiga faktorer: Ekologi, Hängmörat, Närproduktion och Skonsamhet.

## Bromölla Möbelaffär AB sålt

I slutet av året såldes vårt dotterbolag Bromölla Möbelaffär AB (BMAB) till företagets VD Peter Torstensson. Bolaget innehöll de tre möbelaffärerna i Karlskrona, Bromölla samt Hässleholm.

Försäljningen är ett led i vår renodling och koncentration av verksamheten till att enbart omfatta dagligvaruhandel. Bromölla Möbelaffär AB har varit i KBK's ägo sedan 1979. Företaget har under många år starkt bidragit till föreningens resultat och varit ett mycket värdefullt dotterbolag. De senaste åren har marknaden för möbelförsäljning fallit och med den också resultatet i BMAB. Bolaget behöver därför en nystart och det sker bäst med en ny ägare.



# PERSONAL

## Utbildning



För att få välskötta butiker med det bästa kundbemötandet är det viktigt med en motiverad och utbildad personalgrupp. För att åstadkomma det så genomför vi varje år såväl ledarutveckling som branschutbildningar. Under 2014 har fokus varit utveckling i butik, det vill säga att lära av varandra. Till det har även ett antal E-utbildningar genomförts, då främst med betoning på Egenkontroll, Säkerhet, Läkemedelshantering samt Coops nya medlemsprogram. I samband med utrullningen av vårt delikatessprojekt så har vi också genomfört utbildning för delikatesspersonalen i 7 butiker.



Vi har haft ergonomi utbildningar på vissa butiker och även HLR (Hjärt- och lungräddning) på någon butik under året. Under året så har också alla butikschefer fått utbildning avseende systematiskt brandskyddsarbete. För 2015 har vi budgeterat drygt 8 000 utbildningstimmar.

Vi arbetar vidare med nya policys och då även tillsammans med övriga butiker inom Coop och DDF.

## Ledarkonferensen

I år samlades butikscheferna tillsammans med Coop Karlshamn till en gemensam träff på Ystad Saltsjöbad. Dagarna inriktades på att göra ett gemensamt avstamp inför 2015 års budgetarbete samt att kartlägga vilka områden som vi snabbast kan göra förbättringar inom. Vi hade tur med vädret och två bra dagar tillsammans. Vi konstaterade att vi är på gång!



Ystad Saltsjöbad

## Medarbetarenkät

I år har vi för första gången genomfört en medarbetarundersökning för samtliga medarbetare där man har fått tycka till om Arbetsglädje (nöjdhet och motivation) och om den närmaste chefen i första hand. Dessutom har Anseende, Högsta ledning, Samarbete, Det dagliga arbetet och Yrkesmässig och personlig utveckling varit område som man bedömt. Vi hade en svarsfrekvens på 85 % (287 av 336) vilket får anses bra. Vissa butiker fick mycket bra resultat och andra fick en bra indikator vad de ska arbeta med för att höja arbetsglädjen. De ska bli intressant att följa och se ifall de åtgärder vi gör totalt sett ger effekt.

## Nöjd Kund Index

För att vi fortlöpande skall kunna förbättra oss så är det viktigt att veta vad kunderna tycker om oss. Därför har vi börjat använda verktyget Nöjd Kund Index (NKI) NKI är en rapport som baseras på enkäter där kunderna efter att de varit och handlat fyller i vad de tycker om vårt läge, sortiment, prisvärdhet, bemötande och kommunikation med mera.

Rapporten sammanställs och våra butiker jämförs med alla Coopbutiker i hela landet. Rapporten produceras 4 gånger om året för de större butikerna och två gånger om året för de mindre butikerna.

NKI ger oss värdefull kunskap ner på enskild butik om vad kunderna tycker om oss och vilka områden vi har att förbättra. Här får vi också inspiration till vad butikerna ska arbeta med för att kunderna ska bli ännu nöjdare.



## ÄNGLAMARK – SVERIGES GRÖNASTE VARUMÄRKE 2014

Varumärkesstrategibyran Differ har för sjätte året i rad låtit svenska folket utse Sveriges grönaste varumärke. Drygt 1000 personer i åldern 15-75 år har genom sina svar utsett Änglamark som vinnare av årets grönaste varumärke. Och det är inte första gången – Änglamark har kammat hem vinsten fem gånger i undersökningens sexåriga historia.

Änglamark tar förstaplatsen i kategorin där respondenterna fritt får välja ett varumärke. I undersökningen bedömer också respondenterna 87 namngivna varumärken. Där hamnar Coop på förstaplats i kategorin dagligvaruhandel och när samtliga branscher jämfördes fick Coop en andra plats efter SJ. Branscherna som ingår i undersökningen är dagligvaruhandel, mode, bilar, el, transport, resor, snabbmat och apotek.

Coop har Sveriges största sortiment av ekologiska och miljömärkta varor. Varumärket Änglamark har funnits sedan 1991 och skapades utifrån att Coops medlemmar krävde ett större och bättre utbud av ekologiska produkter i sina butiker. I dagsläget finns cirka 440 Änglamarksprodukter att välja mellan, allt från färska kryddor och barnmat till schampo. Coops ambition är att ge svenskarna bättre mat för pengarna och utvecklingen av Änglamark fortsätter med nya produkter, ny design och miljövänliga förpackningslösningar.

Var tredje såld barnmatsprodukt var ekologisk 2014. Här ingår bland annat produkter som Majskrokar och Klämmisar som lanserades under varumärket Änglamark.

Tre av fyra respondenter säger sig ibland, ofta eller alltid göra aktiva gröna val. För många har det gröna valet blivit en naturlig del i vardagen.

### Änglamark tio-i-topp, mest sålda ekoprodukter:

1. Bananer
2. Ägg
3. Mjöl
4. Nötfärs
5. Morötter
6. Cockailtomater
7. Tomater, krossade
8. Färsk basilika i kruka
9. Färsk dill i kruka
10. Paprika

### Fakta Differ

Sveriges Grönaste Varumärke är en återkommande undersökning som genomförs av varumärkesbyrån Differ. Undersökningen har besvarats av över 1000 respondenter i åldrarna 15-74 år. Datainsamlingen skedde under december 2014. Det är sjätte gången som undersökningen genomförs. Målsättningen är att följa svenska konsumenters syn på miljö- och hållbarhetsarbete bland företag i utvalda branscher. Hela resultatet av undersökningen finns att läsa på [www.differ.com](http://www.differ.com)



# VIKTIGA HÄNDELSEER NATIONELLT

## Marknadens bästa kort

|                                                          | Program med bonus                                                                                                                                                                      |                                                                                   |                                                                                                                       |                                                                                   | Program utan bonus                                                                                         |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                                   |
|----------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kundprogram Livsmedelskedjor                             | Coop                                                                                                                                                                                   |                                                                                   | Hemköp                                                                                                                |                                                                                   | Ica                                                                                                        |                                                                                     | Citygross                                                                           | Willys                                                                                            |
|                                                          |                                                                                                       |  |                                      |  |                          |  |  |                |
|                                                          | Medlemskort utan betal-funktion                                                                                                                                                        | Coop MedMera Mer MasterCard                                                       | Medlemskort utan betal-funktion <sup>1)</sup>                                                                         | Hemköp Betalkort VISA                                                             | Medlemskort utan betal-funktion                                                                            | ICA Bankkort Plus MasterCard                                                        | Medlemskort utan betal-funktion                                                     | Medlemsprogram utan betal-funktion <sup>1)</sup>                                                  |
| Årsavgift <sup>2)</sup>                                  | 100 kr <sup>3)</sup>                                                                                                                                                                   | 249 kr <sup>3)</sup>                                                              | -                                                                                                                     | 130 kr                                                                            | -                                                                                                          | 324 kr                                                                              | -                                                                                   | -                                                                                                 |
| Bonus på inköp                                           | 1% upp till 3 500 och 2% om över 3 500 kr/mån                                                                                                                                          | + 1% på alla inköp på Coop, + 1% på alla inköp utanför Coop                       | 0,5% upp till 999, 1% upp till 2 999 och 2% om över 2 999 kr/mån                                                      | + 0,5% på alla inköp utanför Hemköp.                                              | 1% oavsett hur mycket du handlar.                                                                          | + 0,5% på alla inköp utanför ICA.                                                   | Inget bonussystem                                                                   | Inget bonussystem                                                                                 |
| Bonusens värde på årsbasis (enbart inköp i medlemskedja) |                                                                                                                                                                                        |                                                                                   |                                                                                                                       |                                                                                   |                                                                                                            |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                                   |
| Vid inköp för 2 000 kr/mån                               | 240 kr/år <sup>4)</sup>                                                                                                                                                                | 480 kr/år <sup>4)</sup>                                                           | 240 kr/år                                                                                                             | 240 kr/år                                                                         | 240 kr/år                                                                                                  | 240 kr/år                                                                           | -                                                                                   | -                                                                                                 |
| Vid inköp för 4 000 kr/mån                               | 960 kr/år <sup>4)</sup>                                                                                                                                                                | 1 440 kr/år <sup>4)</sup>                                                         | 960 kr/år                                                                                                             | 960 kr/år                                                                         | 480 kr/år                                                                                                  | 480 kr/år                                                                           | -                                                                                   | -                                                                                                 |
| Vid inköp för 6 000 kr/mån                               | 1 440 kr/år <sup>4)</sup>                                                                                                                                                              | 2 160 kr/år <sup>4)</sup>                                                         | 1 440 kr/år                                                                                                           | 1 440 kr/år                                                                       | 720 kr/år                                                                                                  | 720 kr/år                                                                           | -                                                                                   | -                                                                                                 |
| Så får du ut din bonus                                   | Inga papperscheckar, allt hanteras via ditt medlemskort.                                                                                                                               |                                                                                   | Värdecheck i papper när du nått 20 kronor i bonus.                                                                    |                                                                                   | Värdecheck i papper när du nått 25 kronor i bonus.                                                         |                                                                                     | -                                                                                   | -                                                                                                 |
| Så länge kan du spara din bonus                          | Intjänade poäng giltiga i 5 år.                                                                                                                                                        |                                                                                   | Värdecheck måste lösas in inom 5 mån.                                                                                 |                                                                                   | Värdecheck måste lösas in inom 6 mån.                                                                      |                                                                                     | -                                                                                   | -                                                                                                 |
| Så kan du använda din bonus                              | Som betalningsmedel på Coop och hos Coops partners i poängshopen.                                                                                                                      |                                                                                   | Som betalningsmedel på Hemköp                                                                                         |                                                                                   | Som betalningsmedel på ICA                                                                                 |                                                                                     | -                                                                                   | -                                                                                                 |
| Övriga förmåner                                          |                                                                                                                                                                                        |                                                                                   |                                                                                                                       |                                                                                   |                                                                                                            |                                                                                     |                                                                                     |                                                                                                   |
| Rabatter och erbjudanden                                 | Personliga erbjudanden och medlemspris på utvalda varor.                                                                                                                               |                                                                                   | Personliga erbjudanden och medlemspris på utvalda varor.                                                              |                                                                                   | Personliga erbjudanden och medlemspris på utvalda varor.                                                   |                                                                                     | Personliga erbjudanden och medlemspris på utvalda varor.                            | Personliga erbjudanden och medlemspris på utvalda varor.                                          |
| Exempel på andra förmåner                                | Partnererbjudanden. Poängshop på nätet där du växlar in eller handlar för dina intjänade poäng. Kundtidning 11 gånger per år. Olika lösningar som förenklar dina inköp. Självscanning. |                                                                                   | Partnererbjudanden. Kundtidning 4 gånger per år. Olika lösningar som förenklar dina inköp.                            |                                                                                   | Partnererbjudanden. Kundtidning 11 gånger per år. Olika lösningar som förenklar dina inköp. Självscanning. |                                                                                     | Partnererbjudanden. Olika lösningar som förenklar dina inköp. Självscanning.        | Partnererbjudanden. Olika lösningar som förenklar dina inköp. Självscanning.                      |
| Kommentar                                                | Omfattande men komplext medlemsprogram. Bonustrappa som premierar högre inköp. Ger mest bonus, både för inköp på och utanför Coop.                                                     |                                                                                   | Bonustrappa som premierar högre inköp. Behövs inget kort, medlemskapet kan kopplas till vanligt betal- eller ID-kort. |                                                                                   | Fokus på rabatter och erbjudanden. Ingen bonustrappa som premierar högre inköp, ger minst bonus.           |                                                                                     | Rabatter och erbjudanden till medlemmar men ingen bonus på inköp.                   | Rabatter och erbjudanden men ingen bonus. Medlemskapet kopplas till vanligt betal- eller ID-kort. |

**Test fakta**  
RESEARCH

1) Behövs inget fysiskt medlemskort. Du kan koppla medlemskapet till ditt vanliga betalkort eller visa legitimation i kassan.  
2) Villkor och tjänster för de avgiftsbelagda betalkorten skiljer sig åt mellan de olika kedjorna.  
3) Obligatorisk insats till konsumentföreningen på 100 kronor (insatsen återbetalas när man går ur föreningen).  
4) Bonusen registreras som poäng, där 100 poäng är värda 1 krona vid inlösen.

Fakta och bild: Testfakta i december 2014

## EKOBOOMEN FORTSÄTTER PÅ COOP

Coop, som är störst i branschen på ekologiskt, fortsätter att öka sin ekologiska försäljningsandel även under årets tredje kvartal. Av Coops totala livsmedelsförsäljning var 7,9 procent ekologiskt. Det är nästan en fördubbling i jämförelse med samma period föregående år.

2014 är året då ekologisk livsmedelsförsäljning har skjutit i höjden. Trenden i Coops ekologiska försäljningsandel talar sitt tydliga språk. Från 7,1 procent (första kvartalet) till 7,6 procent (andra kvartalet) till tredje kvartalets försäljningsandel på 7,9 procent. Det kan jämföras med helåret 2013 då Coops ekologiska andel låg på 5,5 procent och hela dagligvarubranschen slutade på cirka 4 procent.

### Nästan fyrdubblad ökning av ekologiska pannkakor

Coops framgångsrika initiativ Veckans Eko har bidragit till den stora andelsökningen av ekologiska varor.

Barnfamiljernas favorit, pannkakor, är ett exempel på en vara som fått skjuts av att vara ett Veckans Eko-erbjudande. Under en vecka i september ökade försäljningen av Änglamark ekologiska pannkakor med hela 360 procent i jämförelse med en genomsnittsvecka under samma period.

– Under en vecka såldes över fem ton ekologiska pannkakor, vilket är helt fantastiskt. Allt fler ekologiska varor hamnar i våra kundkorvar och det är en utveckling som vi både är stolta och glada över, säger Louise König, hållbarhetschef på Coop.

### Veckans Eko, framgångsrikt initiativ

Initiativet Veckans Eko startade 2013 för att göra ekologisk mat tillgängligt för fler. Genom sänkt pris och tydlig kommunikation sänks tröskeln för att välja ekologiskt. Varje vecka sänker Coop priset på utvalda ekologiska varor med 20-50%.

Coop är störst i branschen på ekologiskt och har 2400 ekologiska och miljömärkta varor i sitt sortiment. Coops egna varumärke Coop Änglamark består av cirka 440 olika produkter



# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

## Information om verksamheten

KBK är ett medlemsägt företag som bedriver detaljhandel med fokus på dagligvaror. Det sker genom 2 Coop Extra, 14 Coop Konsum samt 2 Coop Nära. Verksamhetsområdet omfattar nordöstra och mellersta Skåne samt Blekinge län.

## Flerårsjämförelse

Koncernens ekonomiska utveckling i sammandrag.

|                                   |     | 2014 | 2013  | 2012  | 2011  | 2010  |
|-----------------------------------|-----|------|-------|-------|-------|-------|
| Nettoomsättning                   | mkr | 989  | 1 003 | 1 093 | 1 148 | 1 077 |
| Rörelseresultat                   | mkr | 10   | -14   | -19   | -45   | 7     |
| Resultat efter finansiella poster | mkr | 4    | -26   | -15   | 88    | 8     |
| Balansomslutning                  | mkr | 410  | 433   | 508   | 529   | 451   |
| Antal anställda                   | st  | 284  | 311   | 365   | 375   | 362   |
| Soliditet                         | %   | 67   | 62    | 58    | 58    | 49    |
| Avkastning på totalt kapital      | %   | 1    | neg   | neg   | 19    | 2     |
| Eget kapital                      | mkr | 274  | 267   | 292   | 307   | 219   |

Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1.

## Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Koncernen redovisar för 2014 återigen vinst efter tre år med förluster. Driftresultatet exklusive strukturförändringar uppgår till ca 13 mkr och innebär en överskottsgrad på 1,3%.

Under året har dotterbolaget Bromölla Möbelaffär AB avyttrats, vilket ger en engångsförlust i moderföreningen på 5,0 mkr och i koncernredovisningen på 8,4 mkr. Bakgrunden till försäljningen är dels de senaste årens förluster i bolaget, men också styrelsens bedömning att möbelföretaget får bättre förutsättningar med en ny ägare.

Under 2014 har en kraftig omstrukturering gjorts av vår etablering i Hässleholm. Vi har investerat ca 16,5 mkr och skapat en mycket modern livsmedelsbutik, samt lokaler för extern uthyrning. Fackhandelskedjan Rusta har öppnat butik i våra lokaler. Vi har också i samverkan med kommunen investerat och utvecklat vår fastighet i Sölvesborg. Satsningen innehåller en mycket bättre parkering samt en ny entré till butiken.

Under 2014 har också en process inletts för att anta nya stadgar för föreningen. De nya stadgarna innebär en anpassning till KF's nya mönsterstadgar och den parlamentariska organisationen förändras. Förändringen avseende den parlamentariska organisationen består i huvudsak att de 61 ombuden till föreningsstämman ersätts av ett ägarombud per butik. Beslut har fattats på höststämman 2014 och en extrastämma i januari 2015.

Trots vinsten under 2014 är koncernens resultat för lågt. Till en del beror det på att vi fortfarande håller en mycket hög investeringstakt, men också på att ett fåtal av våra enheter redovisar kraftiga förluster. Vårt absoluta fokus framåt måste vara att minimera och sedan eliminera dessa förluster.

## Nettoomsättning och kostnader

Försäljningen under året uppgår till 989 mkr, vilket innebär en minskning med 14 mkr eller 1,4 %

Koncernens kostnad för sålda varor har minskat med 25 mkr och är som andel av nettoomsättningen 72,2 %, vilket är en minskning med 1,4 procentenheter.

Personalkostnader som belastar resultatet i koncernen har minskat med 17,4 mkr eller 11,5 %.

## Resultat

Koncernens rörelseresultat uppgår till 10,1 mkr och motsvarande resultat för 2013 uppgick till -13,6 mkr. Koncernens finansnetto är förbättrat och vi klarade årets investeringar på eget kassaflöde från den löpande verksamheten.

Moderföreningens rörelseresultat uppgår till 13,4 mkr, vilket är en förbättring med 22,5 mkr. Förbättringen består framförallt i ökade resultat på såväl butikerna som fastigheterna.

KBK Förvaltnings AB redovisar en förlust efter finansiella poster på -1,7 mkr, vilket är en försämring med 4,0 mkr jämfört med 2013. Försämringen består i sin helhet på investeringen avseende fastighetsutvecklingen i Hässleholm och de tillkommande kostnader som projektet medförde.



## Investeringar

Investeringarna har även detta år varit höga och sammantaget har koncernen investerat 24 mkr, varav 20 mkr i byggnader och 4 mkr i inventarier.

En kraftfull fastighetsutveckling i Hässleholm har stått för den största delen av investeringarna. Det har gett oss en mycket fräsch butik med stark mat- och färskvaruprofil och därutöver har vi skapat ytor för externa hyresgäster, varav den ena nu är uthyrd till Rusta.

Vi har även starkt förbättrat tillgänglighet och synbarhet i Coop Konsum i Sölvesborg. Investeringen har gett oss nya och väl fungerande parkeringsytor, samt en helt ny entré till butiken.

Under året har sammanlagt 8,0 mkr amorterats på koncernens långfristiga lån.

Soliditeten är god och uppgår till 67 %.

## Medlemsutveckling

|                                            |         |
|--------------------------------------------|---------|
| Antal medlemmar vid räkenskapsårets början | 129 134 |
| Antal tillkomna medlemmar                  | 1 848   |
| Antal avgångna medlemmar                   | -690    |
| Antal medlemmar vid räkenskapsårets slut   | 130 292 |

## Framtida utveckling

Under 2015 bedömer vi att den positiva resultatutvecklingen kommer att fortsätta. Affärsplaner och förväntningar ligger på en vinstmarginal motsvarande 2 % för detta år.

Vi fortsätter vår offensiva satsning i marknaden. Projektering pågår just nu för en ombyggnad av vår butik och fastighet i Nättraby. Projektet skall förutom en modern butik ge oss bättre yttre förutsättningar avseende parkeringar mm. Projektering pågår även för en inre modernisering i Coop Sölvesborg samt en mycket stark satsning på Coop i Vä.

Styrelsen och föreningsledningen önskar avslutningsvis rikta ett stort tack till alla våra anställda, förtroendevalda och medlemmar för en fin uppslutning kring KBK.

## Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

|                  |             |
|------------------|-------------|
| Dispositionsfond | 194 127 208 |
| Årets resultat   | 11 990 038  |
|                  | kronor      |
|                  | 206 117 246 |

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

|                                  |             |
|----------------------------------|-------------|
| Avsättning till reservfond       | 600 000     |
| Avsättning till dispositionsfond | 205 517 246 |
|                                  | kronor      |
|                                  | 206 117 246 |

Fritt eget kapital enligt KBK-koncernens balansräkning uppgår till 198 878 821 (190 062 391) kr.

Kristianstad den 28 februari 2015



Doris Gustafsson  
Ordförande



Glenn Johansson  
Vice ordförande



Per-Åke Sandsjö  
Verkställande direktör



Mats Eriksson



Monika Hall



Mari Svensson



Ingela Haraldsson



Gerd Månsson



Christina Nilsson



Pia Webeklint

# RESULTATRÄKNING 1 JANUARI - 31 DECEMBER

| KONCERNEN                                       |       |          |           | MODERFÖRENINGEN |          |          |
|-------------------------------------------------|-------|----------|-----------|-----------------|----------|----------|
| Belopp i tkr                                    | Not   | 2014     | 2013      | Not             | 2014     | 2013     |
| Nettoomsättning                                 |       | 988 512  | 1 002 716 |                 | 913 971  | 906 966  |
| Kostnad för sålda varor                         |       | -713 595 | -738 345  |                 | -671 264 | -678 823 |
| Bruttoresultat                                  |       | 274 917  | 264 371   |                 | 242 707  | 228 143  |
| Försäljningskostnader                           |       | -257 399 | -271 337  |                 | -221 513 | -231 046 |
| Administrationsomkostnader                      |       | -18 973  | -19 084   |                 | -17 567  | -17 802  |
| Övriga rörelseintäkter                          | 2     | 11 603   | 13 096    | 2               | 9 731    | 12 255   |
| Övriga rörelsekostnader                         |       | -        | -650      |                 | -        | -650     |
| Rörelseresultat                                 | 3,4,5 | 10 148   | -13 604   | 3,4,5           | 13 358   | -9 100   |
| Resultat från finansiella poster                |       |          |           |                 |          |          |
| Resultat från andelar i koncernföretag          |       | -        | -         | 6               | -4 940   | -20 754  |
| Resultat från finansiella anläggningstillgångar | 6     | -5 486   | -13 688   |                 |          |          |
| Ränteintäkter och liknande resultatposter       | 7     | 717      | 2 104     | 7               | 2 049    | 3 517    |
| Räntekostnader och liknande resultatposter      | 8     | -989     | -1 993    | 8               | -816     | -1 337   |
| Summa resultat från finansiella poster          |       | -5 758   | -13 577   |                 | -3 707   | -18 574  |
| Resultat efter finansiella poster               |       | 4 390    | -27 181   |                 | 9 651    | -27 674  |
| Bokslutsdispositioner                           |       | -        | -         | 9               | -1 686   | 8 537    |
| Skatt på årets resultat                         | 10    | 4 063    | 324       | 10              | 4 025    | 10       |
| ÅRETS RESULTAT                                  |       | 8 453    | -25 770   |                 | 11 990   | -19 127  |

# BALANSRÄKNING 1 JANUARI - 31 DECEMBER

## TILLGÅNGAR

## KONCERNEN

## MODERFÖRENINGEN

| Belopp i tkr                                   | Not | 2014           | 2013           | Not | 2014           | 2013           |
|------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|-----|----------------|----------------|
| <b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>                   |     |                |                |     |                |                |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>        |     |                |                |     |                |                |
| Byggnader och mark                             | 11  | 147 029        | 137 880        | 11  | 100 405        | 100 918        |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet       | 12  | 9 308          | 10 202         | 12  | 9 308          | 9 869          |
| Inventarier, verktyg och installationer        | 13  | 43 994         | 52 857         | 13  | 43 269         | 52 132         |
| Pågående nyanläggningar                        | 14  | -              | 464            |     | -              | -              |
| <b>Summa materiella anläggningstillgångar</b>  |     | <b>200 331</b> | <b>201 403</b> |     | <b>152 982</b> | <b>162 919</b> |
| <b>Finansiella anläggningstillgångar</b>       |     |                |                |     |                |                |
| Andelar i intresseföretag                      |     | -              | 1 617          |     | -              | -              |
| Andelar i koncernföretag                       |     | -              | -              | 17  | 10 860         | 24 060         |
| Insatser i KF                                  | 15  | 45 904         | 45 904         | 15  | 45 904         | 45 904         |
| Fodringar hos koncernföretag                   |     | -              | -              |     | 7 532          | -              |
| Uppskjuten skattefordran                       | 16  | 3 960          | -              | 16  | 3 960          | -              |
| Andra långfristiga värdepappersinnehav         | 18  | 30 613         | 1 766          | 18  | 30 613         | 1 766          |
| Andra långfristiga fordringar                  | 19  | 3 425          | 11 950         | 19  | 3 425          | 11 525         |
| <b>Summa finansiella anläggningstillgångar</b> |     | <b>83 902</b>  | <b>61 237</b>  |     | <b>102 294</b> | <b>82 255</b>  |
| <b>Summa anläggningstillgångar</b>             |     | <b>284 233</b> | <b>262 640</b> |     | <b>255 276</b> | <b>246 174</b> |
| <b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>                   |     |                |                |     |                |                |
| <b>Varulager mm</b>                            |     |                |                |     |                |                |
| Handelsvaror                                   |     | 39 330         | 59 724         |     | 39 330         | 41 791         |
| Förskott från leverantörer                     |     | -              | 237            |     | -              | -              |
| <b>Summa varulager</b>                         |     | <b>39 330</b>  | <b>59 961</b>  |     | <b>39 330</b>  | <b>41 791</b>  |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>                 |     |                |                |     |                |                |
| Kundfordringar                                 |     | 2 409          | 3 708          |     | 2 409          | 3 061          |
| Fordringar hos koncernföretag                  |     | -              | -              |     | 37 144         | 22 278         |
| Aktuella skattefordringar                      |     | -              | -              |     | 436            | 483            |
| Övriga fordringar                              |     | 1 207          | 1 531          |     | 301            | 106            |
| Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter   | 20  | 7 626          | 6 157          | 20  | 7 614          | 5 307          |
| <b>Summa kortfristiga fordringar</b>           |     | <b>11 242</b>  | <b>11 396</b>  |     | <b>47 904</b>  | <b>31 235</b>  |
| Kassa och bank                                 | 21  | 74 747         | 98 607         | 21  | 74 711         | 92 779         |
| <b>Summa omsättningstillgångar</b>             |     | <b>125 319</b> | <b>169 964</b> |     | <b>161 945</b> | <b>165 805</b> |
| <b>Summa tillgångar</b>                        |     | <b>409 552</b> | <b>432 604</b> |     | <b>417 221</b> | <b>411 979</b> |

# BALANSRÄKNING 1 JANUARI - 31 DECEMBER

| EGET KAPITAL OCH SKULDER                     |     | KONCERNEN |         | MODERFÖRENINGEN |         |         |
|----------------------------------------------|-----|-----------|---------|-----------------|---------|---------|
| Belopp i tkr                                 | Not | 2014      | 2013    | Not             | 2014    | 2013    |
| Eget kapital                                 | 22  |           |         | 22              |         |         |
| Bundet eget kapital                          |     |           |         |                 |         |         |
| Inbetalda insatser                           |     | 20 409    | 20 412  |                 | 20 409  | 20 412  |
| Bundna reserver                              |     | 54 286    | 56 153  |                 | 54 286  | 54 287  |
| Summa bundet eget kapital                    |     | 74 695    | 76 565  |                 | 74 695  | 74 699  |
| Fritt eget kapital                           |     |           |         |                 |         |         |
| Fria reserver                                |     | 190 426   | 215 832 |                 | 194 127 | 213 254 |
| Årets resultat                               |     | 8 453     | -25 770 |                 | 11 990  | -19 127 |
| Summa fritt eget kapital                     |     | 198 879   | 190 062 |                 | 206 117 | 194 127 |
| Summa eget kapital                           |     | 273 574   | 266 627 |                 | 280 812 | 268 826 |
| Avsättningar                                 |     |           |         |                 |         |         |
| Avsättningar för uppskjuten skatt            | 23  | 4         | 69      | 23              | 434     | 499     |
| Summa avsättningar                           |     | 4         | 69      |                 | 434     | 499     |
| Långfristiga skulder                         |     |           |         |                 |         |         |
| Medlemsinlåning                              |     | 13 164    | 13 556  |                 | 13 165  | 13 556  |
| Skulder till kreditinstitut                  | 24  | 14 917    | 30 372  | 24              | 14 917  | 23 333  |
| Skulder till koncernföretag                  |     | -         | -       |                 | -       | 260     |
| Summa långfristiga skulder                   |     | 20 081    | 43 928  |                 | 28 082  | 37 151  |
| Kortfristiga skulder                         |     |           |         |                 |         |         |
| Skulder till kreditinstitut                  | 24  | 8 000     | 7 000   | 24              | 8 000   | 7 000   |
| Leverantörsskulder                           |     | 56 294    | 63 776  |                 | 56 294  | 57 977  |
| Övriga skulder                               |     | 8 687     | 9 897   |                 | 8 687   | 5 903   |
| Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter | 25  | 34 912    | 41 307  | 25              | 34 912  | 34 625  |
| Summa kortfristiga skulder                   |     | 107 893   | 121 980 |                 | 107 893 | 105 505 |
| Summa eget kapital och skulder               |     | 409 552   | 432 604 |                 | 417 221 | 411 979 |
| Ställda säkerheter                           | 26  | 53 160    | 53 860  | 26              | 41 060  | 41 060  |
| Ansvarsförbindelser                          | 27  | 8 810     | 21 389  | 27              | 8 810   | 13 339  |

# KASSAFLÖDESANALYS

## KONCERNEN

## MODERFÖRENINGEN

| Belopp i tkr                                                                        | Not | 2014           | 2013           | Not | 2014           | 2013           |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|-----|----------------|----------------|
| <b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>                                                     |     |                |                |     |                |                |
| Rörelseresultat före finansiella poster                                             |     | 10 148         | -13 605        |     | 13 360         | -9 100         |
| Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm                               | 28  | 23 074         | 18 430         | 28  | 22 550         | 17 579         |
| Betald inkomstskatt                                                                 |     | -              | -809           |     | 47             | 2 798          |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b> |     | <b>33 222</b>  | <b>4 016</b>   |     | <b>35 957</b>  | <b>11 277</b>  |
| Ökning/minskning varulager                                                          |     | 20 631         | 1 518          |     | 2 461          | 283            |
| Ökning/minskning kundfordringar                                                     |     | 1 300          | -57            |     | 652            | -203           |
| Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar                                     |     | -1 145         | -13 149        |     | -17 368        | 950            |
| Ökning/minskning leverantörsskulder                                                 |     | -7 482         | -9 917         |     | -1 683         | -9 242         |
| Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder                                 |     | -7 605         | 5 641          |     | 3 071          | -13 174        |
| <b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>                                     |     | <b>38 921</b>  | <b>-11 948</b> |     | <b>23 090</b>  | <b>-10 109</b> |
| <b>Investeringsverksamheten</b>                                                     |     |                |                |     |                |                |
| Investeringar i materiella anläggningstillgångar                                    |     | -23 732        | -29 790        |     | -7 260         | -29 291        |
| Sålda materiella anläggningstillgångar                                              |     | -174           | -23            |     | 404            | -171           |
| Sålda dotterbolag                                                                   |     | -10 486        | -13 691        |     | -9 940         | -17 754        |
| Sålda likvida medel                                                                 |     | -              | -212           |     | -              | -              |
| Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar                              |     | -20 000        | -              |     | -20 000        | -              |
| Avyttring/amortering av övriga finansiella anläggningstillgångar                    |     | -              | 808            |     | 5 713          | 807            |
| Ökning/minskning av kortfristiga placeringar                                        |     | -              | 25 000         |     | -              | 25 000         |
| <b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>                                     |     | <b>-54 392</b> | <b>-17 908</b> |     | <b>-31 083</b> | <b>-21 409</b> |
| <b>Finansieringsverksamheten</b>                                                    |     |                |                |     |                |                |
| Förändring av medlemsinsatser                                                       |     | 3              | 178            |     | 3              | 138            |
| Förändring av medlemsinlåning                                                       |     | -392           | -231           |     | -392           | -231           |
| Amortering av skuld                                                                 |     | -8 000         | -7 820         |     | -8 000         | -7 000         |
| Erhållna koncernbidrag                                                              |     | -              | -              |     | -              | 2 337          |
| Lämnade koncernbidrag                                                               |     | -              | -              |     | -1 686         | -              |
| <b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>                                    |     | <b>-8 389</b>  | <b>-7 913</b>  |     | <b>-10 075</b> | <b>-4 756</b>  |
| <b>Årets kassaflöde</b>                                                             |     | <b>-23 860</b> | <b>-37 769</b> |     | <b>-18 068</b> | <b>-36 274</b> |
| <b>Likvida medel vid årets början</b>                                               |     | <b>98 607</b>  | <b>136 376</b> |     | <b>92 779</b>  | <b>129 053</b> |
| <b>Likvida medel vid årets slut</b>                                                 |     | <b>74 747</b>  | <b>98 607</b>  |     | <b>74 711</b>  | <b>92 779</b>  |

# NOTER, GEMENSAMMA FÖR MODERFÖRENING OCH KONCERN

## NOT 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och för första året också enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFNR 2012:1: Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

### Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

### Materiella tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen när de på basis av tillgänglig information är sannolikt att den framtida ekonomiska nyttan som är förknippad med innehavet tillfaller koncernen/företaget och att anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

### Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde. Komponentuppdelning har skett för byggnader enligt K3. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

|                                          |          |
|------------------------------------------|----------|
| Byggnader                                | 20-50 år |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet | 20 år    |
| Markanläggningar                         | 20 år    |
| Inventarier, verktyg och installationer  | 3-7 år   |

### Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFNR 2012:1.

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

### Varulager

Varulagret värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet och återanskaffningsvärdet. Anskaffningsvärdet fastställs med användning av först in, först ut metoden. Därvid har inkursrisk beaktats.

### Skatt

Aktuella skatter värderas utifrån de skattesatser och skatteregler som gäller på balansdagen. Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den utsträckning det är sannolikt att avdraget kan avräknas mot överskott inom en överblickbar framtid. Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

### Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

### Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter. Vid försäljning av varor redovisas intäkten vid leverans.

### Leasing

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leasetagaren. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal. Inga väsentliga finansiella leasingavtal har identifierats i moderföretag eller koncern.

### Koncernredovisning

Koncernredovisning har upprättats i enlighet med reglerna för Koncernredovisning K3. Dotterbolaget Bromölla Möbelfärr AB såldes 2014-12-30 och hela bolagets resultaträkning för 2014 ingår i koncernresultaträkningen. I noterna till koncernre-

sultaträkningen ingår dock inte uppgifter avseende bolaget då det avyttrats, vilket påverkar jämförbarheten.

### Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av rösttalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över den driftmässiga och finansiella styrningen.

### Intresseföretag

Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen har lägst 20% och högst 50% av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande över den driftmässiga och finansiella styrningen, redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

### Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas i sin helhet över resultaträkningen.

### Koncernuppgifter

KBK-koncernen består av moderföreningen Kristianstad-Blekinge Konsumentför-  
ening Ekonomisk Förening (KBK) och helägda dotterföretagen KBK Förvaltnings  
AB, samt Granit & Beton Trean Kommanditbolag.

Av moderföretagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 5 997 tkr av kostnaderna och 0 tkr försäljningen andra företag inom koncernen.

### Nyckeltalsdefinitioner

#### Soliditet

Eget kapital och 78% av obeskattade reserver i förhållande till balansomslutningen.

#### Avkastning på totalt kapital

Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till balansomslutningen

|                                     | Koncernen     |               | Modereföreningen |               |
|-------------------------------------|---------------|---------------|------------------|---------------|
|                                     | 2014          | 2013          | 2014             | 2013          |
| <b>NOT 2 Övriga rörelseintäkter</b> |               |               |                  |               |
| Hyresintäkter                       | 4 617         | 3 382         | 2 745            | 2 541         |
| Övrigt                              | 6 986         | 9 714         | 6 986            | 9 714         |
| <b>Summa</b>                        | <b>11 603</b> | <b>13 096</b> | <b>9 731</b>     | <b>12 255</b> |

#### NOT 3 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

##### Medelantalet anställda

|               |            |            |            |            |
|---------------|------------|------------|------------|------------|
| Kvinnor       | 195        | 219        | 195        | 203        |
| Män           | 89         | 92         | 89         | 87         |
| <b>Totalt</b> | <b>284</b> | <b>311</b> | <b>284</b> | <b>290</b> |

##### Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader

Löner och ersättningar till styrelsen och verkställande direktören

|       |       |       |       |
|-------|-------|-------|-------|
| 2 144 | 2 700 | 2 144 | 1 793 |
|-------|-------|-------|-------|

|                                              |         |         |         |         |
|----------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|
| Löner och ersättningar till övriga anställda | 102 950 | 115 222 | 102 950 | 101 891 |
|                                              | 105 094 | 117 922 | 105 094 | 103 684 |

|                                                               |                |                |                |                |
|---------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Sociala avgifter enligt lag och avtal (varav pensionskostnad) | 29 321         | 33 844         | 29 231         | 28 375         |
|                                                               | (5 234)        | (5 923)        | (5 234)        | (4 765)        |
| <b>Summa</b>                                                  | <b>134 415</b> | <b>151 766</b> | <b>134 325</b> | <b>132 059</b> |

Företaget tryggar sina pensionsutfästelser genom stiftelse och försäkring hos KP Pension och Försäkring. Tillgodohavande i stiftelse 31 december översteg motsvarande pensionsskuld med 13 987 tkr (7 613 tkr). För VD i moderföreningen är pensionsåldern 62 år och pension utgår med 75% av kontant lön och förmåner fram till 65 år, därefter enligt KTP-plan. Vid uppsägning från företagets sida, som sker under de första 12 månaderna efter att VD tillträtt sin befattning är VD berättigat till ett avgångsvederlag motsvarande 6 månadslöner. Uppsägning efter de första 12 månaderna berättigar till ett avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner.

- 1) Av moderföretagets pensionskostnader avser 287 (f.å. 282) företagets yttersta ledning.
- 2) Av koncernens pensionskostnader avser 287 (f.å. 688) företagets yttersta ledning.

##### Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

|                                        |          |          |          |          |
|----------------------------------------|----------|----------|----------|----------|
| Antal styrelseledamöter på balansdagen |          |          |          |          |
| Kvinnor                                | 7        | 8        | 7        | 8        |
| Män                                    | 2        | 1        | 2        | 1        |
| <b>Summa</b>                           | <b>9</b> | <b>9</b> | <b>9</b> | <b>9</b> |

Antal verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare

|              |          |          |          |          |
|--------------|----------|----------|----------|----------|
| Kvinnor      | 1        | 1        | 1        | 1        |
| Män          | 5        | 5        | 5        | 5        |
| <b>Summa</b> | <b>6</b> | <b>6</b> | <b>6</b> | <b>6</b> |

# NOTER

## NOT 4 Ersättning till revisorerna

|                    | Koncernen  |            | Moderföreningen |            |
|--------------------|------------|------------|-----------------|------------|
|                    | 2014       | 2013       | 2014            | 2013       |
| KPMG               |            |            |                 |            |
| Revisionsuppdraget | 190        | 310        | 180             | 180        |
| Övriga tjänster    | 60         | -          | 60              | -          |
| <b>Summa</b>       | <b>250</b> | <b>310</b> | <b>240</b>      | <b>180</b> |

## NOT 5 Operationella leasingkostnader

Leasingkostnader avseende operationella leasingavtal uppgår under året till:

|                  |       |       |       |       |
|------------------|-------|-------|-------|-------|
| Leasingkostnader | 5 998 | 6 409 | 5 998 | 6 327 |
|------------------|-------|-------|-------|-------|

## NOT 6 Resultat från andelar i koncernföretag

|                                        |               |                |               |                |
|----------------------------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|
| Utdelningar                            | -             | -              | 5 000         | -              |
| Realisationsresultat vid försäljningar | -5 486        | -13 691        | -9 940        | -17 754        |
| Nedskrivningar                         | -             | -              | -             | -3 000         |
| <b>Summa</b>                           | <b>-5 486</b> | <b>-13 691</b> | <b>-4 940</b> | <b>-20 754</b> |

## NOT 7 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

|                              |            |              |              |              |
|------------------------------|------------|--------------|--------------|--------------|
| Ränteintäkter                | 717        | 2 104        | 2 049        | 2 092        |
| Ränteintäkter koncernföretag | -          | -            | -            | 1 425        |
| <b>Summa</b>                 | <b>717</b> | <b>2 104</b> | <b>2 049</b> | <b>3 517</b> |

## NOT 8 Räntekostnader och liknande resultatposter

|                |            |              |            |              |
|----------------|------------|--------------|------------|--------------|
| Räntekostnader | 989        | 1 993        | 816        | 1 337        |
| <b>Summa</b>   | <b>989</b> | <b>1 993</b> | <b>816</b> | <b>1 337</b> |

## NOT 9 Bokslutsdispositioner

|                                                                     |  |  |               |              |
|---------------------------------------------------------------------|--|--|---------------|--------------|
| Skilnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan |  |  | -             | 6 200        |
| Lämnade koncernbidrag                                               |  |  | -1 686        | -            |
| Erhållna koncernbidrag                                              |  |  | -             | 2 337        |
| <b>Summa</b>                                                        |  |  | <b>-1 686</b> | <b>8 537</b> |

## NOT 10 Skatt på årets resultat

|                  |              |              |              |           |
|------------------|--------------|--------------|--------------|-----------|
| Uppskjuten skatt | 4 063        | 1 441        | 4 025        | 10        |
| <b>Summa</b>     | <b>4 063</b> | <b>1 441</b> | <b>4 025</b> | <b>10</b> |

## NOT 11 Byggnader och mark

|                                                 |                 |                |                |                |
|-------------------------------------------------|-----------------|----------------|----------------|----------------|
| Ingående anskaffningsvärden                     | 230 557         | 227 908        | 152 998        | 150 349        |
| inköp                                           | 20 499          | 2 649          | 4 188          | 2 649          |
| Försäljningar och utrangeringar                 | -9 506          | -              | -              | -              |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>241 550</b>  | <b>230 557</b> | <b>157 186</b> | <b>152 998</b> |
| Ingående avskrivningar                          | -92 678         | -85 862        | -52 080        | -47 803        |
| Försäljningar och utrangeringar                 | 5 499           | -              | -              | -              |
| Årets avskrivningar                             | -7 342          | -6 816         | -4 702         | -4 277         |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-94 521</b>  | <b>-92 678</b> | <b>-56 782</b> | <b>-52 080</b> |
| <b>Utgående restvärde enligt plan</b>           | <b>-147 029</b> | <b>137 879</b> | <b>100 404</b> | <b>100 918</b> |

## NOT 12 Förbättringsutgifter på annans fastighet

|                                                 |               |               |               |               |
|-------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Ingående anskaffningsvärden                     | 11 646        | 7 803         | 11 221        | 7 378         |
| Inköp                                           | -             | 3 843         | -             | -             |
| Försäljningar och utrangeringar                 | -425          | -             | -1            | -             |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>11 221</b> | <b>11 646</b> | <b>11 221</b> | <b>11 221</b> |
| Ingående avskrivningar                          | -1 444        | -862          | -1 352        | -791          |
| Försäljningar och utrangeringar                 | 92            | -             | -             | -             |
| Årets avskrivningar                             | -561          | -582          | -561          | -561          |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-1 913</b> | <b>-1 444</b> | <b>-1 913</b> | <b>-1 352</b> |
| <b>Utgående restvärde enligt plan</b>           | <b>9 308</b>  | <b>10 202</b> | <b>9 308</b>  | <b>9 869</b>  |

## NOT 13 Inventarier, verktyg och installationer

|                                                 |                |                |                |                |
|-------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Ingående anskaffningsvärden                     | 139 913        | 138 470        | 133 605        | 112 672        |
| Inköp                                           | 3 873          | 22 835         | 3 071          | 22 800         |
| Försäljningar och utrangeringar                 | -8 638         | -21 392        | -2 330         | -1 867         |
| <b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b> | <b>135 148</b> | <b>139 913</b> | <b>134 346</b> | <b>133 605</b> |
| Ingående avskrivningar                          | -87 056        | -84 171        | -81 473        | -73 006        |
| Försäljningar och utrangeringar                 | 7 035          | 8 032          | 1 452          | 2 094          |
| Årets avskrivningar                             | -11 133        | -10 917        | -10 917        | -10 561        |
| <b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>      | <b>-91 154</b> | <b>-87 056</b> | <b>-91 077</b> | <b>-81 473</b> |
| <b>Utgående restvärde enligt plan</b>           | <b>43 994</b>  | <b>52 857</b>  | <b>43 269</b>  | <b>52 132</b>  |

## NOT 14 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

|                               |   |     |   |        |
|-------------------------------|---|-----|---|--------|
| Under året nedlagda kostnader | - | 464 | - | -      |
| Utgående nedlagda kostnader   | - | 464 | - | 19 888 |

## NOT 15 Insatser i KF

|                                     |               |               |               |               |
|-------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Inbetalda insatser vid årets början | 45 904        | 45 904        | 45 904        | 45 904        |
| <b>Summa</b>                        | <b>45 904</b> | <b>45 904</b> | <b>45 904</b> | <b>45 904</b> |

## NOT 16 Uppskjuten skattefordran

|                                       |              |          |              |          |
|---------------------------------------|--------------|----------|--------------|----------|
| Uppskjuten skatt på underskottsavdrag | 3 960        | -        | 3 960        | -        |
| <b>Summa</b>                          | <b>3 960</b> | <b>-</b> | <b>3 960</b> | <b>-</b> |

Uppskjuten skattefordran om 3,96 mkr redovisas som tillgång i balansräkningen och är beräknad som aktuell skattesats på ett underskottsavdrag om 18 mkr, vilket motsvarar bedömt överskott inom överblickbar framtid.

## NOT 17 Andelar i koncernföretag

| Moderföreningen                                                    | Kapital andel % | Antal andelar | bokfört värde 14-12-31 |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------|---------------|------------------------|
| KBK Förvaltnings AB, 556111-2615, Kristianstad                     | 100,0           | 3 400         | 10 860 000             |
| Indirekt innehav: Granit & Beton Trean KB, 916621-3802, Karlskrona | 100,0           | 2 av 2        | 1                      |
| <b>Summa</b>                                                       |                 |               | <b>10 860 001</b>      |

## NOT 18 Övriga långfristiga värdepappersinnehav

|                                               |               |              |               |              |
|-----------------------------------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
| Ingående anskaffningsvärden                   | 1 766         | 1 774        | 1 766         | 1 774        |
| Tillkommande värdepapper                      | 30 613        | -            | 30 613        | -            |
| Avgående värdepapper                          | -1 766        | -8           | -1 766        | -8           |
| <b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b> | <b>30 613</b> | <b>1 766</b> | <b>30 613</b> | <b>1 766</b> |
| <b>Utgående redovisat värde, totalt</b>       | <b>30 613</b> | <b>1 766</b> | <b>30 613</b> | <b>1 766</b> |

## NOT 19 Övriga långfristiga fordringar

|                                               |              |               |              |               |
|-----------------------------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
| Ingående anskaffningsvärden                   | 11 950       | 12 750        | 11 525       | 12 325        |
| Tillkommande fordringar                       | 2 500        | -             | 2 500        | -             |
| Avgående fordringar, amorteringar             | -11 025      | -800          | -10 600      | -800          |
| <b>Utgående ackumulerat anskaffningsvärde</b> | <b>3 425</b> | <b>11 950</b> | <b>3 425</b> | <b>11 525</b> |
| <b>Utgående restvärde enligt plan</b>         | <b>3 425</b> | <b>11 950</b> | <b>3 425</b> | <b>11 525</b> |

## NOT 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

|                   |              |              |              |              |
|-------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| Upplupna intäkter | 7 626        | 6 157        | 7 614        | 5 307        |
| <b>Summa</b>      | <b>7 626</b> | <b>6 157</b> | <b>7 614</b> | <b>5 307</b> |

## NOT 21 Kassa och bank

|                   |               |               |               |               |
|-------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Kassa             | 6 891         | 7 699         | 6 891         | 7 678         |
| Koncernkonto *    | 53 335        | 44 083        | 53 335        | 44 083        |
| Övrig bankräkning | 14 521        | 46 825        | 14 485        | 41 018        |
| <b>Summa</b>      | <b>74 747</b> | <b>98 607</b> | <b>74 711</b> | <b>92 779</b> |

\* Föreningen har en del av sina bankkonton knutna till den så kallade koncernkuranten, som är ett KF-internt koncernkonto med Kooperativa Förbundet Ekonomisk Förening som huvudkontoinnehavare.

## NOT 22 Förändring av eget kapital

| Koncernen                                      | Medlemsinsatser | Bundna reserver | Fria reserver och årets resultat | Summa eget kapital |
|------------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------------------------|--------------------|
| <b>Eget kapital 2014-01-01</b>                 | <b>20 412</b>   | <b>56 153</b>   | <b>190 063</b>                   | <b>266 628</b>     |
| Medlemsinsatser                                | -3              | -               | -                                | -3                 |
| Förskjutningar mellan bundna och fria reserver | -               | -1 867          | 1 867                            | -                  |
| Förändring av koncernens struktur              | -               | -1 504          | -1 504                           | -                  |
| Årets resultat                                 | -               | -               | 8 453                            | 8 453              |
| <b>Eget kapital 2014-12-31</b>                 | <b>20 409</b>   | <b>54 286</b>   | <b>198 879</b>                   | <b>273 574</b>     |

| Moderföreningen                 | Medlemsinsatser | Bundna reserver | Fria reserver  | Summa eget kapital |
|---------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|--------------------|
| <b>Eget kapital 2014-01-01</b>  | <b>20 412</b>   | <b>54 286</b>   | <b>194 127</b> | <b>268 825</b>     |
| Avsättning till bundna reserver | -               | -               | -              | -                  |
| Medlemsinsatser                 | -3              | -               | -              | -3                 |
| Årets resultat                  | -               | -               | 11 990         | 11 990             |
| <b>Eget kapital 2014-12-31</b>  | <b>20 409</b>   | <b>54 286</b>   | <b>206 117</b> | <b>280 812</b>     |

## NOT 23 Avsättningar för uppskjuten skatt

|                                                 | Koncernen 2014 | 2013      | Moderföreningen 2014 | 2013       |
|-------------------------------------------------|----------------|-----------|----------------------|------------|
| Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader: |                |           |                      |            |
| Fastighet                                       | 4              | 69        | 434                  | 499        |
| <b>Avsättning vid periodens utgång</b>          | <b>4</b>       | <b>69</b> | <b>434</b>           | <b>499</b> |

**NOT 24 Skulder till kreditinstitut**

|                             | Koncernen     |               | Moderföreningen |               |
|-----------------------------|---------------|---------------|-----------------|---------------|
|                             | 2014          | 2013          | 2014            | 2013          |
| Långfristiga skulder        |               |               |                 |               |
| Skulder till kreditinstitut | 14 917        | 30 372        | 14 917          | 23 333        |
| <b>Summa</b>                | <b>14 917</b> | <b>30 372</b> | <b>14 917</b>   | <b>23 333</b> |
| Kortfristiga skulder        |               |               |                 |               |
| Skulder till kreditinstitut | 8 000         | 7 000         | 8 000           | 7 000         |
| <b>Summa</b>                | <b>8 000</b>  | <b>7 000</b>  | <b>8 000</b>    | <b>7 000</b>  |

**NOT 25 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter**

|                                      |               |               |               |               |
|--------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Upplupna löner                       | 6 412         | 6 920         | 6 412         | 6 363         |
| Upplupna semesterlöner               | 12 587        | 14 752        | 12 587        | 12 486        |
| Upplupna pensioner, sociala avgifter | 9 277         | 10 383        | 9 277         | 9 333         |
| Upplupna hyresintäkter               | 653           | 344           | 653           | 344           |
| Övriga poster                        | 5 983         | 8 453         | 5 983         | 6 099         |
| <b>Summa</b>                         | <b>34 912</b> | <b>41 307</b> | <b>34 912</b> | <b>34 625</b> |

**NOT 26 Ställda säkerheter****För egna avsättningar och skulder**

|                        |        |        |        |        |
|------------------------|--------|--------|--------|--------|
| Fastighetsinteckningar | 53 160 | 53 860 | 41 060 | 41 060 |
|------------------------|--------|--------|--------|--------|

**NOT 27 Ansvarsförbindelser**

|                                 |              |               |              |               |
|---------------------------------|--------------|---------------|--------------|---------------|
| Garantiåtaganden, FPG/PRI       | 1 278        | 1 301         | 1 278        | 1 301         |
| Ansvar som komplementär i KB    | 7 532        | 8 050         | 7 532        | -             |
| Borgen till förmån för kc-bolag | -            | 12 038        | -            | 12 038        |
| <b>Summa</b>                    | <b>8 810</b> | <b>21 389</b> | <b>8 810</b> | <b>13 339</b> |

**NOT 28 Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalysen**

|                                                         |               |              |               |               |
|---------------------------------------------------------|---------------|--------------|---------------|---------------|
| Erhållen ränta                                          | 717           | 2 104        | 2 049         | 3 517         |
| Erlagd ränta                                            | -989          | -1 993       | -818          | -1 337        |
| Erhållen utdelning                                      | 5 000         | -            | 5 000         | -             |
| Resultatandel intresseföretag                           | -             | -4           | -             | -             |
| Av- och nedskrivningar av tillgångar                    | 18 346        | 18 315       | 16 319        | 15 399        |
| Avyttring av dotterföretag, förändring i rörelsekapital | -             | -11 728      | -             | -             |
| <b>Summa</b>                                            | <b>23 074</b> | <b>6 702</b> | <b>22 550</b> | <b>17 579</b> |

Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman 2015-05-07 för fastställelse.

**Sjukfrånvaro**

| Åder totalt                                                    | Sjukfrånvaro 2014 |         |        | Sjukfrånvaro 2013 | Sjukfrånvaro 2012 |
|----------------------------------------------------------------|-------------------|---------|--------|-------------------|-------------------|
|                                                                | män               | kvinnor | totalt | totalt            | totalt            |
| 1-29 år                                                        | 2,20%             | 2,70%   | 2,60%  | 2,90%             | 2,40%             |
| 30-49 år                                                       | 2,40%             | 4,40%   | 3,70%  | 3,70%             | 3,70%             |
| 50-99 år                                                       | 2,20%             | 5,00%   | 4,20%  | 3,80%             | 4,10%             |
| Alla                                                           | 2,30%             | 4,10%   | 3,50%  | 3,50%             | 3,50%             |
| Långtids frånvaro >59 dagar i relation till total sjukfrånvaro |                   |         | 32,80% | 25,80%            | 24,50%            |



# REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i

## Kristianstad-Blekinge Konsumentförening Ekonomisk förening

Org nr 738200-2850

### Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Kristianstad-Blekinge Konsumentförening Ekonomisk Förening för år 2014.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

#### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Granskningen har utförts enligt god revisionssed. För den auktoriserade revisorn innebär detta att han eller hon utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att den auktoriserade revisorn följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur föreningen upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i föreningens interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsent-

liga avseenden rättvisande bild av moderföreningens och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderföreningen och för koncernen

### Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Kristianstad-Blekinge Konsumentförening Ekonomisk Förening för år 2014.

#### Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt lagen om ekonomiska föreningar.

#### Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i föreningen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot föreningen. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med lagen om ekonomiska föreningar, årsredovisningslagen eller föreningens stadgar.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

#### Uttalanden

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Kristianstad den 27 februari 2015

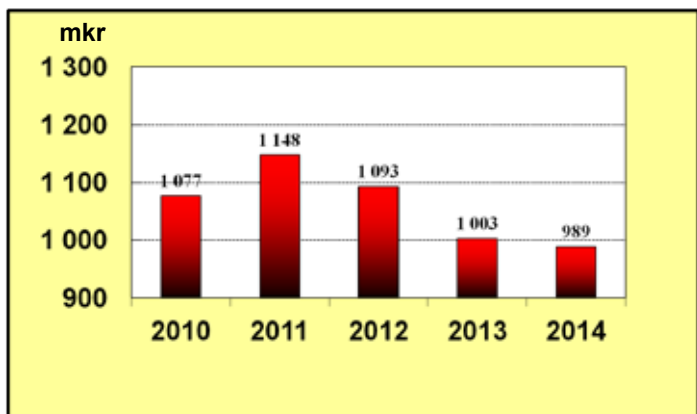
KPMG AB

Jesper Sturesson  
Auktoriserad revisor

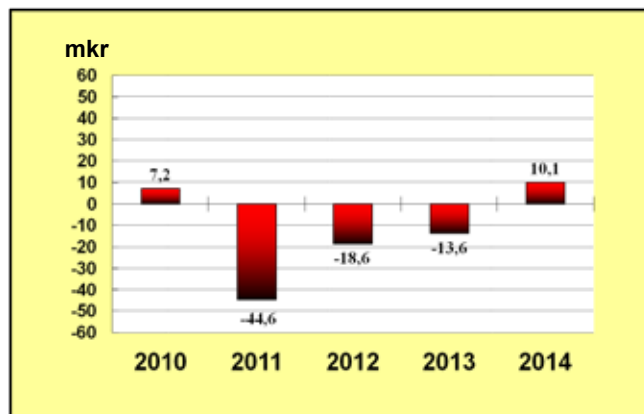
Henning Nilsson  
Förtroendevald revisor

# FLERÅRSÖVERSIKT KONCERNEN

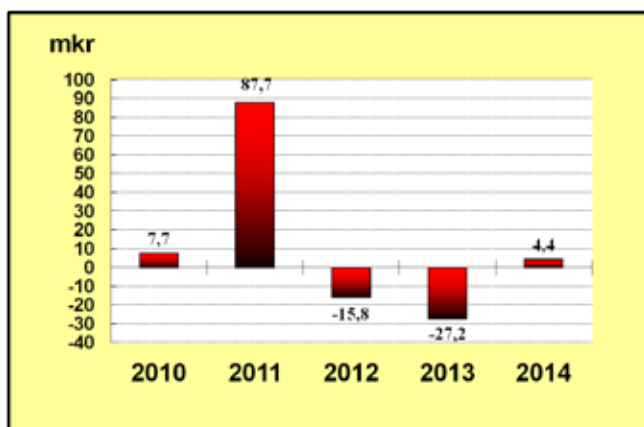
Nettoomsättning koncernen



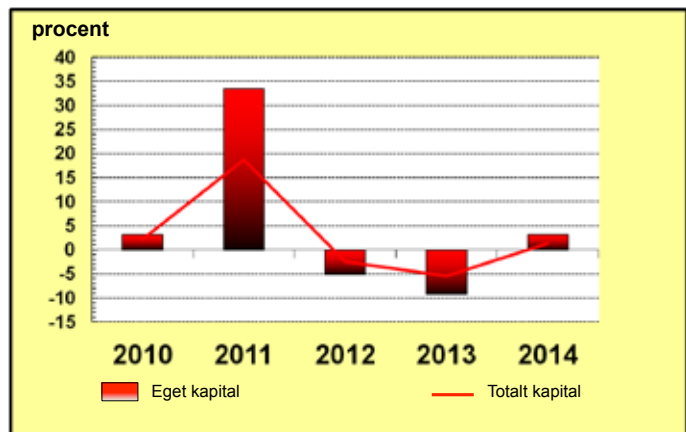
Rörelseresultat koncernen



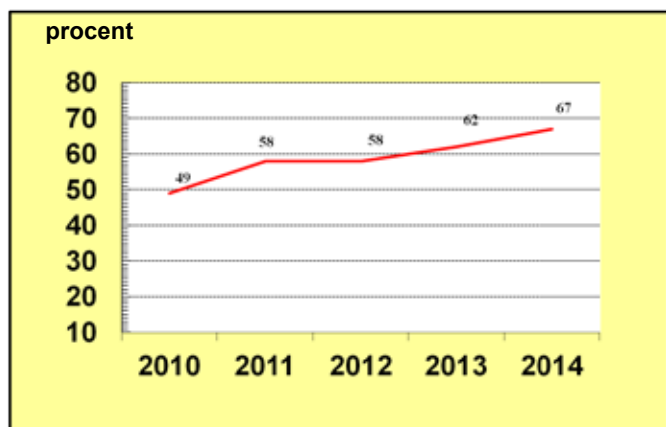
Resultat efter finansiella poster koncernen



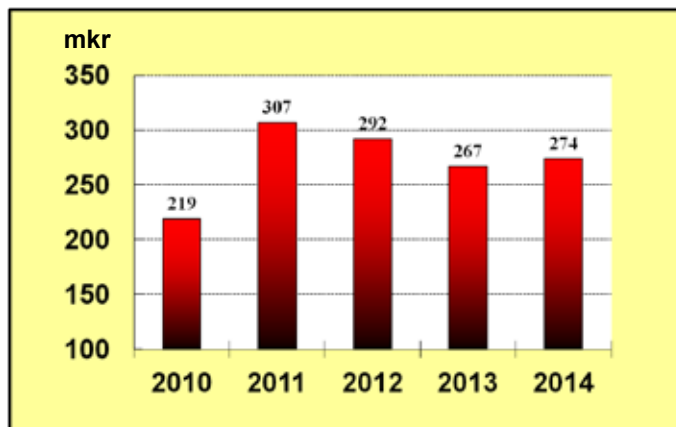
Avkastning på kapitalet % koncernen



Soliditet koncernen



Eget kapital koncernen



## BUTIKSBILDER



Under 2014 byggdes det en ny större parkering i Sölvesborg. Dessutom fick man en helt ny fasad.



I Hässleholm byggdes Coop Extra om för att bli en renodlad matbutik och vi fick en ny hyresgäst i form av Rusta.



Delikatessprojektet startade efter att det visat sig i kundundersökningar att en välsorterad delikatessdisk stod högt upp på kundernas önskelista.

# FRÅN GÅRDAR OCH GRYTOR NÄRA DIG!

Allt fler frågar efter mat som kommer från hemtrakten. Det gäller både kött, fisk, fågel, grönsaker, frukt och bär.

I Skåne, Blekinge och Småland har vi lantbrukare som föder upp djur på samma gårdar och odlar på samma åkrar som deras familjer gjort i generationer före dem. Alltid med samma omsorg om djur och natur.

I våra hemtrakter hittar vi också en mängd små fina familjeföretag som förädlar det som vuxit upp på gårdarna runt omkring. Ost, korv, skinka, pastej och massor av andra läckerheter av hög kvalitet, lagade efter samma recept i generationer. Alla de här fina produkterna kommer vi att satsa lite extra på framöver. För att du ska vara säker på att de verkligen

kommer från gårdar och grytor nära dig, så kommer vi att samla dem runt den här symbolen.

Så när du ser den här symbolen i annons eller butik så kan du vara säker på att ingen av godsakerna har åksjuka.



- 1 • Bromölla Chark i Bromölla
- 2 • Blekingedelikatesser i Karlshamn
- 3 • Blekingekroppkakan i Karlskrona
- 4 • Coop Bageri i Kristianstad
- 5 • Eknegård i Olofström
- 6 • Elleholmstomater i Mörrum
- 7 • Hörviks Rökeri i Hörvik
- 8 • KG Paulsson i Bromölla
- 9 • Kävlingepastej i Kävlinge
- 10 • Lantchark i Harlösa
- 11 • Legeveds potatis i Legeved
- 12 • Lindvalls Chark i Strömsnäsbruk
- 13 • Lovice i Karlshamn
- 14 • Maglarpsbullen i Trelleborg
- 15 • Marieholmskorv i Marieholm

- 16 • Näsby Chark i Kristianstad
- 17 • Nöbbelövs Ekologiska i Nöbbelöv
- 18 • Otto & Glassfabriken i Yngsjö
- 19 • Orupsgården i Eslöv
- 20 • Per i Vånga i Vånga
- 21 • Röstånga Mölla i Eslöv
- 22 • Skånska Vilt i Sjunkearöd
- 23 • Snapphanechark i Hässleholm
- 24 • SP Chark i Asmundtorp
- 25 • SR Larsson Chark i Tollarp
- 26 • Strurebröd i Kristianstad
- 27 • Urshultsbagarn i Urshult
- 28 • Vägga Rökeri i Karlshamn
- 29 • Åhustopping i Åhus
- 30 • Öspab i Östra Sönnarslöv
- 31 • Östergård i Vinslöv

# KRISTIANSTAD-BLEKINGE KONSUMENTFÖRENING

## DISTRIKT 1

### Kristianstad

**Antal medlemmar**  
**26 541**

Peter Ahlmgren  
Coop Konsum  
Vä



Patrik Olofsson  
Coop Konsum  
Sommarlust



Apostolia Tsalidou  
Coop City  
Kristianstad



Mikael Karlsson  
Coop Konsum  
Degeberga



Martin Lindén  
Coop Konsum  
Åhus



## DISTRIKT 2

### Göinge

**Antal medlemmar**  
**28 141**

Stefan Karlsson  
Coop Konsum  
Knislinge



Carina Månsson  
Coop Konsum  
Broby



Ulf Andersson  
Coop Konsum  
Osby



Lennart Nilsson  
Coop Nära  
Sibbhult



Jörgen Andersson  
Coop Extra  
Hässleholm



## DISTRIKT 3

### Blekinge

**Antal medlemmar**  
**42 722**

Vincent Karlsson  
Coop Konsum  
Sölvesborg



Madeleine Martinsson  
Coop Konsum  
Kallinge



Mikael Eklund  
Coop Konsum  
Nättraby



Per Porshammar  
Coop Konsum  
Rödeby



Mats Gärdh  
Coop Konsum  
Hasslö



## DISTRIKT 4

### Mellanskåne

**Antal medlemmar**  
**22 636**

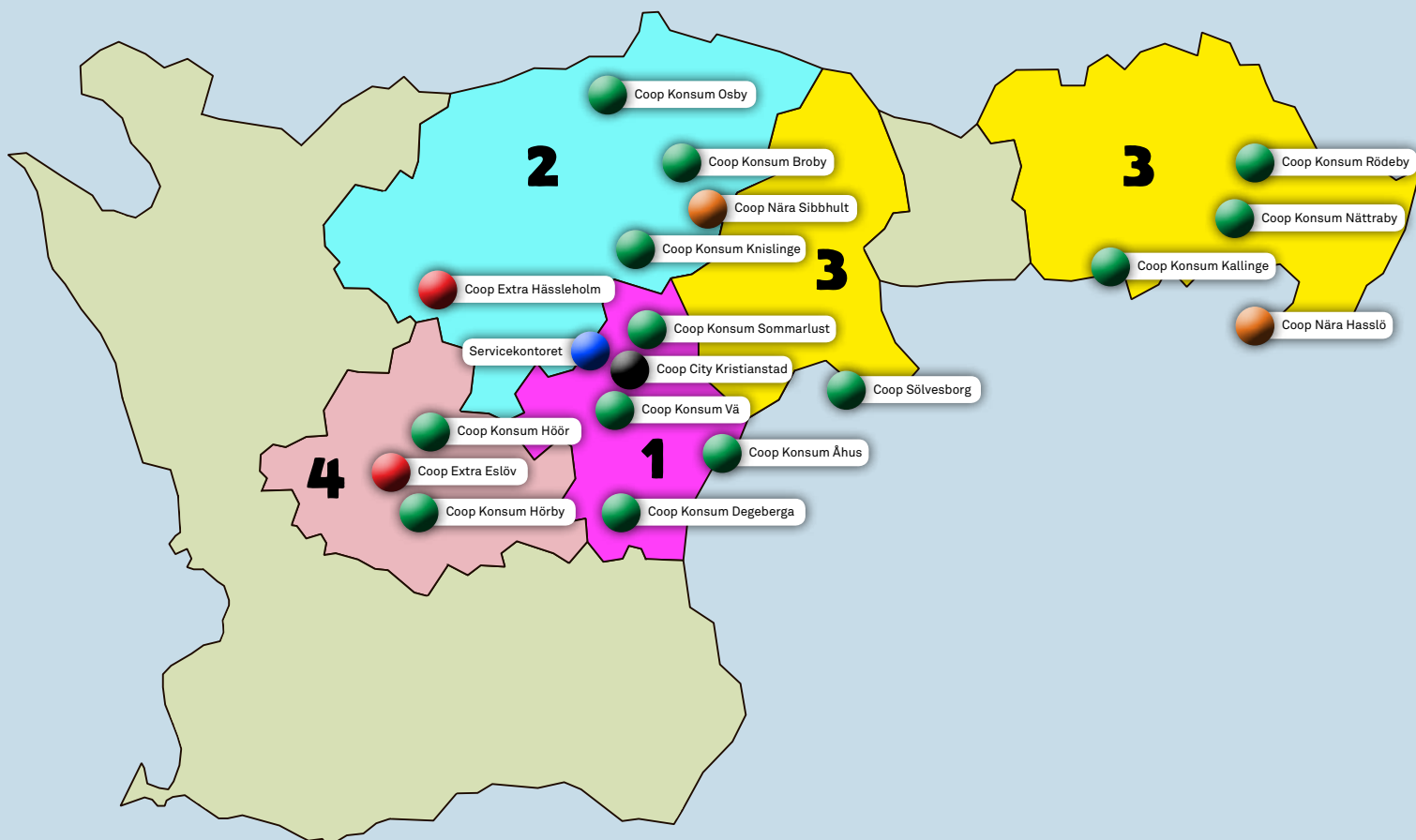
Magdalena Wikman  
Coop Konsum  
Hörby



Patrik Nilsson  
Coop Konsum  
Höör



Maths Andersson  
Coop Extra  
Eslöv



## Kristianstad-Blekinge Konsumentförening

Industrigatan 2, 291 36 Kristianstad • Telefon 010-747 20 00 • Fax 010-747 20 01

E-post: [info@kbk.se](mailto:info@kbk.se) • [www.coop.se/kbk](http://www.coop.se/kbk)

Organisationsnummer: 73 82 00-2850