



Verksamheten 2011

Innehåll

KBK styrelse och revisor	2	Resultaträkning moderföreningen	12
Till våra medlemmar	3	Balansräkning moderföreningen	13-14
Välkommen till årets distriktsstämma	4	Kassaflödesanalys moderföreningen	15
Mötesplan	4	Tilläggsuppgifter /Noter	16-21
Föreningsstämma	4	Revisionsberättelse	22
Val av ombud	5	Flerårsöversikt	23
Kooperativt bistånd	5	Återbäringen som ger Dig mer	24
Förvaltningsberättelse	6-7		
Resultaträkning koncernen	8		
Balansräkning koncernen	9-10		
Kassaflödesanalys koncernen	11		

Denna verksamhetsberättelse kommer från:
Kristianstad Blekinge Konsumentförening
Industrigatan 2
291 36 Kristianstad, Tfn: 044- 20 52 00
Organisationsnummer 738200-2850
Produktion: KBK reklam

KBK styrelse



Doris Gustafsson Ronneby, Ordf



Glenn Johansson Åhus, Vice Ordf



Irene Ekdala Eslöv, styrelseledamot



Monica Hall Hörby, styrelseledamot,
sekreterare



Marianne Andersson Hässleholm,
styrelseledamot



Pia Webeklint Hässleholm,
styrelseledamot



Christina Nilsson Nättraby,
styrelseledamot



Gerd Månsson Rödeby, anställdas
representant



Ingela Haraldsson, Immeln
anställdas representant



Mikael Karlsson Degeberga
anställdas styrelsesuppleant



Anne-Marie Olsson, Eslöv
anställdas styrelsesuppleant



Hugo Ballovarre Olofström,
Revisor

Till våra medlemmar

Medlemsåterbäring – en succé

Ett år har gått med medlemsåterbäring på gjorda köp och det kan endast betecknas som en succé.

Sedan 1899 har tanken med kooperationen varit att fördela överskottet till medlemmarna samtidigt som man tillhandahåller rena och oförfälskade varor. Återbäringen försvann på 1970-talet, därefter gick det 15 år sedan lanserades medlemskortet för att underlätta hanteringen av medlemsförmåner och registrering av köp. Kortet utvecklades sedan ytterligare med bland annat betalfunktioner.

Idag kan du som medlem få upp till 5% återbäring på gjorda köp genom att vara lojal med din förening och dessutom betala med medlemskortet.

Du kan dessutom få medlemsförmåner när du köper resor eller bor på hotell mm.

För år 2011 återbetalades 21,2 miljoner kronor till medlemmarna i medlemsåterbäring.

Medlemspunkten

För att se hur Du ligger till i återbäringsstrappan eller vilka andra medlemsförmåner du har kan du ta hjälp av våra Medlemspunkter som finns i alla butiker. Tycker Du att det är krångligt så fråga så hjälper vi gärna till. Alla

medlemspriser läggs numera in på Ditt medlemskort så Du skall slippa att klippa och ta med papperskuponger till butiken. Det är också medlemsnytta.

Butiksutveckling

Föreningen har under året tagit flera beslut om utveckling av våra butiker. Vi har bland annat genomfört en helrenovering av butiken i Hörby med invigning i oktober samt startat bygget av en helt ny butik i Osby vilken är klar i slutet av mars 2012. Den offensiva satsningen på ombyggnader, nybyggnader samt upprustning av våra butiker fortsätter 2012-2013.

Bistånd

Vårt arbete med bistånd till människor som har det sämre än vi fortsätter oförtrutet. Det sker genom Utan Gränser och Vi-skogen. Du kan också enkelt hjälpa till genom att lägga en slant i insamlingsbössorna vid våra kassor eller genom att trycka på "biståndsknappen" när Du pantar burkar och flaskor.

Ny VD

Den första augusti 2011 anställdes Per-Åke Sandsjö som ny VD i Kristianstad Blekinge Konsumentförening. Han efterträdde därmed Glenn Ericsson som avgick med pension.

Per-Åke är en 55-årig gotlänning med gedigen erfarenhet från kooperativ detaljhandel. Han kommer senast från posten som VD i Konsum Gotland. Per-Åke Sandsjö har tidigare även arbetat som stormarknadschef och varuhuschef samt administrativ chef i gotlandsföreningen.

Per-Åke är gift och har tre utflugna barn. Fritiden ägnas åt familjen samt ett passionerat intresse för svenskt konstglas i synnerhet och modern design i allmänhet.



Per-Åke Sandsjö
Klintehamn/Kristianstad,
Föreningsledare



Doris Gustafsson
Ronneby,
Ordförande

Doris Gustafsson, Styrelsens ordförande

Per-Åke Sandsjö, Föreningsledare



Nya Coop Konsum Hörby

Välkommen till årets distriktsstämma!

Dagordning för distriktsstämman

1. Val av ordförande, sekreterare och två protokolljusterare.
2. Fråga om kallelse skett i behörig ordning.
3. Rapport om föreningens verksamhet.
4. Rapport om butikernas verksamhet i distriktet.
5. Rapport om motioner.
6. Medlemmarnas frågestund.
7. Val av distriktets ombud samt ersättare till föreningsstämman.
8. Val av ledamöter till distriktsstämmans valberedning.



Tag med ditt MedMera-kort, det gäller som röstkort!



Varje besökare på stämman får ett värdekort som inlöses i våra butiker.

Kaffe med förtäring

Utöver mötesförhandlingar kommer olika aktiviteter att förekomma och givetvis bjuds det på gott kaffe med förtäring.

Varje besökare får dessutom ett värdekort som inlöses i alla våra butiker.

Saldobesked 2011

Vill du ha ditt saldobesked hemskickat kontakter du 044 - 20 52 00. Även övriga frågor som berör medlemskapet besvaras på detta telefonnummer.

Föreningsstämma

Föreningsstämman hålls i Åhus på Hotell Åhus Strand, onsdagen den 9 maj med samling kl. 18.00 och start av stämmoförhandlingarna klockan 18.30.

Till föreningsstämman kallas ägarombud för Kristianstad-Blekinge Konsumentförening, styrelsens ledamöter, revisorer och föreningsledning.

Kallelse, program och dagordning kommer att tillsändas stämmodeltarna brevledes i april.

Mötesplan

Distrikt 1 Kristianstad

Butiker: Domus Kristianstad, Sommarlust, Vä, Degeberga samt Åhus håller gemensam distriktsstämma på Åhus Strand, Mässhallen i Åhus söndag den 22 april mellan kl. 10.30 – 15.00. Bindande anmälan sker till respektive butik.

Distrikt 2 Göinge

Butiker: Coop Extra Hässleholm, Osby, Broby, Knislinge samt Sibbhult håller distriktsstämma i respektive butik den 12 april mellan kl. 18.00 – 20.00.

Distrikt 3 Blekinge

Butiker: Coop Extra Karlskrona, Nättraby, Rödeby, Hasslö, Kallinge samt Sölvesborg håller distriktsstämma i respektive butik den 11 april mellan klockan 18.00 – 20.00.

Distrikt 4 Mellanskåne

Butiker: Coop Extra Eslöv, Höör samt Hörby håller gemensam distriktsstämma i Medborgarhuset, Eslöv tisdag den 17 april mellan klockan 19.00 – 21.00. Bindande anmälan sker till respektive butik.

Vid frågor kontakta Medlemsassistent Carin Åkesson tfn 044-20 52 07.

KBKs enheter:



Eslöv • Hässleholm
Karlskrona



Sibbhult • Hasslö



Domushuset, Kristianstad • Osby • Nättraby
Degeberga • Broby • Rödeby • Sölvesborg
Hörby • Kallinge • Höör • Knislinge
Sommarlust, Kristianstad • Vä • Åhus



Distrikt 1 Kristianstad Ombud till Föreningsstämman i tur att avgå 2012 Monika Lund Åke Hansson Helena Blomstrand Lena Larsson Mats Eriksson Karl-Erik Wohlin Vakant Ombud till Föreningsstämman med ett år kvar av mandattiden Irene Efverman Gert Tollgren Lena Granning-Miller Eva Borström Ingmar Eliasson Gull Johansson Eddie Cantzler Ersättare i tur att avgå 2012 Annika Falkenstam –Jeppsson Jorge Urzua Eva Hilm Ersättare i tur att avgå 2012 Gullvi Tollgren Ulla Stina Dahl Ulla Cantzler Distriktsstämman väljer 7 ombud och 3 ersättare för 2 år och 3 valberedare för 1 år.	Distrikt 2 Göinge Ombud till Föreningsstämman i tur att avgå 2012 Ulrika Johannesson Eva Chronvall Fredrik Svensson Christina Johnsson Anna Börkell Barbro Holmberg Vakant Ombud till Föreningsstämman med ett år kvar av mandattiden Anita Peterson Ingrid Hallberg Britta Gyllström Leif Nilsson Henning Nilsson Roland Eriksson Lisa Eriksson Ersättare i tur att avgå 2012 Vinni Nielsen Mikael Andersén Marie Svensson Valberedning i tur att avgå Roman Koziol Gerry Svensson Susanne Andersson Distriktsstämman väljer 7 ombud och 3 ersättare för 2 år och 3 valberedare för 1 år.	Distrikt 3 Blekinge Ombud till Föreningsstämman i tur att avgå 2012 Kristin Eriksson Berit Rosenquist Siv Majing Christer Petersson Marie Ohlsson Kenneth Nyström Gun Hansson Jörgen Johansson Rolf Abrahamsson Ingemar Andersson Peter Lübke Ombud till Föreningsstämman med ett år kvar av mandattiden Monica Åberg Susanne Öhrn Kalevi Kaikkonen Helena Olsson Monika Karlsson Eva Frisell Lena Karlström Karl-Gunnar Larsson Gunilla Andersson Liselott Einarsson Gun-Britt Petersson Ersättare i tur att avgå 2012 Kerstin Johansson Kerstin Boking Leif Salomonsson Valberedning i tur att avgå Ingrid Nilsson Kerstin Boking Marianne Könick Distriktsstämman väljer 11 ombud och 3 ersättare för 2 år och 3 valberedare för 1 år.	Distrikt 4 Mellanskåne Ombud till Föreningsstämman i tur att avgå 2012 Kurt Håkansson Irene Persson Evert Nilsson Åke Hansson Britt Hansson Tony Johansson Ombud till Föreningsstämman med ett år kvar av mandattiden Elsie Andersson Raul Högberg Christer Johnsson Karolin Andersson Helena Rahnboy Ersättare i tur att avgå 2012 Mats Axelsson Hans Andersson Ella Bohlin Valberedning i tur att avgå Bert Bengtsson Jenny Giertz Eija Persson Distriktsstämman väljer 6 ombud och 3 ersättare för 2 år och 3 valberedare för 1 år.
---	---	--	--

Kooperativt bistånd

Kooperation Utan Gränser är en biståndsorganisation som hjälper fattiga att själva ta sig ur fattigdomen. I 24 länder ger vi människor verktyg att skapa sig ett bättre liv genom studiecirklar, mikrofinansprojekt och kooperativt samarbete. Kooperation Utan Gränser är en ideell förening, partipolitiskt och religiöst obunden. Bakom Kooperation Utan Gränser står ett sextiototal företag – alla med rötter i den svenska Kooperationen.

Efter över 50 år av aktivt biståndsarbete har vi blivit extra kunniga på vissa saker. Våra tre huvudsakliga arbetsområden är: - Mat på bordet och inkomster från skörden – Tak över huvudet – Spara och låna.

Verksamheten finansieras genom insamling och bidrag, främst från Sida. Vårt 90-konto som utfärdats av Stiftelsen för Insamlingskontroll garanterar att vår

insamling är seriös, etisk och professionell. I Östra Afrika samarbetar Kooperation Utan Gränser med vår systerorganisation Vi-skogen, som har mer än 25 års erfarenhet av så kallade agroforestry-projekt i östra Afrika. Metoden "agroforestry" innebär trädplanering i samverkan med odling av jordbruksprodukter och boskapsskötsel. När bönderna odlar träd bland grödorna så kan träden ge skugga och skydda grödor som inte tål så mycket sol. Träden kan också ge frukt och ved till familjen och bete till familjens boskap. Samtidigt stabiliserar trädets rötter jorden och gör den bördigare. Inom KBK är vi många som hjälper till genom olika arrangemang. Genom att trycka på Biståndsknappen då du pantar burkar eller flaskor så har det kommit in 117 003:-, anställda har genom löneavdrag skänkt 9 520:-, bössinsamling 47 117:-

Totalt har vi samlat in 173 640 kronor under 2011. Du kan även ansluta Coop MedMera kontot till "Bistånd på köpet". Det innebär att du låter öresutjämningen tillfalla Kooperation Utan Gränser och Vi-skogen. Du kan anmäla dig genom att ringa kundtjänst 0771-63 36 00.

Tack alla som har hjälpt till.

Panta dina burkar och flaskor i en Coop-butik och tryck på den gula Biståndsknappen. Du bidrar då på ett enkelt sätt till både en bättre miljö och en positiv utveckling i Afrika och Latinamerika.

Anslut ditt MedMera-kort till Bistånd På Köpet. Varje gång du handlar hos Coop avrundas summan upp till närmaste hel krona. Örena skänks till Kooperation Utan Gränser och Vi-skogen.

Förvaltningsberättelse

Kristianstad-Blekinge Konsumentförening ek för,
organisationsnummer 738200-2850

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret
2011-01-01 – 2011-12-31 avseende moderföreningen och koncernen.

KBK är ett medlemsägt företag som bedriver detaljhandel med fokus på dagligvaror.

Det sker genom 3 Coop Extra, 14 Coop Konsum samt 2 Coop Nära.

Dessutom äger föreningen företaget Bromölla Möbler AB som har möbelbutiker på tre orter i vårt verksamhetsområde.

Verksamhetsområdet omfattar nordöstra och mellersta Skåne samt Blekinge län.

FLERÅRSÖVERSIKT koncernen	2011	2010	2009	2008	2007
Nettoomsättning mkr	1 148	1 077	1 045	1 048	1 057
Resultat efter finansnetto mkr	88	8	-9	2	9
Justerat Resultat efter finansnetto mkr	88	**16,0	*2,6	2	9
Avkastning på totalt kapital %	19	2	-2	1	2
Eget kapital mkr	307	219	212	218	218
Soliditet %	58	49	49	52	53

*/ Exkl belastning för avtalspension 2009 (-11,5 mkr)

**/ Exkl belastning inför övergång till nettoredovisning (-8,3 mkr)

Resultatet i koncernen är svagt. Det positiva resultatet efter finansnetto beror i sin helhet på en reavinst gjord i samband med försäljningen av fastigheten Domus 1 Kristianstad. Det underliggande resultatet från detaljhandeln tyngs av två offensiva åtgärder. Dels etableringen av Coop Extra i Karlskrona dels införandet av medlemsåterbäring. Dessa två faktorer tynger vårt rörelseresultat med 41 mkr.

Föregående års största investering, Coop Konsum i Knislinge, har nu varit igång i drygt 18 månader. Investeringen har varit lyckosam, butiken ökar starkt sin försäljning och redovisar ett plusresultat under 2011. Även våra övriga Konsumbutiker redovisar en god försäljning med toppar i Vä, Kallinge, Degeberga och Åhus. Coop Extra i Karlskrona hade sin premiär den första december 2010. Vi har med det fått en mycket fin butik i Karlskrona som får mycket positiv kundrespons. Butiken har dock inte nått förväntad försäljning och redovisar därför ett stort driftunderskott.

Under året har en total renovering skett av såväl fastighet som butik i Hörby. Det har gjort att vi nu kan erbjuda våra medlemmar Hörbys fräschaste matbutik. Vi har också under hösten börjat bygga en helt ny Coop Konsum i Osby. Butiken byggs på parkeringen vid nuvarande butik och beräknas öppna till påsk 2012. Därefter skall den gamla butiken rivas och parkeringen färdigställas. Hela projektet skall vara klart till sommaren 2012.

KBK övergår till nettoredovisning i samband med årsskiftet 2011/2012. Det innebär att vi inte längre kommer att bokföra och inventera lager i bruttovärde utan i stället inventera lagret till anskaffningsvärde.

NETTOOMSÄTTNING OCH KOSTNADER

Nettoomsättningen i koncernen ökade under året med 71,0 mkr. Omräknat till fasta priser innebär det en volymökning med 5,1 %. Koncernens kostnad för sålda varor har ökat med 64,4 mkr och är i andel av nettoomsättningen 75,2 % vilket är en ökning med 1,0 procentenheter. Personalkostnader som belastar resultatet i koncernen har ökat med 2,3 mkr eller 1,3 %.

RESULTAT

Koncernens resultat efter finansiella poster uppgår till 87,7 mkr. Motsvarande resultat för 2010 uppgick till 7,7 mkr. Moderföreningens resultat efter finansnetto blev 107,0 mkr. Bromölla Möbelaffär AB redovisar efter finansnetto ett resultat på 1,9 mkr, vilket är 3,0 mkr lägre än föregående år. KBK Förvaltnings AB har ett resultat på 2,9 mkr jämfört med 2,7 mkr för 2010. Totalt har under året återbetalats 21,1 mkr i Medlemsåterbäring vilket motsvarar 1,7 % av moderföreningens omsättning.

INVESTERINGAR

Investeringar har gjorts med totalt 15,5 mkr i inventarier och med 12,8 mkr i fastigheter. De avser i huvudsak total ombyggnad av Coop Konsum i Hörby, markarbeten vid Coop Konsum i Knislinge, färdigställande av Coop Extra i Karlskrona samt påbörjad nybyggnad av Coop Konsum i Osby. Under året har sammanlagt 18,1 mkr amorterats på koncernens långfristiga lån. Soliditeten är god och uppgår till 58 %.



FRAMTIDEN

Även 2012 kommer att präglas av ekonomisk osäkerhet. Detta som en följd av den europeiska skuldkrisen och den avmattning i konjunkturen som sker. I och med detta ser vi framför oss en detaljhandelsmarknad med låg eller obefintlig tillväxt. Det ställer stora krav på oss att effektivisera vår verksamhet och därmed hålla kostnadsökningarna under kontroll. Parallellt med en stram kostnadskontroll fortsätter vår offensiva satsning i marknaden. Under året kommer Coop Konsum i Osby att flytta in i en helt ny byggnad, Coop Konsum Sommarlust kommer att byggas ut och totalrenoveras och projektering pågår för en ny Coop Konsum i Ronneby samt Östra Centrum i Kristianstad.

Styrelsen och föreningsledningen önskar avslutningsvis rikta ett stort tack till alla våra anställda, förtroendevalda och medlemmar för en fin uppslutning kring KBK.

MEDLEMSUPPGIFTER

Antal medlemmar (enligt ny definition exkl. dödsbon) vid räkenskapsårets utgång och förändringar under året framgår av nedanstående uppställning:

Medlemsutveckling

Antal medlemmar vid räkenskapsårets början	119.829
Antal tillkomna medlemmar	5.475
Antal avgångna medlemmar	-1.820
Antal medlemmar vid räkenskapsårets slut	123.484

Förslag till disposition beträffande företagets vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

Dispositionsfond	129.824.167 kr
<u>Årets resultat</u>	<u>105.271.381 kr</u>
	235.095.548 kr

disponeras enligt följande:

<u>Avsättning till reservfond</u>	<u>5.300.000 kr</u>
<u>Avsättning till dispositionsfond</u>	<u>229.795.548 kr</u>
	Summa 235.095.548 kr

Fritt eget kapital enligt KBK-koncernens balansräkning uppgår till 230.095.548 (139.719.891)kr.

RESULTATRÄKNING

Resultaträkning - koncernen

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2011-01-01</i>	<i>2010-01-01</i>
		<i>-2011-12-31</i>	<i>-2010-12-31</i>
Nettoomsättning		1 148 056	1 077 067
Kostnad för sålda varor		-864 114	-799 683
Bruttoresultat		283 942	277 384
Försäljningskostnader		-302 646	-273 194
Administrationskostnader		-33 982	-14 352
Övriga rörelseintäkter	2	149 102	17 391
Övriga rörelsekostnader		-9 126	0
Rörelseresultat	1,3,4	87 290	7 229
Resultat från finansiella poster			
Resultat från finansiella anläggningstillgångar	5	1 261	2 066
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	3 198	451
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-4 182	-1 850
Resultat efter finansiella poster		87 567	7 896
Skatt på årets resultat	9	585	-1 196
Årets resultat		88 152	6 700

BALANSRÄKNING

Balansräkning - koncernen

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2011-12-31</i>	<i>2010-12-31</i>
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar			
Goodwill	10	0	0
		0	0
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	11	102 148	151 634
Förbättringsutgifter på annans fastighet	12	7 331	819
Inventarier, verktyg och installationer	13	43 579	49 583
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	14	9 443	3 345
		162 501	205 381
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intresseföretag	16	1 805	2 912
Insatser i KF	17	44 423	42 990
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	1 781	1 781
Andra långfristiga fordringar	20	2 150	5 614
		50 159	53 297
Summa anläggningstillgångar		212 660	258 678
Omsättningstillgångar			
Varulager m m			
Handelsvaror		72 596	83 889
Förskott till leverantörer		256	0
		72 852	83 889
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		3 610	5 337
Övriga fordringar		13 727	1 433
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	9 149	7 273
		26 486	14 043
Kassa och bank	28	216 730	94 540
Summa omsättningstillgångar		316 068	192 472
SUMMA TILLGÅNGAR		528 728	451 150

BALANSRÄKNING

Balansräkning - koncernen

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2011-12-31</i>	<i>2010-12-31</i>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	22		
Inbetalda insatser		20 096	19 736
Bundna reserver		56 022	59 174
Fria reserver		142 872	133 020
Årets resultat		88 152	6 700
		<u>307 142</u>	<u>218 630</u>
Innehav utan bestämmande inflytande		5	-165
Avsättningar			
Avsättningar för uppskjuten skatt	24	2 149	3 295
Övriga avsättningar		0	2 024
		<u>2 149</u>	<u>5 319</u>
Långfristiga skulder			
Medlemsinlåning		13 918	14 103
Skulder till kreditinstitut	25.26	56 012	51 426
Övriga skulder		0	25 833
		<u>69 930</u>	<u>91 362</u>
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25.26	9 000	5 696
Leverantörsskulder		81 184	75 470
Aktuella skatteskulder		656	1 309
Övriga skulder		8 072	9 328
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	50 590	44 201
		<u>149 502</u>	<u>136 004</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		<u>528 728</u>	<u>451 150</u>

Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - koncernen

<i>Belopp i tkr</i>	<i>2011-12-31</i>	<i>2010-12-31</i>
Ställda säkerheter		
<i>För egna skulder och avsättningar</i>		
Fastighetsinteckningar	<u>53 860</u>	<u>75 760</u>
	53 860	75 760
<i>Övriga ställda panter och säkerheter</i>	Inga	Inga
Ansvarsförbindelser	Inga	Inga

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalys - koncernen

<i>Belopp i tkr</i>	<i>2011-01-01 -2011-12-31</i>	<i>2010-01-01 -2010-12-31</i>
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	87 738	7 726
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	31 972	19 121
	119 710	26 847
Betald skatt	-1 130	–
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	118 580	26 847
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager	11 037	-3 404
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	-12 018	1 290
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder inkl avsättn.	23 085	-6 527
Kassaflöde från den löpande verksamheten	140 684	18 206
Investeringsverksamheten		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-28 280	-44 086
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	40 075	78
Förvärv av finansiella tillgångar	-1 298	-6 576
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar	3 039	56
Kassaflöde från investeringsverksamheten	13 536	-50 528
Finansieringsverksamheten		
Förändring av medlemsinsatser	360	211
Upptagna lån	0	25 833
Amortering av lån	-32 205	-4 731
Förändring av medlemsinlåning	-185	-396
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-32 030	20 917
Årets kassaflöde	122 190	-11 405
Likvida medel vid årets början	94 540	105 945
Likvida medel vid årets slut	216 730	94 540

Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - koncernen

<i>Belopp i tkr</i>	<i>2011-01-01 -2011-12-31</i>	<i>2010-01-01 -2010-12-31</i>
Betalda räntor och erhållen utdelning		
Erhållen ränta	3 198	2 517
Erlagd ränta	-4 012	-2 020
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m		
Avgår resultatandel i intresseföretag	-319	14
Av- och nedskrivningar av tillgångar	21 958	19 180
Rearesultat avyttring av anläggningstillgångar	10 333	-78
Andra ej likviditetspåverkande resultatposter	0	5
	31 972	19 121

RESULTATRÄKNING

Resultaträkning - moderföreningen

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2011-01-01 -2011-12-31</i>	<i>2010-01-01 -2010-12-31</i>
Nettoomsättning		963 194	960 055
Kostnad för sålda varor		-730 729	-727 801
Bruttoresultat		232 465	232 254
Försäljningskostnader		-240 760	-234 403
Administrationskostnader		-30 147	-12 925
Övriga rörelseintäkter	2	148 208	16 936
Övriga rörelsekostnader		-4 855	0
Rörelseresultat	1,2,3	104 911	1862
Resultat från finansiella poster			
Resultat från finansiella anläggningstillgångar	5	2 149	2 080
Ränteintäkter och liknande resultatposter	6	2 966	546
Räntekostnader och liknande resultatposter	7	-2 981	-1 852
Resultat efter finansiella poster		107 045	2 636
Bokslutsdispositioner			
Bokslutsdispositioner	8	3 250	0
Resultat före skatt		110 295	2 636
Skatt på årets resultat	9	-5 024	118
Årets resultat		105 271	2 754

BALANSRÄKNING

Balansräkning - moderföreningen

Belopp i tkr	Not	2011-12-31	2010-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	10	0	0
		0	0
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	11	68 601	115 851
Förbättringsutgifter på annans fastighet	12	6 956	421
Inventarier, verktyg och installationer	13	25 802	31 172
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	14	9 443	3 345
		110 802	150 789
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	15	28 927	28 927
Andelar i intresseföretag	16	0	135
Insatser i KF	17	44 423	42 990
Fordringar hos koncernföretag (långfristig del)	18	2 751	28 943
Andra långfristiga värdepappersinnehav	19	1 781	1 781
Andra långfristiga fordringar	20	1 725	5 189
		79 607	107 965
Summa anläggningstillgångar		190 409	258 754
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m</i>			
Handelsvaror		45 525	54 581
		45 525	54 581
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		2 838	3 845
Fordringar hos koncernföretag		17 670	24 217
Övriga fordringar		10 338	922
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	21	7 533	3 303
		38 379	32 287
Kassa och bank	28	209 624	71 729
Summa omsättningstillgångar		293 528	158 597
SUMMA TILLGÅNGAR		483 937	417 351

BALANSRÄKNING

Balansräkning - moderföreningen

<i>Belopp i tkr</i>	<i>Not</i>	<i>2011-12-31</i>	<i>2010-12-31</i>
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	22		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Inbetalda insatser		20 096	19 736
Reservfond		48 986	48 848
		<u>69 082</u>	<u>68 584</u>
<i>Fritt eget kapital</i>			
Dispositionsfond		129 824	142 054
Årets resultat		105 271	2 754
		<u>235 095</u>	<u>144 808</u>
		304 177	213 392
 Obeskattade reserver	23		
Ackumulerade avskrivningar utöver plan		6 200	6 200
Periodiseringsfonder		0	3 250
		<u>6 200</u>	<u>9 450</u>
 Avsättningar			
Avsättningar för uppskjuten skatt	24	637	911
Övriga avsättningar		0	2 024
		<u>637</u>	<u>2 935</u>
 Långfristiga skulder			
Medlemsinlåning		13 918	14 103
Övriga skulder till kreditinstitut	25.26	35 750	41 713
Skulder till koncernföretag		260	260
Övriga skulder		0	25 833
		<u>49 928</u>	<u>81 909</u>
 Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	25.26	8 000	5 016
Leverantörsskulder		66 843	62 353
Skulder till koncernföretag		3 201	2 327
Övriga skulder		3 630	4 878
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	41 321	35 091
		<u>122 995</u>	<u>109 665</u>
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		<u>483 937</u>	<u>417 351</u>

Ställda säkerheter och ansvarsförbindelser - moderföreningen

<i>Belopp i tkr</i>	<i>2011-12-31</i>	<i>2010-12-31</i>
Ställda säkerheter		
<i>För egna skulder och avsättningar</i>		
Fastighetsinteckningar	41 060	62 960
 <i>Övriga ställda pantar och säkerheter</i>	Inga	Inga
 Ansvarsförbindelser		
Borgensförbindelser till förmån för koncernföretag	7 527	10 752
	<u>7 527</u>	<u>10 752</u>

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalys - moderföreningen

<i>Belopp i tkr</i>	<i>2011-01-01 -2011-12-31</i>	<i>2010-01-01 -2010-12-31</i>
Den löpande verksamheten		
Resultat efter finansiella poster	107 045	2 636
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet, m.m.	20 671	16 243
	<u>127 716</u>	<u>18 879</u>
Betald skatt	0	0
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	<u>127 716</u>	<u>18 879</u>
<i>Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital</i>		
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager	9 056	4 382
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar	2 251	-351
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder inkl avsättn.	8 322	-13 392
Kassaflöde från den löpande verksamheten	<u>147 345</u>	<u>9 518</u>
Investeringsverksamheten		
Förvärv av materiella anläggningstillgångar	-20 758	-21 205
Avyttring av materiella anläggningstillgångar	40 075	78
Investeringar i finansiella tillgångar	-3 023	-27 220
Avyttring/minskning av finansiella tillgångar	23 037	56
Kassaflöde från investeringsverksamheten	<u>39 331</u>	<u>-48 291</u>
Finansieringsverksamheten		
Förändring av medlemsinsatser	360	211
Upptagna lån	0	25 833
Amortering av låneskulder	-28 811	-6 885
Förändring av medlemsinlåning	-185	-396
Erhållna koncernbidrag	2 894	2 721
Lämnade koncernbidrag	-23 038	-2 327
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	<u>-48 780</u>	<u>19 157</u>
Årets kassaflöde	<u>137 896</u>	<u>-19 616</u>
Likvida medel vid årets början	<u>71 729</u>	<u>91 345</u>
Likvida medel vid årets slut	<u>209 625</u>	<u>71 729</u>

Tilläggsupplysningar till kassaflödesanalys - moderföreningen

<i>Belopp i tkr</i>	<i>2011-01-01 -2011-12-31</i>	<i>2010-01-01 -2010-12-31</i>
Räntor och avkastning		
Erhållen ränta och utdelning	5 116	2 626
Erlagd ränta	-2 968	-1 852
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet m m		
Av- och nedskrivningar av tillgångar	15 816	16 321
Rearesultat avyttring av anläggningstillgångar	4 855	-78
	<u>20 671</u>	<u>16 243</u>

Noter med redovisningsprinciper och bokslutskommentarer

Belopp i tkr om inget annat anges

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd, om inte annat anges nedan.

Värderingsprinciper m m

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Materiella tillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas som tillgång i balansräkningen när de på basis av tillgänglig information är sannolikt att den framtida ekonomiska nyttan som är förknippad med innehavet tillfaller koncernen/företaget och att anskaffningsvärdet för tillgången kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Avskrivningsprinciper för materiella anläggningstillgångar
Avskrivningar enligt plan baseras på ursprungliga anskaffningsvärden minskat med

	Koncern	Moderföreningen
Byggnader	33-50 år	33-50 år
Förbättringsutgifter på annans fastighet	10-20 år	10 år
Markanläggningar	20 år	20 år
Inventarier, verktyg och installationer	3-10 år	3-7 år

Fordringar

Fordringar är redovisade till anskaffningsvärde minskat med eventuell nedskrivning.

Varulager

Varulagret, värderat enligt Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2000:3 är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt först in- först ut- principen, respektive verkligt värde. Därvid har inkuransrisk beaktats.

Skatt

Företaget och koncernen tillämpar Bokföringsnämndens allmänna råd om redovisning av inkomstskatter, BFAR 2001:1. Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har ett formellt eller informellt åtagande som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Redovisning av intäkter

Intäktsredovisning sker i enlighet med BFAR 2003:3 Intäkter.

Leasing - leasetagare

Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2000:4 om redovisning av leasingavtal tillämpas. Samtliga leasingavtal redovisas som operationella i enlighet med dessa regler.

Koncernredovisning

Koncernredovisning har upprättats i enlighet med Redovisningsrådets rekommendation RR 1:00.

Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande över den driftmässiga och finansiella styrningen. Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden.

Intresseföretag

Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen har lägst 20% och högst 50% av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande över den driftmässiga och finansiella styrningen, redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag redovisas, tillsammans med tillhörande aktuell skatt, i eget kapital bland balanserade vinstmedel.

Koncernuppgifter

KBK-koncernen består av moderföreningen Kristianstad-Blekinge Konsumentförening Ek för (KBK), helägda dotterföretagen Bromölla Möbelaffär AB, KBK Förvaltnings AB, Kristianstad Möbelaffär AB (vilande) samt KBK Detaljhandel AB som ägs till 90,1%. Av moderföretagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 6 700 tkr av kostnaderna och 0 tkr försäljningen andra företag inom koncernen.

Not 1

Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse och revisorer

Medelantalet anställda	2011-01-01 -2011-12-31	varav män	2010-01-01 -2010-12-31	varav män
Moderföreningen				
Sverige	301	28%	310	29%
Dotterföretag				
Sverige	74	50%	52	62%
Koncernen totalt	375	32%	362	34%

Redovisning av könsfördelning i företagsledning

Könsfördelning i företagsledningen	2011-12-31	2010-12-31
	Andel kvinnor	Andel kvinnor
Moderföreningen		
Styrelsen	89%	89%
Övriga ledande befattningshavare	17%	20%

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader

	2011-01-01 --2011-12-31		2010-01-01 --2010-12-31	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderföreningen	99 986	36 411	104 321	40 530
(varav pensionskostnad)	1)	(6 388)	1)	(9 759)
Dotterföretag	25 753	9 515	17 898	6 645
(varav pensionskostnad)	2)	(1 762)	2)	(1 153)
Koncernen totalt	125 739	45 926	122 219	47 175
(varav pensionskostnad)	3)	(8 150)	3)	(10 912)

Företaget tryggar sina pensionsutfästelser genom stiftelse och försäkring hos KP Pension & Försäkring. Tillgodohavande i stiftelse 31 december 2011 översteg motsvarande pensionsskuld med 6 975 tkr (0 tkr). För VD i moderföreningen är pensionsåldern 62 år och pension utgår med 75% av kontant lön och förmåner fram till 65 år, därefter enligt KTP-plan. Vid uppsägning från företagets sida, som sker under de första 12 månaderna efter att VD tillträtt sin befattning, är VD berättigad till ett avgångsvederlag motsvarande 6 månadslöner. Uppsägning efter de första 12 månaderna berättigar till ett avgångsvederlag motsvarande 12 månadslöner.

- 1) Av moderföretagets pensionskostnader avser 985 (f.å. 831) företagets yttersta ledning.
- 2) Av dotterföretagets pensionskostnader avser 370 (f.å. 351) företagets yttersta ledning.
- 3) Av koncernens pensionskostnader avser 1 355 (f.å. 1 182) företagets yttersta ledning.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m.fl. och övriga anställda

	2011-01-01 --2011-12-31		2010-01-01 --2010-12-31	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderföreningen	2 166	97 820	1 469	102 852
(varav tantiem o.d.)	(-)	(-)	(-)	(-)
Dotterföretag	1 334	24 719	1 360	16 538
(varav tantiem o.d.)	(-)	(-)	(241)	(-)
Koncernen totalt	3 200	122 539	2 829	119 390
(varav tantiem o.d.)	(-)	(-)	(241)	(-)

Not 2 Övriga rörelseintäkter

	2011-01-01 -2011-12-31	2010-01-01 -2010-12-31
Koncernen		
Hysesintäkter	6 995	10 892
Intäkt från försäljning av fastighet	131 885	-
Övrigt	10 262	6 499
	149 102	17 391
Moderföreningen		
Hysesintäkter	6 040	10 249
Intäkt från försäljning av fastighet	131 885	-
Övrigt	10 283	6 687
	148 208	16 936

Not 3

Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar

	2011-01-01 -2011-12-31	2010-01-01 -2010-12-31
Koncernen		
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång</i>		
Goodwill	0	0
Byggnader och mark	6 123	7 438
Nedlagda kostnader på annans fastighet	108	130
Byta av avskrivningsplan nedlagda kostnader på annan fastighet	-335	0
Inventarier, verktyg och installationer	16 061	11 612
	21 957	19 180

Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion

Försäljningskostnader	21 854	19 112
Administrationskostnader	103	68
	21 957	19 180

Moderföreningen

<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång</i>		
Goodwill	0	0
Byggnader och mark	4 104	5 500
Nedlagda kostnader på annans fastighet	87	109
Byta av avskrivningsplan nedlagda kostnader på annan fastighet	-335	0
Inventarier, verktyg och installationer	11 960	10 712
	15 816	16 321

Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion

Försäljningskostnader	15 713	16 253
Administrationskostnader	103	68
	15 816	16 321

Not 4 Leasingavgifter avseende operationell leasing

	2011-01-01 -2011-12-31	2010-01-01 -2010-12-31
--	---------------------------	---------------------------

Tillgångar som innehas via operationella leasingavtal

Koncernen		
Räkenskapsårets leasingkostnader exklusive lokalhyror	4 517	3 752

Moderföreningen

Räkenskapsårets leasingkostnader exklusive lokalhyror	4 415	3 684
---	-------	-------

Not 5**Resultat från finansiella anläggningstillgångar**

	2011-01-01 -2011-12-31	2010-01-01 -2010-12-31
<i>Koncernen</i>		
Utdelning på medlemsinsatser i KF	2 149	2 080
Andel i intresseföretags resultat	319	-14
Resultat vid utträde ur intresseföretag	-1 207	0
	1 261	2 066
<i>Moderföreningen</i>		
Utdelning på medlemsinsatser i KF	2 149	2 080
	2 149	2 080

Not 6 Räntetäkter och liknande resultatposter

	2011-01-01 -2011-12-31	2010-01-01 -2010-12-31
<i>Koncernen</i>		
Räntetäkter	3 186	447
Övriga liknande resultatposter	12	4
	3 198	451
<i>Moderföreningen</i>		
Räntetäkter, koncernföretag	0	210
Räntetäkter, övriga	2 966	336
	2 966	546

Not 7 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2011-01-01 -2011-12-31	2010-01-01 -2010-12-31
<i>Koncernen</i>		
Räntekostnader (ej till koncernföretag)	-4 012	-2 020
Övrigt	-170	170
	-4 182	-1 850
<i>Moderföreningen</i>		
Räntekostnader (ej till koncernföretag)	-2 981	-1 852
	-2 981	-1 852

Not 8 Bokslutsdispositioner

	2011-01-01 -2011-12-31	2010-01-01 -2010-12-31
Periodiseringsfond, årets återföring		
- Inventarier, verktyg och installationer	3 250	0
	3 250	0

Not 9 Skatt på årets resultat

	2011-01-01 -2011-12-31	2010-01-01 -2010-12-31
<i>Koncernen</i>		
Aktuell skatt	-561	-1 206
Uppskjuten skatt	1 146	10
	585	-1 196
<i>Moderföreningen</i>		
Aktuell skatt	0	0
Beräknad skatt i erhållna/lämnade koncernbidrag	-4 750	104
Uppskjuten skatt	-274	14
	-5 024	118

Not 10 Goodwill

	2011-12-31	2010-12-31
<i>Koncernen och moderföreningen</i>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början och slut	6 350	6 350
	6 350	6 350
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början och slut	-6 350	-6 350
	-6 350	-6 350
Redovisat värde vid periodens slut	0	0

Not 11 Byggnader och mark

	2011-12-31	2010-12-31
<i>Koncernen</i>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	276 750	247 894
Nyanskaffningar	884	14 608
Avyttringar och utrangeringar	-90 579	0
Omklassificeringar	683	14 248
	187 738	276 750
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-125 116	-117 679
Avyttringar och utrangeringar	45 649	0
Årets avskrivning enligt plan	-6 123	-7 437
	-85 590	-125 116
Redovisat värde vid perioden slut	102 148	151 634
	2011-12-31	2010-12-31
<i>Moderföreningen</i>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	204 158	190 504
Nyanskaffningar	884	8 435
Avyttringar och utrangeringar	-90 579	0
Omklassificeringar	900	5 219
	115 363	204 158
<i>Akkumulerade avskrivningar enligt plan</i>		
Vid årets början	-88 307	-82 807
Avyttringar och utrangeringar	45 649	0
Årets avskrivning enligt plan	-4 104	-5 500
	-46 762	-88 307
Redovisat värde vid perioden slut	68 601	115 851
Taxeringsvärden, byggnader (i Sverige)	84 343	165 297
Taxeringsvärden, mark (i Sverige)	21 622	38 308

Not 12 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	2011-12-31	2010-12-31
Koncern		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 516	1 516
Nyanskaffningar	6 827	0
	<u>7 803</u>	<u>1 516</u>

Akkumulerade avskrivningar enligt plan

Vid årets början	-697	-567
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-110	-130
Byte av avskrivningsplan	335	0
	<u>-472</u>	<u>-697</u>
Redovisat värde vid periodens slut	7 331	819

	2011-12-31	2010-12-31
Moderföreningen		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 091	1 091
Nyanskaffningar	6 287	0
	<u>7 378</u>	<u>1 091</u>

Akkumulerade avskrivningar enligt plan

Vid årets början	-670	-561
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-87	-109
Byte av avskrivningsplan	335	0
	<u>-422</u>	<u>-670</u>
Redovisat värde vid periodens slut	6 956	421

Not 13 Inventarier, verktyg och installationer

	2011-12-31	2010-12-31
Koncern		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	118 911	79 668
Nyanskaffningar	13 499	26 190
Avyttringar och utrangeringar	-5 850	-86
	<u>126 560</u>	<u>118 911</u>

Akkumulerade avskrivningar enligt plan

Vid årets början	-69 328	-57 802
Avyttringar och utrangeringar	2 408	86
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-16 061	-11 612
	<u>-82 981</u>	<u>-69 328</u>
Redovisat värde vid periodens slut	43 579	49 583

	2011-12-31	2010-12-31
Moderföreningen		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	89 837	80 354
Nyanskaffningar	8 147	9 483
Avyttringar och utrangeringar	-3 871	0
	<u>94 113</u>	<u>89 837</u>

Akkumulerade avskrivningar enligt plan

Vid årets början	-58 565	-47 853
Avyttringar och utrangeringar	2 214	0
Årets avskrivning enligt plan på anskaffningsvärden	-11 960	-10 712
	<u>-68 311</u>	<u>-58 565</u>
Redovisat värde vid periodens slut	25 802	31 172

Not 14**Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar**

	2011-12-31	2010-12-31
Koncern		
Vid årets början	3 345	14 306
Omklassificeringar	-3 745	-14 248
Investeringar	9 843	3 287
Vid årets slut	9 443	3 345

Moderföreningen

Vid årets början	3 345	5 277
Omklassificeringar	-3 745	-5 219
Investeringar	9 843	3 287
Redovisat värde vid periodens slut	9 443	3 345

Not 15 Andelar i koncernföretag

	2011-12-31	2010-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	28 927	28 882
Inköp	50	45
Försäljning	-50	0
Redovisat värde vid periodens slut	28 927	28 927

Spec av moderföretagets och koncernens innehav av andelar i koncernföretag

	<i>Antal andelar</i>	<i>Andel i % i)</i>	<i>Redovisat värde</i>
<i>Dotterföretag / Org nr / Säte</i>			
Bromölla Möbelfärr AB, 556074-9045, Bromölla	4 500	100,0	17 822
Kristianstad Möbelfärr AB, 556013-3588, Kristianstad	2 000	100,0	200
KBK Förvaltnings AB, 556111-2615, Kristianstad	3 400	100,0	10 860
KBK Detaljhandel AB, 556807-3885, Kristianstad	901	90,1	45
			<u>28 927</u>

i) Ägarandelen av kapitalet avses, vilket även överensstämmer med andelen av rösterna för totalt antal aktier.

Not 16 Andelar i intresseföretag

	<i>Koncern</i>	<i>Moderföretag</i>
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	2 912	135
Försäljning	-1 342	-135
Årets andel i intresseföretags resultat	235	0
	1 805	0

Not 17 Insatser i KF

	<i>Koncern</i>	<i>Moderföretag</i>
Inbetalda insatser vid årets början	42 990	42 990
Insatsränta	1 433	1 433
Vid årets utgång	44 423	44 423

Not 18 Fordringar hos koncernföretag (långfristig del)

	<i>Moderföreningen</i>
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>	
Vid årets början	28 943
Tillkommande fordringar	-26 192
Vid årets utgång	2 751

Not 19 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	<i>Koncern</i>	<i>Moderföretag</i>
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	1 781	1 781
Nettoförändring under året	0	0
Vid årets utgång	1 781	1 781

Not 20 Andra långfristiga fordringar

	<i>Koncern</i>	<i>Moderföretag</i>
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	5 614	5 189
Tillkommande fordringar	1 725	1 725
Reglerade fordringar	-5 189	-5 189
Vid årets utgång	2 150	1 725

Not 21 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	<i>-2011-12-31</i>	<i>-2010-12-31</i>
Förutbetalda kostnader	4 841	3 226
Upplupna intäkter	4 306	4 306
	9 149	7 533

Not 22 Eget kapital koncernen

	<i>Medlemsinsatser</i>	<i>Bundna reserver</i>	<i>Fria reserver</i>
Vid årets början	19 736	59 174	139 720
Disposition vid årets stämmor:			
Avsättning till bundna reserver		138	-138
Övriga förändringar:			
Medlemsinsatser	360		
Förskjutning mellan bundna och fria reserver		-3 290	3 290
Årets resultat			88 152
Vid årets slut	20 096	56 022	231 024

Eget kapital moderföreningen

	<i>Medlemsinsatser</i>	<i>Reservfond</i>
<i>Moderföreningen bundet eget kapital</i>		
Vid årets början	19 736	48 848
Disposition vid årets stämmor:		
Avsättning till reservfond		138
Övriga förändringar:		
Medlemsinsatser	360	
Vid årets slut	20 096	48 986
<i>Moderföreningen fritt eget kapital</i>	<i>dispositions-fond</i>	<i>Årets resultat</i>
Vid årets början	142 054	2 754
Disposition på stämma:		
Balansering av föregående års resultat	2 754	-2 754
Avsättning till reservfond	-138	
Övriga förändringar:		
Erhållna koncernbidrag	2 894	
Lämnade koncernbidrag	-23 038	
Netto skatteeffekt på koncernbidrag	5 298	
Årets resultat		105 271
Vid årets slut	129 824	105 271

Not 23 Obeskattade reserver

	<i>2011-12-31</i>	<i>2010-12-31</i>
Ackumulerade avskrivningar utöver plan:		
• Inventarier	6 200	6 200
Periodiseringsfonder		
• Avsatt vid taxering 2006	0	2 200
• Avsatt vid taxering 2007	0	1 050
	6 200	9 450

Av obeskattade reserver utgör 1 631 (2 485) uppskjuten skatt. Den uppskjutna skatten redovisas ej i moderföretagets balansräkning men däremot i koncernens.

Not 24 Avsättningar för uppskjuten skatt

	2011-12-31	2010-12-31
<i>Koncern</i>		
Uppskjuten skatt avseende		
- Fastighet	371	691
- Obeskattade reserver	1 778	2 604
	<u>2 149</u>	<u>3 295</u>

	2011-12-31	2010-12-31
<i>Moderföreningen</i>		
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader		
- Fastighet	637	911
	<u>637</u>	<u>911</u>

Not 25 Övriga skulder till kreditinstitut, långfristiga

	<i>Koncern</i>	<i>Moderföreningen</i>
Förfallotidpunkt inom ett år	9000	8 000
Förfallotidpunkt, 1-5 år från balansdagen	47 262	27 000
Förfallotidpunkt, senare än fem år från balansdagen	8 750	8 750
	<u>65 012</u>	<u>43 750</u>

Not 26 Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut

	<i>Koncern</i>	<i>Moderföreningen</i>
Fastighetsinteckningar	53 860	41 060
	<u>53 860</u>	<u>41 060</u>

Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	<i>Koncern</i>	<i>Moderföretag</i>
Upplupna löner	9 212	7 945
Upplupna semesterlöner	17 369	13 596
Upplupna pensionskostn., sociala avgifter	14 107	11 548
Upplupna räntekostnader	374	324
Förutbetalda hyresintäkter	376	376
Övriga upplupna kostnader och förutbet intäkter	9 152	7 532
	<u>50 590</u>	<u>41 321</u>

Not 28 Likvida medel

	<i>Koncern</i>	<i>Moderföretag</i>
Kassa	2 415	2 104
Koncernkonto *)	84 333	77 606
Övrig bankräkning	129 982	129 914
	<u>216 730</u>	<u>209 624</u>



Kristianstad den 30 mars 2012

Doris Gustafsson
Ordförande

Glenn Johansson
Vice ordförande

Marianne Andersson

Monika Hall

Per-Åke Sandsjö
Verkställande direktör

Pia Webeklint

Ingela Haraldsson

Gerd Månsson

Christina Nilsson

Irene Ekdala

REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i

Kristianstad-Blekinge Konsumentförening Ekonomisk förening

Org nr 738200-2850

Rapport om årsredovisningen

Vi har reviderat årsredovisningen för Kristianstad-Blekinge Konsumentförening Ekonomisk förening för år 2011.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen
Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorernas ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisions-sed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur föreningen upprättat årsredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i föreningens interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande

bild av föreningens finansiella ställning per 2011-12-31 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens övriga delar. Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för föreningen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även reviderat förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Kristianstad-Blekinge Konsumentförening Ekonomisk förening för år 2011.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt lagen om ekonomiska föreningar.

Revisorernas ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av min vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisions-sed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Som underlag för mitt (vårt) uttalande om ansvarsfrihet har jag (vi) utöver min (vår) revision av årsredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i föreningen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättnings-skyldig mot föreningen. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med lagen om ekonomiska föreningar, årsredovisningslagen eller föreningens stadgar.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Kristianstad den 30 mars 2012

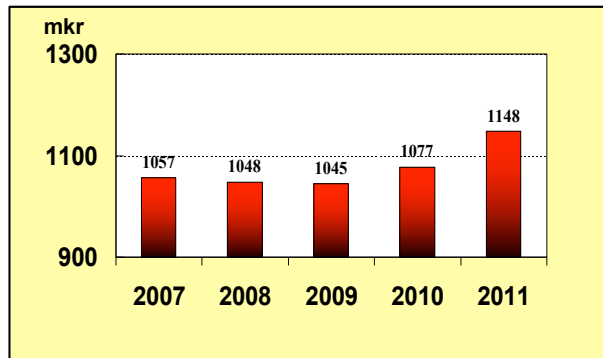
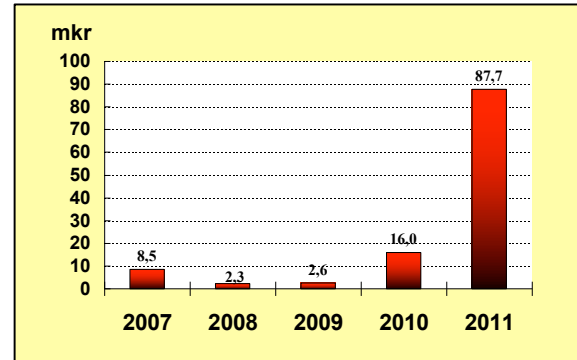
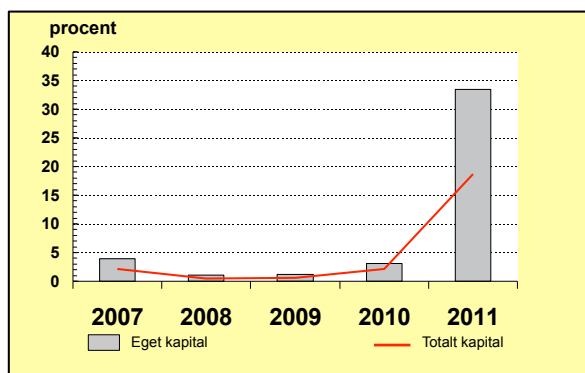
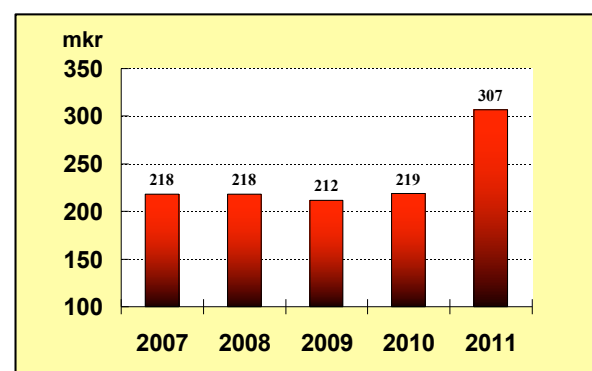
KPMG

Sven-Inge Svensson
Auktoriserad revisor

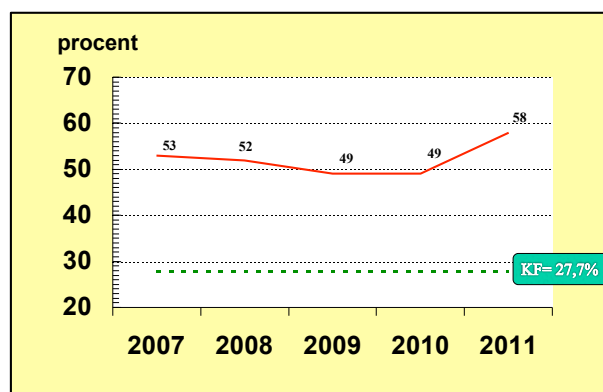
Hugo Ballovarre
förtroendevald revisor

FLERÅRSÖVERSIKT

NETTOOMSÄTTNING KONCERNEN

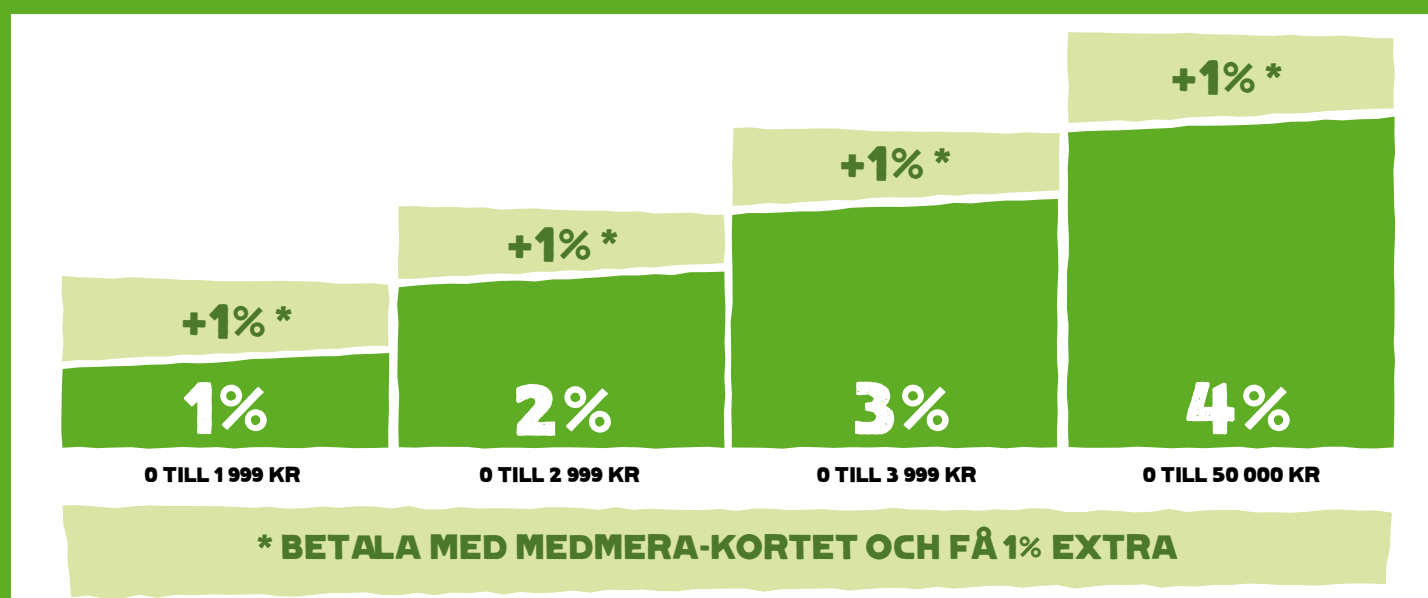
RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER KONCERNEN
(exkl jämförelsestörande poster)AVKASTNING PÅ KAPITALET % KONCERNEN
(exkl jämförelsestörande poster)EGET KAPITAL
KONCERNEN

SOLIDITET KONCERNEN



MEDLEMSÅTERBÄRING UPP TILL 5% JU MER MAN HANDLAR DESTO MER FÅR MAN TILLBAKA

Den nya Medlemsåterbäringen gör det mycket lönsammare att handla ofta på Coop. Ju mer du handlar hos oss under en månad, desto mer får du tillbaka – 1-4% från första kronan, beroende på hur mycket du handlar för.



Och om du betalar allt med ditt Coop MedMera-kort (Konto/Faktura/Visa) får du ytterligare 1% i återbäring. Du kan alltså få 5% tillbaka på allt du köper. Så håll koll på var du befinner dig i återbäringstrappan, du kanske bara är ett par tiotus ifrån att nå nästa %-nivå och därmed få mer tillbaka på hela månadens inköp!

Din Medlemsåterbäring kan du bland annat följa på kvittot, på coop.se/minasidor och i Medlemspunkten i butik.

Välkommen in och handla i våra butiker!

PS. Glöm inte att du får 1% i Medlemsåterbäring hos Expert, Kronans Droghandel, Akademibokhandeln, Löplabbet, Bokus, Hertz och Swebus också!

