



Boulevard Gourmet på Coop City Kristianstad.

VERKSAMHETEN 2013

Kristianstad-Blekinge Konsumentförening

Korta fakta om oss

Antal medlemmar

129 134 medlemmar/ägare varav
96 är förtroendevalda

Antal medarbetare

Vi har 411 anställda vilket
motsvarar 311 årsanställningar

Våra butiker

2 Coop Extra
14 Coop Konsum
2 Coop Nära
3 Möbelaffärer

Verksamhet i Kristianstad,
Blekinge och Mellanskåne

Omsättning

1 003 mkr

Resultat

Koncernen -25,8 mkr efter skatt
Föreningen -19,1 mkr efter skatt

Medlemskortet Coop MedMera

Medlemskortet Coop MedMera som ger tillgång till
alla medlemsförmåner och dessutom ger återbäring
vid varje köptillfälle. MedMera Visa som kan använ-
das överallt där VISA gäller och ger återbäring på
alla inköp.

Dotterbolag

Bromölla Möbler AB

KRAV-certifierade butiker

Samtliga KBK-butiker är KRAV-certifierade

Lokalt odlat/producerat

Nära samarbete med fler än 40 lokala odlare/
producenter omfattande mer än 1000
ekologiska/lokalt odlade produkter.

Globalt engagemang

Medlem i Vi-skogen och Kooperation Utan Gränser
We Effect och bidrar till en rättvisare värld genom
bl a Biståndsknappen och Bistånd på köpet.

Coop Matkasse

Vi erbjuder våra kunder en färdig matkasse med
recept och ingredienser till middagar för 2, 4 eller 6
personer. Finns även som ekologiskt och laktosfritt
alternativ.

Innehållsförteckning

Vår verksamhet

- 2 Korta fakta
- 3 Styrelse och ledningsgrupp
- 3 Till våra medlemmar
- 4 Välkommen till distriktsstämman
- 5 Våra förtroendevalda
- 6-7 Från det gamla till det nya:
 - Premiär Coop City
 - Händelser i butikerna
- 8-9
 - Personal
 - Sanningens ögonblick
 - Ledarutveckling
 - På nya poster
- 10 Hänt i Coop i Sverige 2013-2014

Årsredovisning

- 11-12 Förvaltningsberättelse
- 13 Resultaträkning
- 14-15 Balansräkning
- 16 Kassaflödesanalys
- 17-19 Tilläggsupplysningar
- 20 Revisionsberättelse
- 21 Flerårsöversikt koncernen
- 22-23 Coop City
- 24 Distrikten

Till våra medlemmar

Även 2013 har varit ett år med stora förändringar. Nationellt har det bildats ett nytt bolag, Coop Sverige AB, för att hantera all gemensam affärsverksamhet såsom inköp, logistik, IT och nationell marknadsföring. I bolaget läggs också vissa tjänster inom områdena HR och ekonomi. Alla detaljhandelsdrivande föreningar har sedan tecknat ett samarbetsavtal med Coop Sverige AB för att säkerställa en affärsmässig relation mellan bolaget och föreningen.

Detta görs för att ytterligare effektivisera den gemensamma varuförsörjningen, stärka varumärket Coop samt säkerställa den lokala butiksdriften.

Även inom KBK har det skett stora förändringar. I Karlskrona har vi lämnat Amiralens köpcenter. Coop Extra i Amiralen har överlåtits till Coop Sverige AB och drivs vidare i ny regi. Orsaken till överlåtelsen är de stora underskott butikerna gett och att butikerna har bättre utvecklingsmöjligheter med en ny ägare.

I Kristianstad har vi avslutat epoken Domus. I stället har vi öppnat en helt ny butik i Galleria Boulevard som heter Coop City Kristianstad. Butiken är en utpräglad färskvarubutik med ett eget tillagningskök. Där finns all mat man kan tänka sig, man kan köpa sin lunch där tillagad av Jens Stjernqvist, vår fantastiska kock. Precis som i en vanlig Konsum så finns varor till medlemspriser och erbjudanden enligt våra annonser.

Under året har vi också förstärkt vårt samarbete med alla de duktiga matproducenter som finns i Skåne och Blekinge. De lokala produkterna har fått större plats i våra butiker och vi marknadsför leverantörerna i vårt torsdagsblad varannan vecka.

Årets resultat är svagt beroende på höga investeringskostnader och stora engångskostnader. För 2014 räknar vi dock med att ha ett positivt resultat att redovisa.

Tack alla medlemmar för ert stöd under 2013.



Per-Åke Sandsjö
Klintehamn/Kristianstad,
VD/Föreningsledare

Per-Åke Sandsjö,
VD/Föreningsledare



Doris Gustafsson
Ronneby,
Ordförande

Doris Gustafsson,
Styrelsens ordförande

KBK styrelse



Doris Gustafsson
Ronneby, Ordförande



Monica Hall
Hörby, styrelseledamot, sekreterare



Christina Nilsson
Nättraby, styrelseledamot



Mikael Karlsson
Degeberga
anställdas styrelsesuppleant



Glenn Johansson
Åhus, Vice Ordförande



Marianne Andersson
Hässleholm, styrelseledamot



Gerd Månsson
Rödeby, anställdas representant



Anne-Marie Olsson,
Eslöv
anställdas styrelsesuppleant



Monika Lund
Kristianstad, styrelseledamot



Pia Webeklint
Hässleholm, styrelseledamot



Ingela Haraldsson
Immeln, anställdas representant



Hugo Ballovarre
Olofström, Revisor

KBK ledningsgrupp



Per-Åke Sandsjö
Klintehamn/Kristianstad
VD/Föreningsledare



Per-Ola Färdig
Kristianstad
Vice VD/Driftschef



Kristina Granquist-Nordén
Kävlinge
Personalchef



Lars Brynk
Hässleholm
Ekonomischef



Sture Johansson
Sölvesborg
Marknadschef



Peter Mattisson
Kristianstad
Fastighet/Butiksutveckling

Välkommen till årets distriktsstämma!

Dagordning för distriktsstämman

1. Val av ordförande, sekreterare och två protokolljusterare.
2. Fråga om kallelse skett i behörig ordning.
3. Rapport om föreningens verksamhet.
4. Rapport om butikernas verksamhet i distriktet.
5. Rapport om motioner.
6. Medlemmarnas frågestund.
7. Val av butikens/distriktets ombud samt ersättare till föreningsstämman.
8. Val av ledamöter till distriktsstämmans valberedning.



Tag med ditt MedMera-kort, det gäller som röstkort!



Varje besökare på stämman får ett värdekort som inlöses i våra butiker.

Kaffe med förtäring

Utöver mötesförhandlingar kommer olika aktiviteter att förekomma och givetvis bjuds det på gott kaffe med förtäring. Varje besökare får dessutom en gåva.

Saldobesked 2014

Vill du ha ditt saldobesked hemskickat kontakter du 010-7472027. Även övriga frågor som berör medlemskapet besvaras på detta telefonnummer.

Föreningsstämma

Föreningsstämman hålls i Åhus på Hotell Åhus Strand, onsdag den 7 maj med samling kl. 18.00 och start av stämmoförhandlingarna klockan 18.30. Till föreningsstämman kallas ägarombud för Kristianstad-Blekinge Konsumentförening, styrelsens ledamöter, revisorer och föreningsledning. Kallelse, program och dagordning kommer att tillsändas stämmodeltagarna brevledes i april.

Mötesplan

Distrikt 1 Kristianstad

Butiker: Coop City Kristianstad, Sommarlust, Vä, Degeberga, Åhus håller gemensam distriktsstämma på Åhus Strand, Mässhallen i Åhus söndag den 6 april mellan kl. 10.00 - 15.00. Bindande anmälan sker genom respektive butik.

Distrikt 2 Göinge

Butiker: Osby, Broby, Knislinge, Sibbhult håller gemensam distriktsstämma i Tydinge Festplats söndag den 6 april mellan kl. 14.00 - 17.00. Hässleholm avhåller sin butiksstämma tisdag den 1 april 2014 kl. 18.00. Se anslag i respektive butik för mer information.

Distrikt 3 Blekinge

Butiker: Nättraby, Rödeby, Hasslö, Kallinge, Sölvesborg håller butiksstämmor en kväll på respektive ort under veckorna 14 och 15. Se anslag i butiken för mer information.

Distrikt 4 Mellanskåne

Butiker: Eslöv, Höör, Hörby håller gemensam distriktsstämma i Medborgarhuset, Eslöv torsdag den 10 april mellan klockan 19.00 - ca 21.00. Bindande anmälan sker genom respektive butik.

Vid frågor kontakta Medlemsassistent Carin Åkesson tfn 010-747 2014



Carin Åkesson
Medlemsassistent

Distrikt 1 Kristianstad

Ombud till Föreningsstämman i tur att avgå 2014

Eva Hilm
Åke Hansson
Helena Blomstrand
Ali Ibrahim
Lena Larsson
Mats Eriksson
Karl-Erik Wohlin

Ombud till Föreningsstämman med ett år kvar av mandattiden

Irene Efverman
Gert Tollgren
Lena Granning Miller
Eva Borrström
Ingmar Eliasson
Gull Johansson
Eddie Cantzler

Ersättare i tur att avgå 2014

Annika Falkenstam-Jeppsson
Jorge Urzua
Vakant

Valberedning i tur att avgå

Ulla Cantzler
Ulla-Stina Dahl
Vakant

**Distriktsstämman väljer 6
ombud för 2 år, 3 ersättare
för 2 år samt 3 valberedare
för 1 år.**

Distrikt 2 Göinge

Ombud till Föreningsstämman i tur att avgå 2014

Ulrika Johannesson
Eva Chronvall
Fredrik Svensson
Vinni Nielsen
Elvy Järvinen
Anna Börkell
Vakant

Ombud till Föreningsstämman med ett år kvar av mandattiden

Anita Peterson
Sara Andersson
Britta Gyllström
Leif Nilsson
Henning Nilsson
Roland Eriksson
Lisa Eriksson

Ersättare i tur att avgå 2014

Marie Svensson
Mikael Andersén
Emelie Fredriksson

Valberedning i tur att avgå

Roman Koziol
Anders Pettersson
Gerry Svensson
Lars Persson

**Distriktsstämman väljer
7 ombud för 2 år, 3 ersättare
för 2 år samt minst
3 valberedare för 1 år.**

Distrikt 3 Blekinge

Ombud till Föreningsstämman i tur att avgå 2014

Kristin Eriksson
Marianne Könick
Siv Majing
Christer Petersson
Marie Ohlsson
Kenneth Nyström
Gun Hansson
Gördis Byqvist
Rolf Abrahamsson
Ingrid Nilsson
Peter Lübke

Ombud till Föreningsstämman med ett år kvar av mandattiden

Monica Åberg
Susanne Öhrn
Kalevi Kaikkonen
Helena Olsson
Bengt Karlsson
Eva Frisell
Karl-Gunnar Larsson
Gunilla Andersson
Liselott Einarsson
Birgitta Friberg
Vakant

Ersättare i tur att avgå 2014

Astrid Liljekvist
Anita Håkansson
Leif Salomonsson

Valberedning i tur att avgå

Kerstin Bokning
Jörgen Johansson
Rolf Abrahamsson
Anita Nilsson

**Distriktsstämman väljer 11
ombud för 2 år, 1 ombud som
fyllnadsval för 1 år, 3 ersättare
för 2 år samt minst 3 valberedare
för 1 år.**

Distrikt 4 Mellanskåne

Ombud till Föreningsstämman i tur att avgå 2014

Kurt Håkansson
Mats Axelsson
Evert Nilsson
Anne Nilsson
Jenny Giertz
Tony Johansson

Ombud till Föreningsstämman med ett år kvar av mandattiden

Eva Olsson
Raul Högberg
Christer Johnsson
Karolin Andersson
Ella Bohlin

Ersättare i tur att avgå 2014

Leo Lehto
Lennart Andersson
Hans Andersson

Valberedning i tur att avgå

Åke Hansson
Kurt Ahlgren
Vakant

**Distriktsstämman väljer 6
ombud för 2 år, 1 ombud
fyllnadsval på 1 år, 3 ersättare
för 2 år samt 3 valberedare
för 1 år.**

Kooperativt bistånd

We Effect (före detta Kooperation Utan Gränser) är en biståndsorganisation som sedan 1958 tänker och agerar långsiktigt - för att förändringar ska bestå. Hjälp till självhjälp är ledstjärnan i vårt biståndsarbete i 25 länder i fyra världsdelen. Våra huvudsakliga arbetsområden är landsbygdsutveckling, bostäder, jämställdhet och tillgång till mark. Vi vet att tillsammans hittar människor nya vägar ur fattigdomen och blir en stark röst i samhället. Därför stödjer We Effect människor att gå samman och få nya kunskaper. Resultatet blir att fler får ökade inkomster, mat på bordet och värdiga bostäder - och kan ta klivet ur fattigdomen. Vi-effekten? När människor tillsammans hjälper sig själva. Med lite hjälp från dig. Inom KBK är vi många som hjälper till

genom olika arrangemang. Genom att trycka på Biståndsknappen då du pantar burkar eller flaskor så har det kommit in 118 507:-, anställda har genom löneavdrag skänkt 10 905:-, bössinsamlingar har gett 50 921:-. Totalt har vi samlat in 180 333:- under 2013. Du kan även ansluta Coop MedMera kontot till "Bistånd på köpet". Det innebär att du låter öresutjämnningen tillfalla We Effect och VI-skogen. Du kan anmäla dig genom att ringa kundtjänst 0771-17 17 17.

Tack alla som har hjälpt till.





Coop City Kristianstad

Under året har vi arbetat mycket hårt med planering och utformning av vår nya butik Coop City i Kristianstad. Med den nya butiken erbjuder vi medlemmarna en färskvarubutik utöver det vanliga som samtidigt är en traditionell Konsumbutik. Butiken innehåller en matgata, som vi kallar för Boulevard Gourmet, den startar direkt innanför entrédörrarna med en stor avdelning för frukt och grönt och fortsätter sedan med en nästan 30 meter lång manuell disk.

På Boulevard Gourmet kan du hitta alla delikatesser du kan tänka dig alltifrån det närproducerade till exotiska produkter från långt borta. Vi är också mycket stolta över den mat som tillagas av vår stjärnkock Jens Stjernkvist i vårt butikskök.

Maten kan du köpa med dig hem som varm lunch som du äter direkt eller nedkyld för senare spis.

När du passerat denna fantastiska matgata så fortsätter butiken som en traditionell konsumbutik. Här hittar du det breda specialsortimentet till ett bra pris och med många extrapriser. Butiken har fått ett mycket varmt mottagande och mycket beröm av sina kunder.

Välkommen in på ett besök på Coop City, Kristianstads bästa färskvarubutik.

Coop Konsum Degeberga

Precis i början på året köpte vi in den gamla bankfastigheten som var granne till vår butik i Degeberga. Köpet gjordes med avsikten att säkerställa möjligheter till vidare utveckling av Coop Konsum i Degeberga.

En nyckel för en fortsatt positiv omsättningsutveckling för vår butik är att det finns tillräckligt många parkeringsplatser intill

butiken och att dessa platser är lätt att komma till. Därför revs den gamla bankfastigheten och vi skapade genom det ytterligare ett 20-tal parkeringsplatser. I och med att vi nu har ett tillräckligt antal p-platser kan vi också börja tänka i banorna att bygga ut butiken. En utbyggnad ligger dock ett par år fram i tiden. Totalt investerade vi cirka 1,7 miljoner kronor i projektet.

Deli-projekt

Ett sätt för oss att öka matglädjen i våra butiker är att ha en manuell delikatessdisk värt namnet i våra större butiker. För att testa ett utvecklat delikatesssortiment i en manuell disk startade vi ett projekt i Coop Konsum i Åhus. Inför sommaren gjorde vi en mindre ombyggnad och installerade en manuell delikatessdisk. I disken laddade vi med ett brett sortiment av utvalda delikatesser, alltifrån lufttorkad parmaskinka från Italien till Runes rökta korv från Näsby Chark. Delikatesssortimentet kompletterade vi sedan med en av butiken tillagad räkmacka med handskalade räkor för endast 69 kronor. Delikatessdisken i Åhus har mottagits mycket positivt av kunderna och vi kommer därför att fortsätta projektet på ytterligare 6 butiker under första halvåret 2014.



CAO och SCO

Den tekniska utvecklingen går, även i vår bransch, mycket fort. Vi har under 2013 infört CAO (Computer Assisted Ordering), eller automatorder på svenska, i alla våra butiker. Det innebär att datorerna ger oss ett förslag på vad som skall beställas hem varje vecka. Beställningsansvarig i butiken kontrollerar orderförslaget, rättar, kompletterar och släpper sedan iväg ordern till leverantören. Verktöget skall hjälpa oss att ytterligare öka kvaliteten i vårt beställningsarbete och på så sätt minska risken för ”hål i hyllan” och att du som kund inte hittar de varor du söker.



SCO (Self Check Out) eller självutcheckning på svenska har installerats på Coop Konsum Sommarlust och Coop City i Kristianstad. Tanken med dessa system är att vi alltid skall kunna ha alla kassor öppna och på så sätt minska kassaköerna. Vi installerade systemet först på Coop Konsum Sommarlust och trodde så starkt på att detta är bra att vi tog bort alla traditionella kassor. Men det visade sig att vi hade fel. Många medlemmar och kunder blev upprörda och hörde av sig till oss och påtalade att de ville betala i en traditionell kassa. Efter cirka två veckor återgick vi därför till en kombination av traditionell kassa och självutcheckningskassor.

Med dessa lärdomar i bagaget så blev det också lösningen för Coop City i Kristianstad. Vi har haft en hel del inkörningsproblem med självutcheckningskassorna men börjar komma till rätta med dessa. För närvarande är det drygt hälften av alla kunder som väljer att använda självutcheckningen. Under våren kommer systemet slutgiltigt att utvärderas för att komma fram till ett beslut om självutcheckningskassor är en del av framtidens kassalösningar.



Självutcheckning på Coop City Kristianstad

Närproducerat

Under året har vi också utvecklat vårt samarbete med de duktiga matproducenterna som finns i Skåne och Blekinge. Vi har tecknat avtal med ett 40-tal lokala leverantörer om plats för deras varor på våra butikshyllor. Vi har också lagt en marknadsföringsstrategi som gör att de lokala leverantörerna syns i våra annonser ungefär varannan vecka. På detta sätt så stimulerar vi det lokala näringslivet samtidigt som vi ger dig som konsument tillgång till alla de högkvalitativa varor som produceras i vårt närområde.



Familjen Nilsson på Nöbbelövs Ekologiska gård



Personal

Året 2013 präglades av personalförändringar när vi stängde Domus och öppnade Coop City. Eftersom det var stor skillnad i verksamheterna valde vi att utannonsera alla tjänsterna på Coop City internt för att på det sättet få till ett förändrat arbetssätt. Vi har även på vissa specialtjänster valt att anställa extern personal.

Förändringarna har inneburit en del uppsägningar på Domus och en del omflyttningar av personal mellan butiker. Vi har även stängt restaurangen på Domus.

Vi har arbetat en del med rutiner, vilket i sig blev lite förändrat i och med att vi blev "Ett Coop" och det innebär att vi ska ha en gemensam personalhandbok med rutiner inom Coop och DDF. Detta arbete har påbörjats.

Coop Extra i Karlskrona övergick till CBS så vi avslutade personalen i det bolaget vilket påverkat antalet anställda i koncernen.

På nya tjänster

Vi har gjort förändringar för vissa butiker i föreningen. Under året har följande personer börjat som butikschef, på, för dem, nya enheter.



Per Porshammar, Coop Konsum i Rödeby
2013-10-01



Vincent Karlsson, Coop Konsum i Sölvesborg
2013-10-01



Apostolia Tsalidou, Coop City Kristianstad
2013-07-01



Stefan Karlsson, Coop Konsum i Knislinge
2013-11-01

Ledarkonferensen

Ledarkonferensen i år genomfördes på Kastanjelund i Yngsjö. Andra dagen var KFO där och hade utbildning för alla butikscheferna angående vårt arbetsgivaransvar. Det var två trevliga dagar.



Kastanjelunds Wårdshus i Yngsjö

Det kvinnliga nätverket har träffats ett antal gånger under året och alla har fått mycket energi och kraft av det.

Vi har även startat upp en utvecklingsgrupp med sju personer som vill utvecklas inom KBK. Där har det i första hand handlat om att ge grundläggande kunskaper om KBK, Coop, vad det innebär att vara ledare/butikschef, grundläggande utbildning/information inom ekonomi och datasystem, personal och marknad.

Följande personer deltar i utvecklingsgruppen, Coop City - Olle Johansson, Helena Storm och Jennie Nilsson, Rödeby - Ida Knutsson, Nättraby - Johan Bogren, Kallinge - Johan Robertsson, Broby - Eleonor Johansson.



Helena, Jennie, Ida, Johan, Elenor och Olle

Sjukfrånvaro

Arbetar vi aktivt tillsammans med företagshälsovården. Vi ligger på en förhållandevis bra nivå på sjukfrånvaro av den ordinarie arbetstiden. Från 2009 har vi sänkt oss från 4 % till 3,5 % 2013. Andelen lång sjukfrånvaro (sammanhängande över 60 dagar) av den totala sjukfrånvaron har vi sänkt från 2009 då vi hade 47 % till 25,9 % 2013.

Utbildning

Vi har satsat mycket utbildning för den personal som har börjat på Coop City. Utbildning har skett inom flera områden, personalen har gjort studiebesök på olika butiker och Coop Forum i Lund har varit utbildningsbutik framförallt inom färskvaror. Vi har även anlitat en konsult med restaurang och butiksbakgrund, från Coop centralt, som hjälpt till att utforma delikatessen. Han har även hjälpt till med den nya delikatessen som vi startat upp i Åhus.

Kund/gästbemötande är något som vi arbetat mycket aktivt med. All personal på Coop City och samtliga butikschefer fick en dags utbildning i Åhus inom området.

Vi har arbetat vidare med "Sanningens ögonblick" i samtliga butiker och på Servicekontoret. Där har all personal utbildats inom våra värderingar, **Affärsmannaskap, Ansvarstagande, Gemenskap, Glöd och Mod.**

Ettapp 1 Sortimentprojekt Coop 180 grader

Ettapp 2 Coops kundlöfte – För dig, tillsammans med dig

Ettapp 3 Kundbemötande

Ettapp 4 Coops egna varumärken

Ettapp 5 Våra värderingar

Det fanns etappvinnare för alla etapper och KBK var väl representerade i flera etapper. Dessutom vann vi slutligen den stora finalen. Av alla Coop Konsum butiker i hela Sverige var vår butik i Knislinge bäst!

SANNINGENS ÖGONBLICK



Här är delar av en överlycklig Knislingepersonal i samband med information om vinsten från VD Per-Åke Sandsjö.

VIKTIGA HÄNDELSE I COOP I SVERIGE UNDER 2013/14

KF ingick tillsammans med de detaljhandelsdrivande föreningarna ett samarbetsavtal för en gemensam och centraliserad styrning av logistik, inköp och kategori, marknad samt IT. Med ett gemensamt beslutsfattande och likabehandling av konsumentföreningarnas och Coop Butiker & Stormarknaders butiksdrift.

Coop Sverige AB bildas och har ansvaret för varumärkesstrategi, affärsutveckling, inköp och kategori, varuflöde, formatstyrning och marknadskommunikation för Coop i hela Sverige. Dessa åtgärder skall tillsammans borge för att vi har en effektiv nationell organisation för alla de funktioner som butikerna behöver för att bli bästa butiken på orten.



Foto: Jennifer Nemie

Sonat Burman-Olsson rekryteras som vd för Coop Sverige. (Tillträder maj 2014)

En ny regionindelad driftorganisation har arbetats fram och har implementerats inom Coop Butiker & Stormarknader, med syfte att ge tydligare fokus på den lokala marknaden.

KF Fastigheter avyttrade sju handelsplatser om totalt 205 000 m² till Starwood Capital Group, köpeskillingen uppgick till 3,9 miljarder kronor.



Antalet medlemmar i konsumentkooperationen uppgick per 2013-12-31 till 3 370 857 (3 306 159).

Noteringen inom parentes är 2012 års antal.

MEJERIET SOM GÖR SKILLNAD FÖR BÅDE DIG OCH BONDEN.

Sedan 1953 har Grådö levererat mejeriprodukter från Dalarna till glada kunder och sedan ett år tillbaka står Coops 3,3 miljoner medlemmar som stolta ägare. Så att du får färsk mjölk till bra pris och svenska bönder får mer betalt.



Grådö Mejeri som ägs av Coop och ligger utanför Hedemora utvecklar sitt sortiment av produkter under varumärket Coop vilket medför att vi kan öka inköpen av mjölkkråvar från de svenska bönderna. Genom satsningen på eget mejeri kan vi både ge mjölkbönderna bättre betalt samtidigt som vi kan sälja mejeriprodukterna billigare i butikerna.



2014-02-06 tilldelades Coop det nationella transportpriset "Årets Lyft". Detta för att genom lång och trogen tjänst ha visat att tåget fungerar för dagligvaruhandeln. Priset, som delas ut av Godstransportrådet, är instiftat för att lyfta fram goda exempel på smarta och miljövänliga transportlösningar. Coop-tåget som sedan 2009 går med varor mellan Helsingborg och Stockholm står för 33 procent av alla godstransporter. På tåget fraktar vi nu varor som våra leverantörer tidigare fraktade åt oss med lastbil, exempelvis tunga dryckespallar. Detta gör att våra egna utsläpp ökar men den totala miljöeffekten är positiv.

FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

Information om verksamheten

KBK är ett medlemsägt företag som bedriver detaljhandel med fokus på dagligvaror. Det sker genom 2 Coop Extra, 14 Coop Konsum samt 2 Coop Nära. Dessutom äger föreningen företaget Bromölla Möbler AB som har möbelbutiker på tre orter i vårt verksamhetsområde. Verksamhetsområdet omfattar nordöstra och mellersta Skåne samt Blekinge län.

Flerårsjämförelse

Koncernens ekonomiska utveckling i sammandrag.

		2013	2012	2011	2010	2009
Nettoomsättning	mkr	1 003	1 093	1 148	1 077	1 045
Rörelseresultat	mkr	-14	-19	-45	7	-10
Resultat efter finansiella poster	mkr	-26	-15	88	8	-9
Balansomslutning	mkr	433	508	529	451	429
Antal anställda	st	311	365	375	362	375
Soliditet	%	62	58	58	49	49
Avkastning på totalt kapital	%	neg	neg	19	2	neg
Eget kapital	mkr	267	292	307	219	212

Justerat resultat efter finanssetto är exklusive jämförelsestörande poster. Nyckeltalsdefinitioner framgår av not 1.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Koncernens resultat är i alla delar starkt påverkat av försäljningen av dotterbolaget KBK Detaljhandel AB.

Resultatet i koncernen är fortsatt svagt. Dels beror det på en fortsatt hög investeringstakt dels på att ett fåtal av våra enheter redovisar kraftiga förluster. Strukturella beslut med därmed följande åtgärder har fattats under året som starkt kommer att förbättra koncernens resultatförmåga de kommande åren.

De strukturella besluten innefattar bland annat försäljning av dotterbolaget KBK Detaljhandel AB (Coop Extra Karlskrona), slutlig avveckling av Domus i Kristianstad, fullständigt övertagande av spelverksamheten i Vä, samt en fastighetsreservering i Bromölla Möbler AB. Dessa beslut belastar föreningens resultat med kostnader av engångskaraktär på 26 miljoner kronor.

Beslut har också fattats under året att inleda en omfattande fastighetsutveckling av vår fastighet Spjutet 6 i Hässleholm. Det innebär att vi bygger om butiken och samtidigt ger plats till tre externa hyresgäster. När denna utveckling är genomförd kommer vår totala etablering i Hässleholm att gå från ett kraftigt underskott till vinst.

Det underliggande driftsresultatet i moderföreningen har förbättrats kraftigt. Exklusive kostnader av engångskaraktär redovisar moderföreningen ett positivt resultat. Förbättringen av det underliggande driftsresultatet beror framför allt på ett strukturerat arbete med vårt sortiment som bland mycket annat innehåller starkt fokus på våra egna varumärken. Därtill ett ständigt pågående arbete med att effektivisera verksamheten.

Dotterbolaget Bromölla Möbler AB lider även detta år av sjunkande försäljning på grund av svag konjunktur och hårdnande konkurrens. Den svaga försäljningen och därmed lägre bruttovinsten har inte fullt ut kompensats med effektiviseringar vilket medfört att bolaget redovisar en förlust på -4,7 mkr. I förlusten ingår en engångskostnad på 2 miljoner kronor avseende fastigheterna.

Nettoomsättning och kostnader

Försäljningen under året uppgår till 1 003 mkr vilket innebär en minskning med 90 mkr eller 8,2 %. Det stora tappet förklaras i huvudsak med försäljningen av Coop Extra i Karlskrona.

Koncernens kostnad för sålda varor har minskat 82 mkr och är i andel av nettoomsättningen 73,6 % vilket är en minskning med 1,5 procentenheter.

Personalkostnader som belastar resultatet i koncernen har minskat med 16,8 mkr eller 10,0 %.

Resultat

Koncernens rörelseresultat uppgår till -13,6 mkr, motsvarande resultat för 2012 uppgick till -18,6 mkr. Koncernens finansiella poster är starkt försämrade på grund av kostnader i samband med avyttringen av KBK Detaljhandel AB samt utebliven ränta på insatskapitalet i KF. Koncernens resultat efter finansiella poster uppgår därmed till -27,2 mkr och motsvarande resultat för 2012 uppgick till -15,8 mkr.

Moderföreningens rörelseresultat uppgår till -9,1 mkr, vilket är en försämring med 1,7 mkr. Försämringen består i högre administrationskostnader vilket beror på en positiv engångsinräktnad förra året på 2,0 mkr samt engångskostnader i år på 2,5 mkr vid övertagandet av spelverksamheten i Vä. Moderföreningens resultat efter finansiella poster blev -27,7 mkr och mer än 24,2 mkr sämre än föregående år. Resultatet belastas i år sammantaget med strukturella kostnader på 24,0 mkr, samt en nedskrivning av aktierna i dotterbolaget Bromölla Möbelfär AB med 3,0 mkr.

Bromölla Möbelfär AB redovisar ett resultat efter finansiella poster på -4,7 mkr, vilket är 3,9 mkr lägre än föregående år. Resultatet belastas i år av en betydande strukturell post om 2,0 mkr.

KBK Förvaltnings AB har ett resultat efter finansiella poster på 2,3 mkr jämfört med 3,0 mkr för 2012.

Investeringar

Investeringarna har även detta år varit höga.

Vi har byggt en helt ny butik i Galleria Boulevard i Kristianstad. En butik med en mycket stark färskvaruprofil och där vi har ambitionen att bli Kristianstads bästa färskvarubutik. Butiken öppnade den 25 oktober och har fått en flygande start vad avser färskvarorna. Butiken har också utrustats med en modern kassalösning med en kombination av traditionell bemannad kassa och kassor där man själv scannar och betalar sina varor.

Även Coop Konsum Sommarlust har under året fått en moderniserad kassalösning med kombinationen traditionell bemannad kassa och kassor där man själv scannar och betalar sina varor.

I början på året inköptes den gamla bankfastigheten i Degeberga. Fastigheten revs för att ge utrymme för en större och bättre fungerande parkering för Coop Konsum Degeberga. Projektet var genomfört till påsken 2013. Inköpet av denna fastighet och utvecklingen av parkeringen gör att vi nu har expansionsmöjligheter i vår etablering i Degeberga.

Under året har Coop Konsum Nättraby fått utbyte av frysdiskar. Det innebär att nu även Nättraby har frysdiskar med lock. Under hösten har också startats projektering av kommande fastighetsutveckling av Spjutet 6 i Hässleholm. Sammantaget har koncernen investerat 7 mkr i byggnader och 23 mkr i inventarier. Under året har sammanlagt 7 mkr amorterats på koncernens långfristiga lån. Soliditeten är god och uppgår till 62 %.

Medlemsutveckling

Antal medlemmar vid räkenskapsårets början	126 641
Antal tillkomna medlemmar	3 152
Antal avgångna medlemmar	-659
Antal medlemmar vid räkenskapsårets slut	129 134

Framtida utveckling

Under 2014 skall ett starkt lyft i moderföreningens driftsresultat åstadkommas. Affärsplaner och förväntningar ligger på ett positivt resultat för koncernen. Vi fortsätter vår offensiva satsning i marknaden. Projektering pågår just nu för en ombyggnad av vår butik och fastighet i Hässleholm. Projektet skall ge oss en moderniserad butik med optimerad yta, samt utrymme för tre externa hyresgäster. Vi räknar även med att starta en projektering och investering i vår butik i Nättraby, samt att starta projektering för utveckling av vår butik och fastighet i Vä. Styrelsen och föreningsledningen önskar avslutningsvis rikta ett stort tack till alla våra anställda, förtroendevalda och medlemmar för en fin uppslutning kring KBK.

Förslag till vinstdisposition

Till årsstämmans förfogande står följande vinstmedel:

Dispositionsfond	213 253 797
Årets resultat	-19 126 589
	kronor 194 127 208

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att vinstmedlen disponeras så att:

Avsättning till dispositionsfond	194 127 208
	kronor 194 127 208

Kristianstad den 28 februari 2014



Doris Gustafsson
Ordförande



Glenn Johansson
Vice ordförande



Per-Åke Sandsjö
Verkställande direktör



Marianne Andersson



Monika Hall



Monika Lund



Ingela Haraldsson



Gerd Månsson



Christina Nilsson



Pia Webeklint

RESULTATRÄKNING 1 JANUARI - 31 DECEMBER

KONCERNEN				MODERFÖRENINGEN		
Belopp i tkr	Not	2013	2012	Not	2013	2012
Nettoomsättning		1 002 716	1 092 960		906 966	921 337
Kostnad för sålda varor		-738 345	-820 883		-678 823	-700 950
Bruttoresultat		264 371	272 077		228 143	220 387
Försäljningskostnader		-271 337	-288 833		-231 046	-226 456
Administrationsomkostnader		-19 084	-13 753		-17 802	-12 385
Övriga rörelseintäkter	2	13 096	13 107	2	12 255	12 228
Övriga rörelsekostnader		-650	-1 192		-650	-1 192
Rörelseresultat	3,4,5	-13 604	-18 594	3,4,5	-9 100	-7 418
Resultat från finansiella poster						
Resultat från andelar i koncernföretag		-	-	6	-20 754	-1 822
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar		-	-	7	-	2 221
Resultat från finansiella anläggningstillgångar	6,7	-13 688	1 976		-	-
Ränteintäkter och liknande resultatposter	8	2 104	3 750	8	3 517	5 421
Räntekostnader och liknande resultatposter	9	-1 993	-2 895	9	-1 337	-1 847
Summa resultat från finansiella poster		-13 577	2 831		-18 574	3 973
Resultat efter finansiella poster		-27 181	-15 763		-27 674	-3 445
Bokslutsdispositioner		-	-	10	8 537	-13 236
Skatt på årets resultat	11	1 411	324	11	10	139
ÅRETS FÖRLUST		-25 770	-15 439		-19 127	-16 542

BALANSRÄKNING 1 JANUARI - 31 DECEMBER

TILLGÅNGAR

KONCERNEN

MODERFÖRENINGEN

Belopp i tkr	Not	2013	2012	Not	2013	2012
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR						
Materiella anläggningstillgångar						
Byggnader och mark	12	137 880	142 046	12	100 918	102 546
Förbättringsutgifter på annans fastighet	13	10 202	6 941	13	9 869	6 587
Inventarier, verktyg och installationer	14	52 857	54 299	14	52 132	39 666
Pågående nyanläggningar	15	464	-		-	-
Summa materiella anläggningstillgångar		201 403	203 286		162 919	148 799
Finansiella anläggningstillgångar						
Andelar i intresseföretag	16	1 617	1 614		-	-
Andelar i koncernföretag		-	-	17	24 060	27 105
Insatser i KF	18	45 904	45 904	18	45 904	45 904
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	1 766	1 774	19	1 766	1 774
Andra långfristiga fordringar	20	11 950	12 750	20	11 525	12 325
Summa finansiella anläggningstillgångar		61 237	62 042		83 255	87 108
Summa anläggningstillgångar		262 640	265 328		246 174	235 907
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR						
Varulager mm						
Handelsvaror		59 724	66 141		41 791	42 074
Förskott från leverantörer		237	402		-	-
Summa varulager		59 961	66 543		41 791	42 074
Kortfristiga fordringar						
Kundfordringar		3 708	3 652		3 061	2 858
Fordringar hos koncernföretag		-	-		22 278	23 386
Aktuella skattefordringar		-	-		483	3 282
Övriga fordringar		1 531	4 586		106	151
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	6 157	6 493	21	5 307	5 104
Summa kortfristiga fordringar		11 396	14 731		31 235	34 781
Kortfristiga placeringar						
Kassa och bank	22	98 607	136 376	22	92 779	129 053
Summa omsättningstillgångar		169 964	242 650		165 805	230 908
Summa tillgångar		432 604	507 978		411 979	466 815

BALANSRÄKNING 1 JANUARI - 31 DECEMBER

EGET KAPITAL OCH SKULDER		KONCERNEN		MODERFÖRENINGEN		
Belopp i tkr	Not	2013	2012	Not	2013	2012
Eget kapital	23			23		
Bundet eget kapital						
Inbetalda insatser		20 412	20 275		20 412	20 275
Bundna reserver		56 153	60 986		54 287	54 286
Summa bundet eget kapital		76 565	81 261		74 699	74 561
Fritt eget kapital						
Fria reserver		215 832	226 477		213 254	229 795
Årets resultat		-25 770	-15 439		-19 127	-16 542
Summa fritt eget kapital		190 062	211 038		194 127	213 253
Summa eget kapital		266 627	292 299		268 826	287 814
Innehav utan bestämmande inflytande		-	5		-	-
Summa Innehav utan bestämmande inflytande		0	5		-	-
Obeskattade reserver		-	-	24	-	6 200
Avsättningar						
Avsättningar för uppskjuten skatt	25	69	1 433	25	499	499
Summa avsättningar		69	1 433		499	499
Långfristiga skulder						
Medlemsinlåning		13 556	13 788		13 556	13 788
Skulder till kreditinstitut	26	30 372	63 301	26	23 333	30 333
Skulder till koncernföretag		-	-		260	260
Summa långfristiga skulder		43 928	77 089		37 149	44 381
Kortfristiga skulder						
Skulder till kreditinstitut	26	7 000	7 000	26	7 000	7 000
Leverantörsskulder		63 776	80 286		57 977	67 219
Aktuella skatteskulder		-	810		-	-
Skulder till koncernföretag		-	-		-	16 323
Övriga skulder		9 897	9 373	27	5 903	5 247
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	41 307	39 683		34 625	32 132
Summa kortfristiga skulder		121 980	137 152		105 505	127 921
Summa eget kapital och skulder		432 604	507 978		411 979	466 815
Ställda säkerheter	28	53 860	53 860	28	41 060	41 060
Ansvarsförbindelser	29	21 389	17 923	29	13 339	9 237

KASSAFLÖDESANALYS

KONCERNEN

MODERFÖRENINGEN

Belopp i tkr	Not	2013	2012	Not	2013	2012
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN						
Rörelseresultat före finansiella poster		-13 605	-18 594		-9 100	-7 418
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet, mm	30	18 430	18 254	30	17 579	15 530
Betald inkomstskatt		-809	153		2 798	1 946
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		4 016	-187		11 277	10 058
Ökning/minskning varulager		1 518	6 309		283	3 451
Ökning/minskning kundfordringar		-57	-42		-203	-20
Ökning/minskning övriga kortfristiga fordringar		-13 149	11 797		950	1 673
Ökning/minskning leverantörsskulder		-9 917	-898		-9 242	376
Ökning/minskning övriga kortfristiga rörelseskulder		5 641	-9 605		-13 174	5 551
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-11 948	7 374		-10 109	21 089
Investeringsverksamheten						
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-29 790	-49 146		-29 291	-48 956
Sålda materiella anläggningstillgångar		-23	1 227		-171	1 197
Investeringar i dotterbolag		-	-1		-	-
Sålda dotterbolag		-13 691	-		-17 754	-
Sålda likvida medel		-212	-		-	-
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		-	-10 600		-	-10 600
Avyttring/amortering av övriga finansiella anläggningstillgångar		808	1 303		807	1 303
Ökning/minskning av kortfristiga placeringar		25 000	-25 000		25 000	-25 000
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-17 908	-82 217		-21 409	-82 056
Finansieringsverksamheten						
Förändring av medlemsinsatser		138	178		138	178
Förändring av medlemsinlånning		-231	-130		-231	-130
Upptagna lån		-	7 858		-	-
Amortering av skuld		-7 820	-13 417		-7 000	-6 417
Erhållna koncernbidrag		-	-		2 337	3 012
Lämnade koncernbidrag		-	-		-	-16 248
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-7 913	-5 511		-4 756	-19 605
Årets kassaflöde		-37 769	-80 354		-36 274	-80 572
Likvida medel vid årets början		136 376	216 730		129 053	209 625
Likvida medel vid årets slut		98 607	136 376		92 779	129 053

NOTER, GEMENSAMMA FÖR MODERFÖRENING OCH KONCERN

NOT 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd, om inte annat anges nedan.

Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Materiella tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen när de på basis av tillgänglig information är sannolikt att den framtida ekonomiska nyttan som är förknippad med innehavet tillfaller koncernen/företaget och att anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med beräknat restvärde. Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod.

	Koncern	Moderförening
Byggnader	33-50 år	33-50 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	10-20 år	20 år
Markanläggningar	20 år	20 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år	3-7 år

Fordringar

Fordringar är redovisade till anskaffningsvärde minskat med eventuell nedskrivning.

Varulager

Varulagret, värderat enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2000:3 är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt först in- först ut- principen, respektive verkligt värde. Därvid har inkursrisk beaktats.

Skatt

Företaget och koncernen tillämpar Bokföringsnämndens allmänna råd om redovisning av inkomstskatter, BFAR 2001:1. Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Redovisning av intäkter

Intäktredovisning sker i enlighet med BFAR 2003:3 Intäkter.

Leasing - leasetagare

Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2000:4 om redovisning av leasingavtal tillämpas. Samtliga leasingavtal redovisas som operationella i enlighet med dessa regler.

Koncernredovisning

Koncernredovisning har upprättats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR1:00.

Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av rösttalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över den driftmässiga och finansiella styrningen. Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden.

Intresseföretag

Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen har lägst 20% och högst 50% av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande över den driftmässiga och finansiella styrningen, redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas i sin helhet över resultaträkningen.

Koncernuppgifter

KBK-koncernen består av moderföreningen Kristianstad-Blekinge Konsumentförening Ekonomisk Förening (KBK), helägda dotterföretagen Bromölla Möbelfärr AB, KBK Förvaltnings AB, samt Kristianstad Möbelfärr AB (vilande).

Av moderföretagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 7 290 tkr av kostnaderna och 0 tkr försäljningen andra företag inom koncernen.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet

Eget kapital och 78% av obeskattade reserver i förhållande till balansomslutningen.

Avkastning på totalt kapital

Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till balansomslutningen

	Koncernen		Moderföreningen	
	2013	2012	2013	2012
NOT 2 Övriga rörelseintäkter				
Hysesintäkter	3 382	3 461	2 541	2 582
Övrigt	9 714	9 646	9 714	9 646
Summa	13 096	13 107	12 255	12 228

NOT 3 Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

Medelantalet anställda				
Kvinnor	219	247	203	214
Män	92	118	87	83
Totalt	311	365	290	297

Löner, ersättningar, sociala avgifter och pensionskostnader

Löner och ersättningar till styrelsen och verkställande direktören	2 700	3 339	1 530	2 176
--	-------	-------	-------	-------

Löner och ersättningar till övriga anställda	115 222	121 650	101 882	99 178
	117 922	124 989	103 412	101 354

Sociala avgifter enligt lag och avtal (varav pensionskostnad)	33 844	43 578	28 375	35 705
	(5 923)	(8 616)	(4 765)	(7 007)
Summa	151 766	168 567	131 787	137 059

Företaget tryggar sina pensionsutfästelser genom stiftelse och försäkring hos KP Pension och Försäkring. Tillgodohavande i stiftelse 31 december översteg motsvarande pensionsskuld med 6 353 tkr (6 975 tkr). För VD i moderföreningen är pensionsåldern 62 år och pension utgår med 75% av kontant lön och förmåner fram till 65 år, därefter enligt KTP-plan. vid uppsägning från företagets sida, som sker under de första 12 månaderna efter att VD tillträtt sin befattning är VD berättigat till ett avgångsvederlag motsvarande 6 månadslöner. Uppsägning efter de första 12 månaderna berättigar till ett avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner.

- 1) Av moderföretagets pensionskostnader avser 282 (f.å. 399) företagets yttersta ledning.
- 2) Av koncernens pensionskostnader avser 774 (f.å. 1 355) företagets yttersta ledning.

Styrelseledamöter och ledande befattningshavare

Antal styrelseledamöter på balansdagen				
Kvinnor	8	8	8	8
Män	1	1	1	1
Summa	9	9	9	9

Antal verkställande direktörer och andra ledande befattningshavare

Kvinnor	1	1	1	1
Män	5	5	5	5
Summa	6	6	6	6

NOT 4 Ersättning till revisorerna

KPMG				
Revisionsuppdraget	310	331	180	180
Övriga tjänster	-	59	-	41
Summa	310	390	180	221

NOT 5 Operationella leasingkostnader

Leasingkostnader avseende operationella leasingavtal uppgår under året till:				
Leasingkostnader	6 409	5 914	6 327	5 784

NOT 6 Resultat från andelar i koncernföretag

Realisationsresultat vid försäljningar	-13 691	-	-17 754	-
Nedskrivningar	-	-	-3 000	-1 822
Summa	-13 691	0	-20 754	-1 822

NOT 7 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

Utdelning på medlemsinsatser i KF	-	2 221	-	2 221
Andel i intresseföretags resultat	4	-245	-	-
Summa	4	1 976	0	2 221

NOT 8 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

Ränteintäkter	2 104	3 750	2 092	3 647
Ränteintäkter koncernföretag	-	-	1 425	1 774
Summa	2 104	3 750	3 517	5 421

NOTER

	Koncernen		Moderföreningen	
	2013	2012	2013	2012
NOT 9 Räntekostnader och liknande resultatposter				
Räntekostnader	1 993	2 895	1 337	1 847
Summa	1 993	2 895	1 337	1 847

NOT 10 Bokslutsdispositioner

Skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan			6 200	-
Lämnade koncernbidrag			-	-16 248
Erhållna koncernbidrag			2 337	3 012
Summa			8 537	-13 236

NOT 11 Skatt på årets resultat

Aktuell skatt för året	-	-30	-	-
Uppskjuten skatt	1 441	354	10	139
Summa	1 441	324	10	139

NOT 12 Byggnader och mark

Ingående anskaffningsvärden	227 908	179 857	150 349	115 363
inköp	2 649	29 068	2 469	29 068
Försäljningar och utrangeringar	-	-3 525	-	-Genom
Genom förvärv av dotterföretag	-	13 065	-	-3 525
Omklassificeringar	-	9 443	-	9 443

Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	230 557	227 908	152 998	150 349
Ingående avskrivningar	-85 862	-77 709	-47 803	-46 762
Försäljningar och utrangeringar	-	2 590	-	2 589
Genom förvärv av dotterföretag	-	-3 832	-	-
Årets avskrivningar	-6 816	-6 911	-4 277	-3 630

Utgående ackumulerade avskrivningar	-92 678	-85 862	-52 080	-47 803
--	----------------	----------------	----------------	----------------

Utgående restvärde enligt plan	137 879	142 046	100 918	102 546
---------------------------------------	----------------	----------------	----------------	----------------

NOT 13 Förbättringsutgifter på annans fastighet anläggningstillgångar

Ingående anskaffningsvärden	7 803	7 803	7 378	7 378
Inköp	3 843	-	3 843	-
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	11 646	7 803	11 221	7 378
Ingående avskrivningar	-862	-472	-791	-422
Årets avskrivningar	-582	-390	-561	-369
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 444	-862	-1 352	-791
Utgående restvärde enligt plan	10 202	6 941	9 869	6 587

NOT 14 Inventarier, verktyg och installationer

Ingående anskaffningsvärden	138 470	120 044	112 672	94 113
Inköp	22 835	20 078	22 800	19 888
Försäljningar och utrangeringar	-21 392	-1 652	-1 867	-1 329
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	139 913	138 470	133 605	112 672
Ingående avskrivningar	-84 171	-76 465	2 094	-68 311
Försäljningar och utrangeringar	8 032	903	-561	580
Årets avskrivningar	-10 917	-8 609	-10 561	-5 275
Utgående ackumulerade avskrivningar	-87 056	-84 171	-81 473	-73 006
Utgående restvärde enligt plan	52 857	54 299	52 132	39 666

NOT 15 Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar

Ingående nedlagda kostnader	-	-	-	9 443
Under året nedlagda kostnader	464	-	-	-
Under året genomförda omfördelningar	-	-	-	-9 443
Utgående nedlagda kostnader	464	0	0	0

NOT 16 Andelar i intresseföretag	Kapital	Antal	Redovisat värde
<u>Koncernen</u>	<u>andel %</u>	<u>andelar</u>	<u>i koncernen</u>
Möbelgruppen i Alvesta AB, 556564-7624	25	125	1 617
Summa			1 617

NOT 17 Andelar i intresseföretag	Kapital	Antal	Bokfört värde
<u>Moderföreningen</u>	<u>andel %</u>	<u>andelar</u>	<u>13-13-31</u>
Bromölla Möbelaffär AB, 556074-9045, Bromölla	100	4 500	13 000
Kristianstad Möbelaffär AB, 556013-3588, Kristianstad	100	2 000	200
KBK Förvaltnings AB, 556111-2615, Kristianstad	100	3 400	10 860
Indirekt innehav: Granit & Beton Trean KB, 916621-3802, Karlskrona	100	2 av 2	1
Summa			24 061

	Moderföreningen		
	2013	2012	2012
Ingående anskaffningsvärden	27 105		28 927
Årets förändringar			
-Försäljningar	-45		-
-Nedskrivningar	-3 000		-1 822
Utgående ackumulerade uppskrivningar / nedskrivningar	-3 045		-1 822
Utgående redovisat värde	24 060		27 105

	Koncernen		Moderföreningen	
	2013	2012	2013	2012
NOT 18 Insatser i KF				
Inbetalda insatser vid årets början	45 904	44 423	45 904	44 423
Insatsränta	-	1 481	-	1 481
Summa	45 904	45 904	45 904	45 904

NOT 19 Övriga långfristiga värdepappersinnehav

Ingående anskaffningsvärden	1 774	1 781	1 774	1 781
Avgående värdepapper	-8	-7	-8	-7
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	1 766	1 774	1 766	1 774
Utgående redovisat värde, totalt	1 766	1 774	1 766	1 774

NOT 20 Övriga långfristiga fordringar

Ingående anskaffningsvärden	12 750	2 150	12 325	1 725
Tillkommande fordringar	-	10 600	-	10 600
Avgående fordringar, amorteringar	-800	-	-800	-
Utgående ackumulerat anskaffningsvärde	11 950	12 750	11 525	12 325
Utgående restvärde enligt plan	11 950	12 750	11 525	12 325

NOT 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

Förutbetalda kostnader	-	1 389	-	-
Upplupna intäkter	6 157	5 104	5 307	5 104
Summa	6 157	6 493	5 307	5 104

NOT 22 Kassa och bank

Kassa	7 699	2 441	7 678	2 130
Koncernkonto *	44 083	61 316	44 083	61 177
Övrig bankräkning	46 825	72 619	41 018	65 746
Summa	98 607	136 376	92 779	129 053

* Föreningen har en del av sina bankkonton knutna till den så kallade kon-
kuranten, som är ett KF-internt koncernkonto med Kooperativa Förbundet Ekono-
misk Förening som huvudkontoinnehavare.

NOT 23 Förändring av eget kapital

	Medlems- insatser	Bundna reserver	Fria reserver och årets resultat	Summa eget kapital
<u>Koncernen</u>				
Eget kapital 2013-01-01	20 275	60 986	211 038	292 299
Avsättning till bundna reserver		-	-	-
Medlemsinsatser	137			137
Förskjutningar mellan bundna och fria reserver		-4 836	4 836	-
Förändring kapitalandelsfond		3	3	-
Förändring av koncernens struktur	-	-	-38	-38
Årets resultat			-25 770	-25 770
Eget kapital 2013-12-31	20 412	56 153	190 063	226 628

	Medlems- insatser	Bundna reserver	Fria reserver	Summa eget kapital
<u>Moderföreningen</u>				
Eget kapital 2013-01-01	20 275	54 287	213 254	287 816
Avsättning till bundna reserver		-	-	-
Medlemsinsatser	137			137
Årets resultat			-19 127	-19 127
Eget kapital 2013-12-31	20 412	54 287	194 127	268 826

NOT 24 Obeskattade reserver

	Moderföreningen 2013	2012
Akkumulerad skillnad mellan bokförda avskrivningar och avskrivningar enligt plan	-	6 200
Summa	0	6 200

NOT 25 Avsättningar för uppskjuten skatt

	Koncernen 2013	2012	Moderföreningen 2013	2012
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader:				
Fastighet	69	327	499	499
Obeskattade reserver	-	1 105	-	-
Avsättning vid periodens utgång	69	1 432	499	499

NOT 26 Skulder till kreditinstitut

<u>Långfristiga skulder</u>				
Skulder till kreditinstitut	30 372	63 301	23 333	30 333
Summa	30 372	63 301	23 333	30 333

Kortfristiga skulder

Skulder till kreditinstitut	7 000	7 000	7 000	7 000
Summa	7 000	7 000	7 000	7 000

NOT 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Upplupna löner	6 920	6 987	6 363	5 940
Upplupna semesterlöner	14 752	16 573	12 486	12 971
Upplupna pensioner, sociala avgifter	10 838	11 710	9 333	9 422
Upplupna räntekostnader	-	39	-	38
Förutbetalda hyresintäkter	344	479	344	479
Övriga poster	8 453	3 895	6 099	3 282
Summa	41 307	39 683	34 625	32 132

NOT 28 Ställda säkerheter**För egna avsättningar och skulder**

Fastighetsinteckningar	53 860	53 860	41 060	41 060
------------------------	--------	--------	--------	--------

NOT 29 Ansvarsförbindelser

Garantiåtaganden, FPG/PRI	1 301	1 301	1 301	1 301
Ansvar som komplementär i KB	8 050	8 686	-	-
Borgen till förmån för kc-bolag	12 038	7 927	12 038	7 927
Summa	21 389	17 923	13 339	9 237

NOT 30 Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalysen

Erhållen ränta	2 104	5 726	3 517	7 642
Erlagd ränta	-1 993	245	-	-
Resultatandel intresseföretag	4	7 927	12 038	7 927
Av- och nedskrivningar av tillgångar	18 315	14 716	15 399	9 274
Rearesultat avyttringar av anläggningstillgångar	-	461	-	461
Avyttring av dotterföretag:				
Varulager	-5 064	-	-	-
Kortfristiga fordringar	-16 539	-	-	-
Leverantörsskulder	6 593	-	-	-
Kortfristiga skulder	3 494	-	-	-
Likvida medel	-212	-	-	-
Summa	6 702	18 254	17 579	15 530

Resultat- och balansräkningarna kommer att föreläggas årsstämman 2014-05-07 för fastställelse.



REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i

Kristianstad-Blekinge Konsumentförening Ekonomisk förening

Org nr 738200-2850

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Kristianstad-Blekinge Konsumentförening ek för år 2013.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Granskningen har utförts enligt god revisionssed. För den auktoriserade revisorn innebär detta att han eller hon utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att den auktoriserade revisorn följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur föreningen upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i föreningens interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderföreningens och koncernens

finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dessas finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderföreningen och för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Kristianstad-Blekinge Konsumentförening ek för år 2013.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt lagen om ekonomiska föreningar.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i föreningen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot föreningen. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med lagen om ekonomiska föreningar, årsredovisningslagen eller föreningens stadgar.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Kristianstad den 28 februari 2014

KPMG AB

Jesper Sturesson

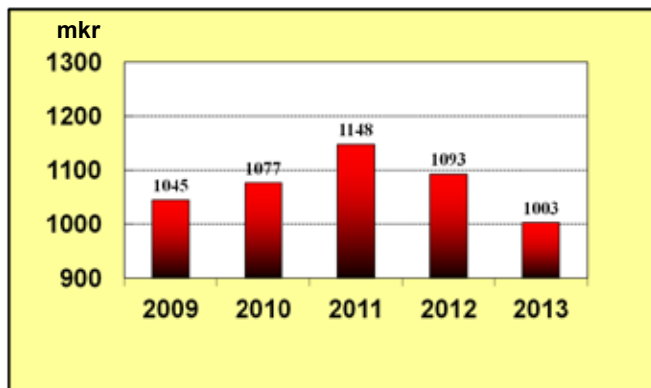
Auktoriserad revisor

Hugo Ballovarre

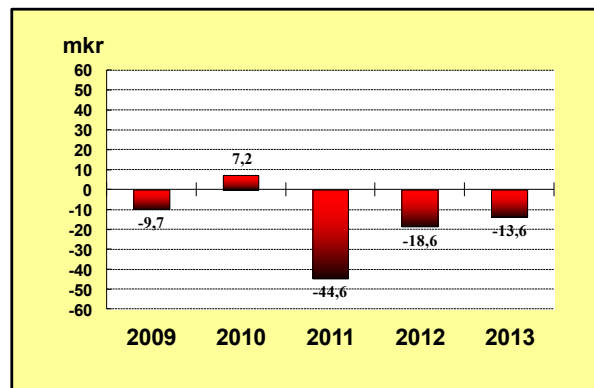
Av föreningsstämman vald revisor

FLERÅRSÖVERSIKT KONCERNEN

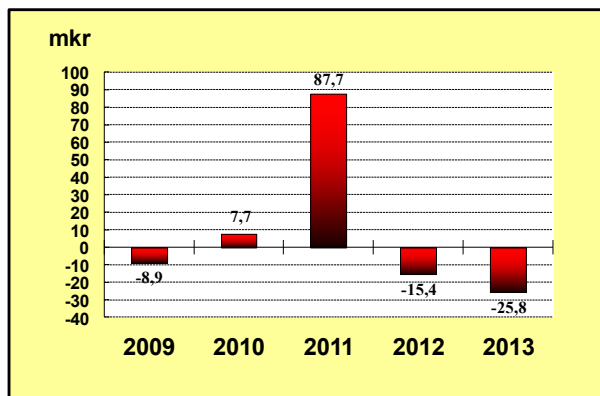
Nettoomsättning koncernen



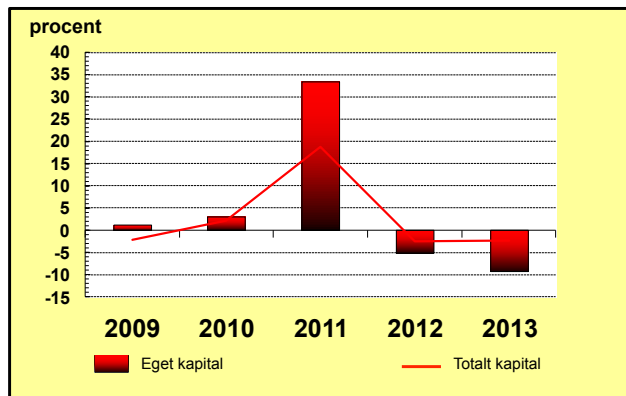
Rörelseresultat koncernen



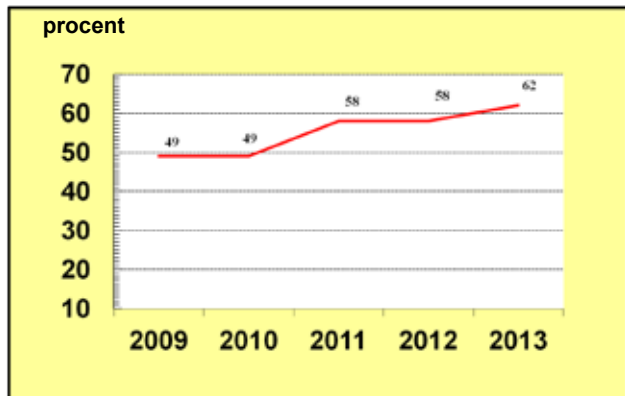
Resultat efter finansiella poster koncernen



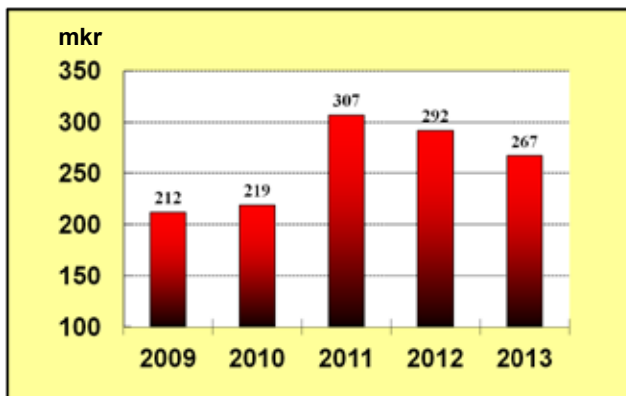
Avkastning på kapitalet % koncernen



Soliditet koncernen



Eget kapital koncernen



coop

city Kristianstad

Kommentarer om vad våra kunder
tycker och förväntar sig av Coop City.

BOULEVARD GOURMET



Kvinna, 48 år
"Att kvalitetsnivån
på de manuella diskarna
bibehålls även efter
nyhetens behag
lagt sig, dvs normala
vardagen för butiken"



Kvinna, 54 år
"Fantastiskt fin butik!"



Kvinna, 23 år
"Fortsätt vara så kreativa
som ni är så kommer det
gå hur bra som helst i
fortsättningen!"



Man, 44 år
"Butiken är bra men det
tar alltid en tid att hitta i
det stora utbudet."



Kvinna, 64 år
"Fin manuell kött-
och fiskdisk!"



Man, 68 år
"Imponerande chark och
delikatess!! Håll i den,
och håll den fräsch!"

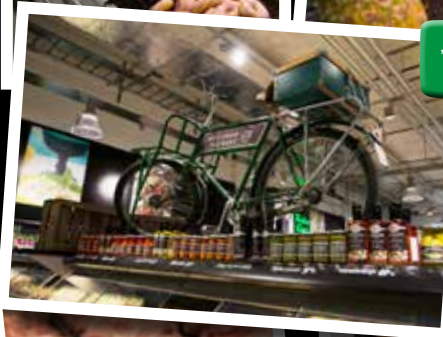




Man, 43 år
"Mycket bra jobbat!
Coop City är min favorit-
affär för livsmedel."



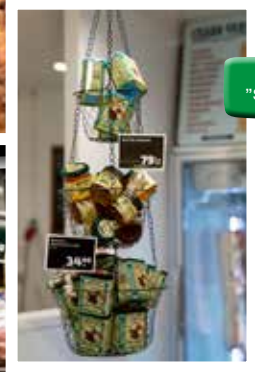
Invigning av Nya Coop City Kristianstad 2014-10-25.
Bandet klipps av f d stadsarkitekten Sune Friström.



Kvinna, 27 år
"Ni är dom bästa som
finns i denna stan."



Kvinna, 52 år
"Tack för en mycket
bra butik i city med en
fantastisk manuell disk"



Man, 38 år
"Snygg och bra affär"



Kvinna 37 år
"Trevligt med charkdisken
men viktigt att det ser
rent och snyggt ut även
bakom disken, det är väl-
digt öppet och allt syns,
så håll ordning."



Man, 44 år
"Världens finaste och
fräschaste butik!!!"



KRISTIANSTAD-BLEKINGE KONSUMENTFÖRENING

DISTIKT 1

Kristianstad

Antal medlemmar
26 352

Peter Ahlmgren
Coop Konsum
Vä



Patrik Olofsson
Coop Konsum
Sommarlust



Apostolia Tsalidou
Coop City
Kristianstad



Mikael Karlsson
Coop Konsum
Degeberga



Martin Lindén
Coop Konsum
Åhus



DISTIKT 2

Göinge

Antal medlemmar
28 119

Stefan Karlsson
Coop Konsum
Knislinge



Carina Månsson
Coop Konsum
Broby



Ulf Andersson
Coop Konsum
Osby



Lennart Nilsson
Coop Nära
Sibbhult



Jörgen Andersson
Coop Extra
Hässleholm



DISTIKT 3

Blekinge

Antal medlemmar
42 644

Vincent Karlsson
Coop Konsum
Sölvesborg



Madeleine Martinsson
Coop Konsum
Kallinge



Mikael Eklund
Coop Konsum
Nättraby



Per Porshammar
Coop Konsum
Rödeby



Mats Gärdh
Coop Konsum
Hasslö



DISTIKT 4

Mellanskåne

Antal medlemmar
23 322

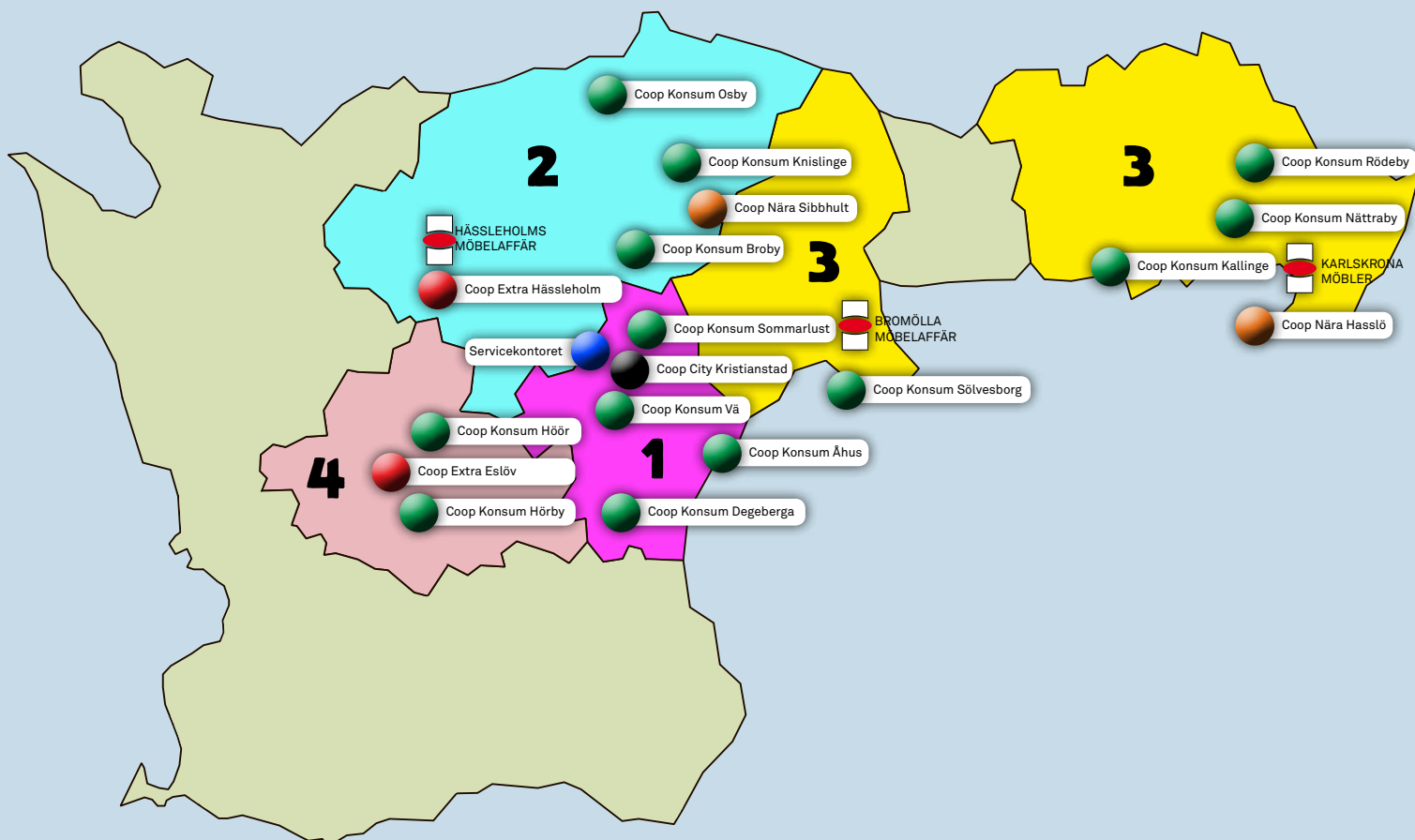
Magdalena Wikman
Coop Konsum
Hörby



Patrik Nilsson
Coop Konsum
Höör



Maths Andersson
Coop Extra
Eslöv



Kristianstad-Blekinge Konsumentföreningen

Industrigatan 2, 291 36 Kristianstad • Telefon 010-747 20 00 • Fax 010-747 20 01

E-post: info@kbk.se • www.coop.se/kbk

Organisationsnummer: 73 82 00-2850