



Verksamheten 2009

Innehåll

Till våra medlemmar	3
KBK styrelse och revisorer	2-3
Välkommen till årets distriktsstämma	4
Mötesplan	4
Föreningsstämma	4
Val av ombud	5
Kooperativt bistånd	5
Förvaltningsberättelse	6-7
Resultaträkning koncernen	8
Balansräkning koncernen	9-10
Kassaflödesanalys koncernen	11
Resultaträkning moderföreningen	12
Balansräkning moderföreningen	13-14
Kassaflödesanalys moderföreningen	15
Tilläggsuppgifter /Noter	16-19
Revisionsberättelse	20
Flerårsöversikt	21
Sortiment och priser • Resan från Coop	
Forum med Coop Bygg till Coop Extra	22
På nya poster	23

Denna verksamhetsberättelse kommer från:
Kristianstad Blekinge Konsumentförening,
Industrigatan 2, 291 36 Kristianstad, Tfn: 044- 20 52 00.
Organisationsnummer 738200-2850.
Produktion: KBK reklam

KBK styrelse



Doris Gustafsson Ronneby, Ordf



Glenn Johansson Åhus, Vice Ordf



Irene Ekdala Eslöv, styrelseledamot



Monica Hall Hörby, styrelseledamot,
sekreterare



Marianne Andersson Hässleholm,
styrelseledamot



Pia Webeklint Hässleholm,
styrelseledamot



Christina Nilsson Nättraby,
styrelseledamot



Gerd Månsson Rödeby, anställdas
representant

Till våra medlemmar

Under 2009 var det kris i världen och kris i Sverige. I vårt område drabbades vi extra hårt för det finns så många industrier som är underleverantörer åt bilindustrin.

Trots detta satsade vi inom KBK på en stor ombyggnad i Hässleholm genom att konvertera Coop Forum till en fantastisk Coop Extra med inriktning på mat och målsättningen är att bli den bästa matbutiken i området. På nedre plan i Hässleholm har vi idag tillgång till nya inspirerande Hässleholms Möbelaffär. Dessutom en butik med vvs, fiskeutrustning och färg!

Därutöver pågår en ombyggnad i anslutning till Coop Konsum Åhus för att göra plats för Systembolaget. Sist men inte minst så kommer vår helt nybyggda Coop Konsum i Knislinge att kunna invigas till sommaren 2010.

Med en stor finansiell kris bakom oss kan vi trots allt se tillbaka på ett tillfredställande år för våra supermarkket butiker, även om de inte räckt till att bära upp hela föreningen. Vi har i alla våra butiker en personal som gjort ett mycket bra arbete.

Inför framtiden kommer vi att satsa på utbildning för all vår personal, med start för våra butiksschefer så snart som möjligt. Utbildning kommer att utvecklas i samarbete med Kooperativa Förbundet.

Kravmärkt, Rättvisemärkt och Närod-lade produkter kommer även i framtiden att stå högt på vår prioriteringslista. Tillsammans med KF och Coop kan vi idag glädjas åt de klimatsmarta trans-



Glenn Ericsson Ballingslöv,
Föreningsledare



Doris Gustafsson Ronneby, Ordf

porter vi fått genom våra tåg, märkta COOP som tar våra varor från söder till norr, och med andra varor på väg från norr till söder.

Styrelsen ser fram emot ett spännande 2010.

Doris Gustafsson, Styrelsens ordförande

Glenn Ericsson, Föreningsledare

Revisorer



Paula Ekelund Stoby,
anställdas representant



Ingela Haraldsson, Immeln
anställdas styrelsesuppleant



Lena Granning-Miller Kristianstad,
Revisor



Mikael Karlsson Degeberga
anställdas styrelsesuppleant



Hugo Ballovarre Olofström, Revisor

Välkommen till årets distriktsstämma!

Dagordning för distriktsstämman

1. Val av ordförande, sekreterare och två protokolljusterare.
2. Fråga om kallelse skett i behörig ordning.
3. Rapport om föreningens verksamhet.
4. Rapport om butikernas verksamhet i distriktet.
5. Rapport om motioner.
6. Medlemmarnas frågestund.
7. Val av distriktets ombud samt ersättare till föreningsstämman.
8. Val av ledamöter till distriktsstämmans valberedning.



Tag med ditt MedMera-kort, det gäller som röstkort!



Varje besökare på stämman får ett värdekort som inlöses i våra butiker.

Kaffe med förtäring

Utöver mötesförhandlingar kommer olika aktiviteter att förekomma och givetvis bjuds det på gott kaffe med förtäring.

Varje besökare får dessutom ett värdekort som inlöses i alla våra butiker.

Saldobesked 2009

Vill du ha ditt saldobesked hemskickat kontakter du 044 - 20 52 00. Även övriga frågor som berör medlemskapet besvaras på detta telefonnummer.

Föreningsstämma

Föreningsstämman hålls i Åhus på Hotell Åhus Strand, onsdagen den 12 maj med samling kl. 18.00 och start av stämmoförhandlingarna kl. 18.30.

Till föreningsstämman kallas ägarombud för Kristianstad-Blekinge Konsumentförening, styrelsens ledamöter, revisorer och föreningsledning. Kallelse, program och dagordning kommer att tillsändas stämmodeltagarna brevledes i april.

Mötesplan

Distrikt 1 Kristianstad

Butiker: Domus Kristianstad, Sommarlust, Vä, Degeberga, Åhus håller gemensam distriktsstämma på Åhus Strand, Mässhallen i Åhus söndag den 25 april mellan kl. 10.30 – 15.00.

Distrikt 2 Göinge

Butiker: Coop Extra Hässleholm, Osby, Broby, Knislinge, Sibbhult håller gemensam distriktsstämma på Tydinge Festplats i Tydinge söndag den 18 april mellan kl. 13.00 – 16.00.

Distrikt 3 Blekinge

Butiker: Nättraby, Rödeby, Hasslö, Kallinge, Sölvesborg håller gemensam distriktsstämma på Kreativum i Karlshamn söndag den 18 april mellan kl. 11.00 – 15.00.

Distrikt 4 Mellanskåne

Butiker: Coop Extra Eslöv, Höör, Hörby håller gemensam distriktsstämma på Backagården i Höör söndag den 25 april mellan kl. 11.00 – 15.00.

Bindande anmälan sker genom respektive butik.

Vid frågor kontakta Medlemsassistent Carin Åkesson tfn 044-20 52 07.

KBKs enheter:



Eslöv • Hässleholm



Sibbhult • Hasslö



Domushuset, Kristianstad • Osby • Nättraby
Degeberga • Broby • Rödeby • Sölvesborg
Hörby • Kallinge • Höör • Knislinge
Sommarlust, Kristianstad • Vä • Åhus



Distrikt 1 Kristianstad

Ombud till Föreningsstämman i tur att avgå 2010

Monika Lund
Åke Hansson
Helena Blomstrand
Harrieth Ljunggren
Lena Larsson
Mats Eriksson
Karl-Erik Wohlin

Ombud till Föreningsstämman med ett år kvar av mandattiden:

Irene Efverman
Gert Tollgren
Eva Borrström
Ingmar Eliasson
Gull Johansson
Eddie Cantzler
Vakant

Ersättare valda till 2010

Jorge Urzua
Eva Hilm
Vakant

Valberedning I tur att avgå

Annika Falkenstam-Jeppsson
Irene Mogvall
Gullvi Tollgren

Distriktstämman väljer 7
ombud för 2 år, 1 ombud för
1 år, 3 ersättare för 2 år och 3
valberedare för 1 år.

Distrikt 2 Göinge

Ombud till Föreningsstämman i tur att avgå 2010

Ulrika Johannesson
Eva Chronvall
Birgitta Andersson
Eva Salomonsson
Christina Johnsson
Anna Börkell
Barbro Holmberg

Ombud till Föreningsstämman med ett år kvar av mandattiden

Anita Peterson
Ingrid Hallberg
Britta Gyllström
Leif Nilsson
Henning Nilsson
Lisa Eriksson
Vakant

Ersättare valda till 2010

Lennart Westdahl
Roman Koziol
Lilly Freij

Valberedning I tur att avgå

Lars Jönsson
Per Ingvar Önnevik
Vakant

Distriktstämman väljer 7
ombud för 2 år, 1 ombud för
1 år, 3 ersättare för 2 år och 3
valberedare för 1 år.

Distrikt 3 Blekinge

Ombud till Föreningsstämman i tur att avgå 2010

Kristin Eriksson
Berit Rosenquist
Siv Majing
Christer Petersson
Marie Ohlsson
Kenneth Nyström
Gun Hansson
Jörgen Johansson
Rolf Abrahamsson
Ingemar Andersson
Peter Lübke

Ombud till Föreningsstämman med ett år kvar av mandattiden

Monica Åberg
Marianne Könick
Kalevi Kaikkonen
Helena Olsson
Monika Karlsson
Eva Frisell
Lena Karlström
Karl-Gunnar Larsson
Gunilla Andersson
Liselott Einarsson
Karin Lundgren

Ersättare valda till 2010

Kerstin Johansson
Kerstin Boking
Leif Salomonsson

Valberedning I tur att avgå

Karl-Erik Kallenberg
Kerstin Boking
Ingrid Nilsson

Distriktstämman väljer 11
ombud för 2 år, 3 ersättare för
2 år och 3 valberedare för 1 år.

Distrikt 4 Mellanskåne

Ombud till Föreningsstämman i tur att avgå 2010

Kurt Håkansson
Irene Persson
Evert Nilsson
Åke Hansson
Britt Hansson
Tony Johansson

Ombud till Föreningsstämman med ett år kvar av mandattiden

Elsie Andersson
Raul Högborg
Christer Johnsson
Sven Reinholdz
Ingmar Asplund

Ersättare valda till 2010

Mats Axelsson
Hans Andersson
Ella Bohlin

Valberedning I tur att avgå

Bert Bengtsson
Vakant
Vakant

Distriktstämman väljer 6
ombud för 2 år, 3 ersättare för
2 år och 3 valberedare för 1 år.

Kooperativt bistånd

Maktlöshet föder fattigdom – och tvärtom. En ond cirkel som måste brytas. När människor får makt att förändra sin situation minskar fattigdomen. Genom Kooperation Utan Gränser får fattiga människor verktyg för att själva skapa sig en bättre framtid.

Kooperation Utan Gränser verksamhet finansieras främst genom insamling och av bidrag, främst från Sida. Den egna insamlingen är en förutsättning för att få bidrag från Sida. Vårt 90-konto som utfärdats av Stiftelsen för Insamlingskontroll garanterar att vår insamling är seriös, etisk och professionell.

Vi inom KBK är många som hjälper till genom olika arrangemang.

Anställda har genom löneavdrag 2009 skänkt 12 705:-.

Totalt har vi samlat in 90 517:- under 2009. Tack alla som har hjälpt till.

VI-skogen planterar miljontals träd om året. Du kan skänka pengar, träd till en jubilar eller ge en gåva till minne av en avliden. När du pantar flaskor och burkar kan du trycka på Biståndsknappen. Du kan även ansluta Coop MedMera kontot till "Bistånd på köpet". Det innebär att du låter öresutjämningen tillfalla Kooperation Utan Gränser och Vi-skogen. Du kan anmäla dig genom att mejla till bistand@coop.se eller ringa kundtjänst 0771-63 36 00.



www.utangranser.se

www.viskogen.se

Förvaltningsberättelse

Kristianstad-Blekinge Konsumentförening ek för,
organisationsnummer 738200-2850

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret
2009-01-01 – 2009-12-31 avseende moderföreningen och koncernen.

KBK är ett medlemsägt företag som bedriver detaljhandel med dagligvaror, specialvaror, möbler och restaurangverksamhet. Verksamhetsområdet omfattar nordöstra och mellersta Skåne samt Blekinge län. Försäljningen sker via 1 varuhus, 17 butiker, 1 restaurang och 3 möbelvaruhus.

FLERÅRSÖVERSIKT koncernen	2009	2008	2007	2006	2005
Nettoomsättning mkr	1 045	1 048	1 057	1 089	1 152
Resultat efter finansnetto* mkr	2,6	2,3	8,5	11,8	-17,8
Resultat efter finansnetto mkr	-8,9	2,3	8,5	36,5	-17,8
Avkastning på totalt kapital %	1,1	1,5	2,8	3,6	-3,7
Eget kapital mkr	211,7	218,3	217,6	210,8	183,5
Soliditet %	49	52	53	51	45

(*exkl. jämförelsestörande poster såsom engångskostnader 2009 i form av särskild avtalspension som uppgår till 11,5 mkr och reavinster 2006 som uppgick till 24,6 mkr.)

2009 är ett år då ett flertal offensiva åtgärder genomförts för att på bästa sätt leva upp till ett av Kooperationens grundelement, medlemsnyttan! Några exempel på detta är: Alla våra dagligvarubutiker är öppna årets alla dagar, öppettiderna har totalt förlängts med över 150 timmar per vecka, månatlig bedömning av skötseln har genomförts på respektive butik under hela året, vi har formaliserat samarbetet med ett 80-tal lokala matleverantörer, KRAV certifierat samtliga butiker och sist men inte minst marknadsanpassat våra priser genom att vi sänkt konsumentpriset på över 5000 artiklar i sortimentet. Den största fysiska förändringen är konverteringen av Coop Forum i Hässleholm till Coop Extra. Detta innebär att Coop Bygg utvecklades helt och hållet och att Hässleholms möbelaffär disponerar tillgängliga ytor istället.

NETTOOMSÄTTNING OCH KOSTNADER

Nettoomsättningen i koncernen minskade under året med 3,0 mkr. Omräknat till fasta priser innebär det en vo-

lymminskning med 3,4 %. Koncernens kostnad för sålda varor utgör i andel av nettoomsättningen 74,9 % vilket är en minskning med 0,2 procentenheter.

Bromölla Möbelaffär AB minskade försäljningsvolymen med 4,5 % och totalt blev nettoomsättningen 98,3 mkr, en minskning med 4,6 mkr.

Personalkostnader som belastar resultatet i koncernen har minskat med 2,7 mkr eller 1,6%.

RESULTAT

Koncernens resultat efter finansiella poster uppgår till 2,6 mkr, före engångskostnader. Motsvarande resultat för 2008 uppgick till 2,3 mkr. Engångskostnaderna uppgår till 11,5 mkr och avser pensionskostnader för att åtgärda koncernens generella huvudproblem, vilket är moderföreningens höga personalkostnader i förhållande till branschen. Efter belastning med engångskostnaderna blir det ett negativt resultat efter finansnetto på 8,9 mkr. Moderföreningens resultat efter finansnetto uppgår till -17,1 mkr.

Bromölla Möbelaffär AB redovisar efter finansnetto ett resultat på 3,8 mkr, vilket är 0,2 mkr lägre än föregående år. KBK Förvaltnings AB har ett resultat på 4,3 mkr jämfört med 4,0 mkr för 2008.

Totalt har under året lämnats 10,2 mkr i Medmera- och medlemsrabatter vilket motsvarar 1,1 % av moderföreningens nettoomsättning. Åtagandet för utestående Medmera-premier uppgår vid räkenskapsårets slut till 3,2 mkr, vilket upptagits som avsättningar i balansräkningen.



INVESTERINGAR

Investeringar i koncernen har gjorts med totalt 13,4 mkr i inventarier och med 21,2 mkr i fastigheter.

De avser i huvudsak Coop Extra i Hässleholm, Coop Konsum/Systembolaget i Åhus och Coop Konsum i Knislinge.

Under året har sammanlagt 5,8 mkr amorterats på koncernens långfristiga lån. Inga nya lån har tagits upp under året. Soliditeten är fortfarande mycket god och uppgår till 49% .

FRAMTIDEN

Det viktigaste inför framtiden, både på kort och lång sikt, är att göra Affärsnytta. Detta innebär att vi finner ett arbetssätt som genererar tillräckliga resultat för att föreningen ska klara framtida investeringsbehov. Arbetet genomförs på butikerna i moderföreningen med stöd av ledningsgrupp och resurserna på servicekontoret. Arbetet kommer att genomföras i projektför och omfatta bl.a. följande områden: Personal; kompetens, ledarutveckling och säkerhetsutbildning, Säljstöd; sortiment, pris och kampanj, Driftstöd; bemanning och affärsmannaskap, Ekonomi; ny modell för månadsbokslut och Driftsystem; automatiska order.

KBK är idag en välinvesterad förening med, i stort sett, bra butiksnät och standard. För att klara framtida krav behöver vi dock fortsätta att investera i verksamheten så att vi kan erbjuda våra medlemmar attraktiva butiker och varuhus. Detta betyder att KBK de närmsta åren står inför

ett antal större investeringar i nya butiker och utveckling av befintliga lägen.

Styrelsen och föreningsledningen önskar avslutningsvis rikta ett stort tack till alla anställda, förtroendevalda och medlemmar för en fin uppslutning kring KBK.

MEDLEMSUTVECKLING

Antal medlemmar vid räkenskapsårets början	125.205
Antal tillkomna medlemmar	2.879
<u>Antal avgångna medlemmar</u>	<u>-662</u>
Antal medlemmar vid räkenskapsårets slut	127.422

FÖRSLAG TILL DISPOSITION

Fritt eget kapital enligt KBK-koncernens balansräkning uppgår till 133.144.048 kronor.

Enligt moderföreningens balansräkning står till föreningsstämmans förfogande:

Dispositionsfond	152.629.366 kr
Balanserad vinst	6.017.309 kr
<u>Årets resultat</u>	<u>-16.884.101 kr</u>
	141.762.574 kr

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras på följande sätt:

Avsättning till Dispositionsfonden 141.762.574 kr

RESULTATRÄKNING

Resultaträkning koncernen	Not	2009	2008
Belopp i tkr			
Nettoomsättning		1 045 207	1 048 244
Kostnad för sålda varor		-783 315	-786 875
Bruttoresultat		261 892	261 369
Försäljningskostnader		-276 015	-264 842
Administrationskostnader		-13 301	-13 895
Övriga rörelseintäkter		17 685	17 831
Rörelseresultat	2, 3	-9 739	464
Resultat från finansiella poster			
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	4	2 242	2 224
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5	741	3 348
Räntekostnader och liknande resultatposter		-2 123	-3 779
Summa resultat från finansiella poster		860	1 793
Resultat efter finansiella poster		-8 879	2 257
Skatt på årets resultat	6	-60	-18
Uppskjuten skatt	6	-307	-1 441
Årets resultat		-9 246	799

BALANSRÄKNING

Balansräkning koncernen	Not	2009-12-31	2008-12-31
Belopp i tkr			
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	7		
Goodwill		0	500
		0	500
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	8	130 215	130 265
Förbättringsutgifter på annans fastighet	9	949	640
Inventarier, verktyg och installationer	10	35 005	33 178
Pågående nyanläggningar		14 306	335
		180 475	164 417
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	12	2 928	235
Insatser i KF		41 604	40 262
Andra långfristiga värdepappersinnehav		1 836	1 948
Andra långfristiga fordringar	13	425	325
		46 793	42 769
Summa anläggningstillgångar		227 268	207 686
Omsättningstillgångar			
Varulager		80 485	87 958
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		4 735	4 210
Övriga fordringar		2 794	2 560
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	7 804	7 083
		15 333	13 852
Kassa och bank	15	105 945	110 017
Summa omsättningstillgångar		201 763	211 827
Summa tillgångar		429 031	419 513

BALANSRÄKNING

Balansräkning koncernen	Not	2009-12-31	2008-12-31
Belopp i tkr			
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	16		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Inbetalda insatser		19 524	19 445
Bundna reserver		59 050	54 779
		78 574	74 224
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fria reserver		142 390	143 320
Årets resultat		-9 246	799
		133 144	144 119
Summa eget kapital		211 718	218 343
Avsättningar			
Uppskjutna skatter		3 305	3 127
Övriga avsättningar	18	3 154	3 142
Summa avsättningar		6 459	6 270
Långfristiga skulder			
Medlemsinlåning		14 499	14 854
Skulder till kreditinstitut	19	56 095	61 853
Summa långfristiga skulder		70 594	76 707
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		5 759	5 759
Leverantörsskulder		65 875	57 754
Aktuella skatteskulder		0	31
Övriga skulder		9 385	9 733
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	59 241	44 916
Summa kortfristiga skulder		140 260	118 193
Summa eget kapital, avsättningar och skulder			
		429 031	419 513
Ställda säkerheter	21	78 260	78 260
Ansvarsförbindelser		inga	inga

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalys koncernen	Not	2009	2008
Belopp i tkr			
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	22	-8 879	2 257
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	23	18 832	19 365
Betald skatt		1 065	14
		11 018	21 636
Ökning (-) / minskning (+) varulager		7 473	-1 413
Ökning (-) / minskning (+) kundfordringar		-525	471
Ökning (-) / minskning (+) övriga kortfristiga fordringar		-2 052	4 917
Ökning (+) / minskning (-) leverantörsskulder		8 121	-3 080
Ökning (+) / minskning (-) övriga rörelseskulder inkl avsättn.		13 989	42
Kassaflöde från den löpande verksamheten		38 024	22 572
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-34 664	-11 957
Sålda materiella anläggningstillgångar		45	2 980
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		-1 342	-1 299
Förändring av övriga finansiella tillgångar		-101	80
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-36 062	-10 196
Finansieringsverksamheten			
Förändring av medlemsinsatser		80	-51
Upptagna lån		0	15 000
Amortering av låneskuld		-5 759	-5 759
Förändring av medlemsinlåning		-355	-74
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-6 034	9 117
Årets kassaflöde		-4 072	21 494
Likvida medel vid årets början		110 017	88 523
Likvida medel vid årets slut		105 945	110 017

RESULTATRÄKNING

Resultaträkning moderföreningen	Not	2009	2008
Belopp i tkr			
Nettoomsättning		946 981	945 440
Kostnad för sålda varor		-725 125	-724 894
Bruttoresultat		221 856	220 546
Försäljningskostnader		-245 934	-233 367
Administrationsomkostnader		-12 132	-12 721
Övriga rörelseintäkter		18 369	18 173
Rörelseresultat	2, 3	-17 841	-7 369
Resultat från finansiella poster			
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	4	2 013	2 224
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5	593	2 943
Räntekostnader och liknande resultatposter		-1 871	-3 381
Summa resultat från finansiella poster		735	1 786
Resultat efter finansiella poster		-17 106	-5 583
Förändring av överavskrivning		-2 000	-1 500
Skatt på årets resultat	6	2 147	2 234
Uppskjuten skatt	6	75	-1 000
Årets resultat		-16 884	-5 849

BALANSRÄKNING

Balansräkning moderföreningen	Not	2009-12-31	2008-12-31
Belopp i tkr			
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Immateriella anläggningstillgångar	7		
Goodwill		0	500
		0	500
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	8	107 697	108 331
Förbättringsutgifter på annans fastighet	9	531	640
Inventarier, verktyg och installationer	10	32 401	30 759
Pågående nyanläggningar		5 277	335
		145 906	140 065
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	11	28 882	28 882
Fordringar hos koncernföretag		8 343	8 343
Andelar i intresseföretag	12	135	135
Insatser i KF		41 604	40 262
Andra långfristiga värdepappersinnehav		1 836	1 948
		80 800	79 570
Summa anläggningstillgångar		226 706	220 135
Omsättningstillgångar			
Varulager		58 963	65 953
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		4 093	3 469
Fordringar hos koncernföretag		20 344	7 949
Övriga fordringar		839	2 212
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	6 659	5 982
		31 935	19 612
Kassa och bank	15	91 345	98 073
Summa omsättningstillgångar		182 243	183 638
Summa tillgångar		408 949	403 773

BALANSRÄKNING

Balansräkning moderföreningen	Not	2009-12-31	2008-12-31
Belopp i tkr			
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	16		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Inbetalda insatser		19 525	19 445
Reservfond		48 848	48 848
		68 373	68 293
<i>Fritt eget kapital</i>			
Dispositionsfond		152 630	152 741
Balanserad vinst		6 017	5 738
Årets resultat		-16 884	-5 849
		141 763	152 630
Summa eget kapital		210 136	220 923
Obeskattade reserver	17	9 450	7 450
Avsättningar			
Uppskjutna skatter	6	925	1 000
Övriga avsättningar	18	3 154	3 142
Summa avsättningar		4 079	4 142
Långfristiga skulder			
Medlemsinlåning		14 499	14 854
Skulder till kreditinstitut	19	48 536	53 614
Skulder till koncernföretag		260	260
Summa långfristiga skulder		63 295	68 728
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		5 079	5 079
Leverantörsskulder		58 929	51 988
Övriga skulder		5 658	5 636
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	20	52 323	39 827
Summa kortfristiga skulder		121 989	102 530
Summa eget kapital, avsättningar och skulder			
		408 949	403 773
Ställda säkerheter	21	65 460	65 460
Ansvarsförbindelser			
KBK har tecknat borgen för hyresåtagande i dotterföretag till ett belopp av 5 385			

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalys moderföreningen	Not	2009	2008
Belopp i tkr			
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	22	-17 106	-5 583
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	23	16 506	16 845
Betald skatt		1 096	879
		496	12 141
Ökning (-) / minskning (+) varulager		6 990	-2 479
Ökning (-) / minskning (+) kundfordringar		-624	325
Ökning (-) / minskning (+) övriga kortfristiga fordringar		-12 796	8 120
Ökning (+) / minskning (-) leverantörsskulder		6 941	414
Ökning (+) / minskning (-) övriga rörelseskulder inkl avsättn.		12 531	1 507
Kassaflöde från den löpande verksamheten		13 538	20 028
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-21 890	-11 182
Sålda materiella anläggningstillgångar		44	2 979
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		-1 342	-1 299
Avyttring/amortering av övriga finansiella tillgångar		111	80
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-23 077	-9 422
Finansieringsverksamheten			
Förändring av medlemsinsatser		80	-51
Upptagna lån		0	15 000
Amortering av låneskuld		-5 079	-5 079
Förändring av medlemsinlåning		-355	-74
Erhållna koncernbidrag		8 165	7 969
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		2 811	17 765
Årets kassaflöde		-6 728	28 372
Likvida medel vid årets början		98 073	69 701
Likvida medel vid årets slut		91 345	98 073

Noter, gemensamma för moderföreningen och koncernen

Belopp i tkr om inget annat anges

Not 1 Koncernuppgifter samt Redovisnings- och värderingsprinciper

KBK-koncernen består av moderföreningen Kristianstad-Blekinge Konsumentförening Ek för (KBK), helägda dotterföretagen Bromölla Möbelaaffär AB, KBK Förvaltnings AB samt Kristianstad Möbelaaffär AB (vilande).

Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens (BFN) allmänna råd, förutom vad avser redovisning av kassaflöde där Redovisningsrådets rekommendation nr 7 har tillämpats.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Koncernbidrag redovisas direkt i balansräkningen i enlighet med Uttalande nr 7 från Redovisningsrådets Akutgrupp.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Avskrivningar enligt plan baseras på tillgångarnas anskaffningsvärden och beräknad nyttjandeperiod. Nedskrivningar sker vid bestående värdenedgång.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Goodwill	5 år
Inventarier, verktyg och installationer	3 - 7 år
Byggnader	33 - 50 år
Markanläggningar	20 år
Förbättringsutgifter annans fastighet	10 år

Varulagret värderas till anskaffningsvärde med beaktande av tre procents inkurans. Övriga tillgångar och skulder värderas till anskaffningsvärden om inget annat anges.

Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet: Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutning

Avkastning på totalt kapital: Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till genomsnittlig balansomslutning

Avkastning på eget kapital: Resultat efter finansiella poster i förhållande till genomsnittligt eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt)

Not 2 Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse och revisorer

Medelantal anställda

	<u>KONCERNEN</u>		<u>MODERFÖREN.</u>	
	<u>2009</u>	<u>2008</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Kvinnor	252	261	235	243
Män	123	129	94	95
Summa	375	390	329	338

Löner och ersättningar

	<u>KONCERNEN</u>		<u>MODERFÖREN.</u>	
	<u>2009</u>	<u>2008</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Styrelse och VD:er	2 674	2 444	1 316	1 483
varav tantiem	(250)	(0)	(0)	(0)
Övriga anställda	118 654	115 270	104 265	100 683
Summa	121 328	117 714	105 581	102 166

Sociala kostnader

	<u>KONCERNEN</u>		<u>MODERFÖREN.</u>	
	<u>2009</u>	<u>2008</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Sociala kostnader				
totalt	58 569	53 090	52 828	46 830
Varav pensionskostnad* för styrelse och VD:er	1 039	1 021	751	738
Varav pensionskostnad* för övriga anställda	22 802	10 193	21 940	9 521
(*exklusive särskild löneskatt)				

Pensioner

Företaget tryggar sina pensionsutfästelser genom stiftelse och försäkring hos KP Pension & Försäkring. Tillgodohavande i stiftelse 31 december 2008 översteg motsvarande pensionskuld med 0 tkr (0 tkr). För VD i moderföreningen är pensionsåldern 60 år och pension utgår med 75 % av kontant lön och förmåner fram till 65 år, och därefter enligt KTP-plan. Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om 12 månader och i vissa fall avgångsvederlag motsvarande 24 månaders kontant lön och förmåner.

Sjukfrånvaro

	<u>MODERFÖREN.</u>	
	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Total sjukfrånvaro i % av summa ordinarie arbetstid	4,3%	5,3%
Därav sammanhängande tid av 60 dagar eller mer	47,2%	49,5%

Total Sjukfrånvaro uppdelad på kön och ålder

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Sjukfrånvaro kvinnor	4,8%	5,8%
Sjukfrånvaro män	3,1%	3,9%
29 år eller yngre	3,1%	4,0%
30-49 år	2,3%	3,5%
50 år eller äldre	6,9%	7,6%

Könsfördelning i företagets ledning

		<u>MODERFÖREN.</u>	
		<u>2009</u>	<u>2008</u>
Styrelse:	Kvinnor (antal)	8	8
	Män (antal)	1	1
Övr. ledande befattnings-		<u>2009</u>	<u>2008</u>
havare inkl VD:	Kvinnor (antal)	1	1
	Män (antal)	5	6

Arvode och kostnadsersättningar till revisorer

		<u>KONCERNEN</u>		<u>MODERFÖREN.</u>	
		<u>2009</u>	<u>2008</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Revisionsuppdrag		237	213	162	139
Andra uppdrag		0	0	0	0
Summa		237	213	162	139

Not 3 Avskrivningar

		<u>KONCERNEN</u>		<u>MODERFÖREN.</u>	
		<u>2009</u>	<u>2008</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Försäljningskostn		18 982	20 542	16 446	18 036
Administrationsk.		105	60	105	60
Summa		19 087	20 602	16 551	18 096

Not 4 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

		<u>KONCERNEN</u>		<u>MODERFÖREN.</u>	
		<u>2009</u>	<u>2008</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Utdelning på medlems-					
insatser i KF		2 013	1 948	2 013	1 948
Andel i intresse-					
företags resultat		229	0	0	0
Övriga utdelningar		0	276	0	273
Summa		2 242	2 224	2 013	2 221

Not 5 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

		<u>KONCERNEN</u>		<u>MODERFÖREN.</u>	
		<u>2009</u>	<u>2008</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Ränteintäkter					
koncernföretag		0	0	32	101
Ränteintäkter					
övriga		741	3 348	560	2 842
Summa		741	3 348	592	2 943

Not 6 Skatt**Skatt på årets resultat**

		<u>KONCERNEN</u>		<u>MODERFÖREN.</u>	
		<u>2009</u>	<u>2008</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Beräknad skatt i er-					
hållna konc.-bidrag		0	0	2 147	2 231
Beräknad skatt som					
debiteras företaget		-60	-18	0	3
Summa		-60	-18	2 147	2 234

Uppskjuten skatt

		<u>KONCERNEN</u>		<u>MODERFÖREN.</u>	
		<u>2009</u>	<u>2008</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Uppskjuten skatt avseende					
temporära skillnader					
- Fastighet		-925	-1 000	-925	-1 000
- Övr. avsättningar		0	0	0	0
- Fdr. Obesk.res.		618	-441	0	0
Summa		-307	-1 441	-925	-1 000

Not 7 Immateriella anläggningstillgångar**KONCERNEN OCH MODERFÖRENINGEN**

		<u>2009</u>	<u>2008</u>
Goodwill			
Ingående anskaffningsvärde		6 350	6 350
Inköp		0	0
Försäljning/Utrangering		0	0
Utgående ack. anskaffningsvärde		6 350	6 350
Ingående avskrivningar		5 850	4 580
Försäljning/Utrangering		0	0
Årets avskrivning		500	1 270
Utgående ack. avskrivningar		6 350	5 850
Utgående redovisat värde		0	500

Not 8 Byggnader och mark

		<u>KONCERNEN</u>	
		<u>2009</u>	<u>2008</u>
Ingående anskaffningsvärde		241 019	242 899
Inköp		6 875	1 580
Försäljning/Utrangering		0	-3 460
Omklassificering		0	0
Utgående ack. anskaffningsvärde		247 894	241 019
Ingående avskrivningar		110 756	105 621
Försäljning/Utrangering		0	-1 746
Årets avskrivning		6 923	6 881
Utgående ack. avskrivningar		117 679	110 756
Utgående planenligt restvärde		130 215	130 263

		<u>MODERFÖREN.</u>	
		<u>2009</u>	<u>2008</u>
Ingående anskaffningsvärde		185 831	187 891
Inköp		4 673	1 400
Försäljning/Utrangering		0	-3 460
Utgående ack. anskaffningsvärde		190 504	185 831
Ingående avskrivningar		77 500	73 871
Försäljning/Utrangering		0	-1 746
Årets avskrivning		5 307	5 375
Utgående ack. avskrivningar		82 807	77 500
Utgående planenligt restvärde		107 697	108 331

Taxeringsvärden

		<u>KONCERNEN</u>		<u>MODERFÖREN.</u>	
		<u>2009</u>	<u>2008</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Byggnad		176 044	176 044	132 835	132 835
Mark		42 025	42 025	30 640	30 640
Summa		218 069	218 069	163 475	163 475

Not 9 Förbättringsutgifter på annans fastighet

	<u>KONCERNEN</u>	
	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Ingående anskaffningsvärde	1 091	1 091
Inköp	425	0
Utgående ack. anskaffningsvärde	1 516	1 091
Ingående avskrivningar	451	342
Årets avskrivning	116	109
Utgående ack. avskrivningar	567	451
Utgående planenligt restvärde	949	640

MODERFÖRENINGEN

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Ingående anskaffningsvärde	1 091	1 091
Utgående ack. anskaffningsvärde	1 091	1 091
Ingående avskrivningar	451	342
Årets avskrivning	109	109
Utgående ack. avskrivningar	560	451
Utgående planenligt restvärde	531	640

Not 10 Inventarier, verktyg och installationer

	<u>KONCERNEN</u>	
	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Ingående anskaffningsvärde	79 668	80 405
Inköp	13 392	10 099
Försäljning/Utrangering	-253	-10 836
Utgående ack. anskaffningsvärde	92 807	79 668
Ingående avskrivningar	46 490	44 955
Försäljning/Utrangering	-235	-10 808
Årets avskrivning	11 547	12 343
Utgående ack. avskrivningar	57 802	46 490
Utgående planenligt restvärde	35 005	33 178

MODERFÖREN.

	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Ingående anskaffningsvärde	68 078	69 333
Inköp	12 276	9 505
Försäljning/Utrangering	0	-10 760
Utgående ack. anskaffningsvärde	80 354	68 078
Ingående avskrivningar	37 319	36 722
Försäljning/Utrangering	0	-10 745
Årets avskrivning	10 634	11 342
Utgående ack. avskrivningar	47 953	37 319
Utgående planenligt restvärde	32 401	30 759

Not 11 Andelar i koncernföretagMODERFÖRENINGEN

	<u>Antal</u> <u>aktier</u>	<u>Nominellt</u> <u>värde tkr</u>	<u>Bokfört</u> <u>värde tkr</u>	<u>Ägar-/Röst-</u> <u>andel %</u>
Bromölla Möbelaffär AB				
556074-9045	4 500	450	17 822	100 / 100
Kristianstad Möbelaffär AB				
556013-3588	2 000	200	200	100 / 100
KBK Förvaltnings AB				
556111-2615	3 400	340	10 860	100 / 100
Summa			28 882	

Not 12 Andelar i intresseföretag

	<u>Antal</u> <u>andelar</u>	<u>Andel av</u> <u>justEK tkr</u>	<u>Andel</u> <u>i %</u>
<u>Moderföreningen:</u>			
Sydöstbagerierna ek. för.			
769604-6239, Kristianstad	27	1 210	27
<u>Tillkommer i koncernen:</u>			
Möbelgruppen i Alvesta AB			
556564-7624, Bjuv kommun	125	2 235	25

	<u>KONCERNEN</u>		<u>MODERFÖREN.</u>	
	<u>2009</u>	<u>2008</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Accumulerade anskaffningsvärden	235	235	135	135
Effekt av införande av kapitalandelsmetod	2 412	0	0	0
Summa	2 647	235	135	135
Årets anskaffning	112	0	0	0
Årets andel i intresseföretags resultat	169	0	0	0
Summa vid årets slut	2 928	235	135	135

Not 13 Andra långfristiga fordringar

	<u>KONCERNEN</u>		<u>MODERFÖREN.</u>	
	<u>2009</u>	<u>2008</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Reverslån till intresseföretag	425	325	0	0
Summa	425	325	0	0

Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	<u>KONCERNEN</u>		<u>MODERFÖREN.</u>	
	<u>2009</u>	<u>2008</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Marknadsmedel och bonus	5 546	4 975	5 546	4 975
Verksamhets- och utbildningsbidrag	0	204	0	204
Upplupna särintäkter	228	424	228	424
Övrigt	2 030	1 480	885	379
Summa	7 804	7 083	6 659	5 982

Not 15 Kassa och bank

	<u>KONCERNEN</u>		<u>MODERFÖREN.</u>	
	<u>2009</u>	<u>2008</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Kassa och bank- medel	10 375	6 528	8 623	5 639
Tillgodohavanden på koncernkonto	95 570	103 489	82 722	92 434
Summa	105 945	110 017	91 345	98 073

Koncernen är ansluten till KF:s centrala kontokurantsystem

Not 16 Eget kapital

	<u>KONCERNEN</u>		
	<u>Medlems- insatser</u>	<u>Bundna reserver</u>	<u>Fritt eget kapital</u>
Enl balansräkning 2008-12-31	19 445	54 779	144 119
Effekt vid byte av redovisningsprincip		2 412	

Disponering vid årets stämmor:

Avsättning till Bundna reserver

Övriga förändringar:

Medlemsinsatser	80		
Förändring obesk. reserver		1 859	-1 859
Årets resultat			-9 246

Enl balansräkning 2009-12-31	19 525	59 050	133 014
------------------------------	--------	--------	---------

MODERFÖRENINGEN

	<u>Medlems- insatser</u>	<u>Reserv- fond</u>	<u>Fri disp.- fond</u>	<u>Övr. fria medel</u>
Enligt balans- räkning 2008-12-31	19 445	48 848	152 741	-111

Disponering vid årets stämma:

Avsättning till Reservfond	0		0
Förändring Dispositionsfond		-112	112

Övriga förändringar:

Medlemsinsatser	80			
Koncernbidrag				8 166
Skatteeffekt på koncernbidrag				-2 147
Årets resultat				-16 884
Enligt balans- räkning 2009-12-31	19 525	48 848	152 629	-10 867

Not 17 Obeskattade reserver

	<u>MODERFÖREN.</u>	
	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Periodiseringsfond avsatt 2006	2 200	2 200
Periodiseringsfond avsatt 2007	1 050	1 050
Överavskrivning inventarier	6 200	4 200
Summa	9 450	7 450

Not 18 Övriga avsättningar

	<u>KONCERNEN</u>		<u>MODERFÖREN.</u>	
	<u>2009</u>	<u>2008</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Avsättning för ej inlösta MedMera-premier	3 155	3 142	3 155	3 142
Summa	3 155	3 142	3 155	3 142

Not 19 Skulder till kreditinstitut, långfristiga

	<u>KONCERNEN</u>
	<u>2009</u>
Förfallotidpunkt 1 - 5 år efter balansdagen	23 034
Förfallotidpunkt senare än 5 år efter balansdagen	33 061
Summa	56 095

	<u>MODERFÖREN.</u>
	<u>2009</u>
Förfallotidpunkt 1 - 5 år efter balansdagen	20 315
Förfallotidpunkt senare än 5 år efter balansdagen	28 221
Summa	48 536

Not 20 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	<u>KONCERNEN</u>		<u>MODERFÖREN.</u>	
	<u>2009</u>	<u>2008</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Upplupna - löner	9 915	9 262	8 457	8 652
- sem.löner	17 255	16 814	14 994	14 448
- pens.k.,soc.avg	20 897	12 663	19 162	10 898
- räntekostnader	44	72	44	57
Förutbet. hyresint.	1 534	2 049	1 534	2 049
Övrigt	9 596	4 056	8 132	3 723
Summa	59 241	44 916	52 323	39 827

Not 21 Ställda säkerheter

	<u>KONCERNEN</u>		<u>MODERFÖREN.</u>	
	<u>2009</u>	<u>2008</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Fastighetsinteckningar	78 260	78 260	65 460	65 460
Summa	78 260	78 260	65 460	65 460

Not 22 Upplysning om betalda räntor

	<u>KONCERNEN</u>		<u>MODERFÖREN.</u>	
	<u>2009</u>	<u>2008</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Erhållen intäktsränta	2 983	5 572	2 606	5 167
Betald kostnadsränta	2 123	3 933	1 843	3 530

Not 23 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	<u>KONCERNEN</u>		<u>MODERFÖREN.</u>	
	<u>2009</u>	<u>2008</u>	<u>2009</u>	<u>2008</u>
Avskrivningar	19 087	20 602	16 551	18 096
Rearesultat av sålda anläggningstillg.	-26	-1 237	-45	-1 251
Andel vinst i intresse- företag	-229			
Summa	18 832	19 365	16 506	16 845

Kristianstad den 31 mars 2010

Doris Gustafsson
ORDFÖRANDE

Glenn Johansson

Pia Webeklint

Marianne Andersson

Irene Ekdala

Monica Hall

Christina Nilsson

Gerd Månsson

Paula Ekelund Lindfors

Glenn Ericsson
VD

REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i

Kristianstad-Blekinge Konsumentförening Ekonomisk förening

Org nr 738200-2850

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Kristianstad-Blekinge Konsumentförening Ekonomisk förening för år 2009. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredo-

visningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i föreningen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot föreningen. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med lagen om ekonomiska föreningar, årsredovisningslagen eller föreningens stadgar. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av föreningens och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderföreningen och för koncernen, disponerar vinstmedlen enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Kristianstad den 1 april 2010

KPMG

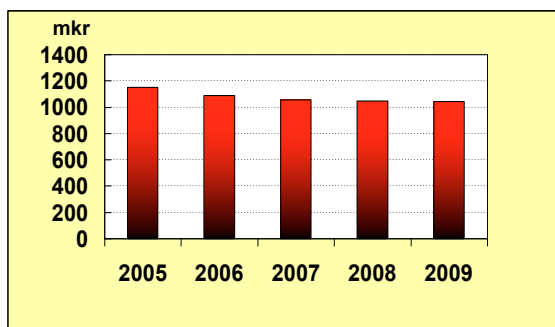
Sven-Inge Svensson
Auktoriserad revisor

Hugo Ballovarre
förtroendevald revisor

Lena Granning-Miller
förtroendevald revisor

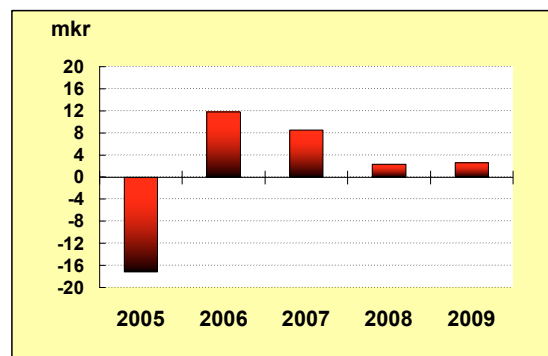
FLERÅRSÖVERSIKT

**NETTOOMSÄTTNING
KONCERNEN**



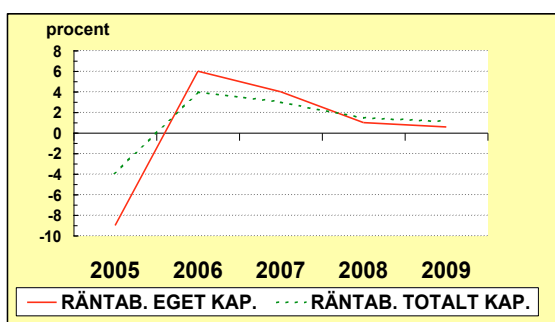
Nettoomsättningen för 2009 blev 1 045 mkr, vilket är något lägre än föregående år.

**RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER
(exkl. jämförelsestörande poster)
KONCERNEN**



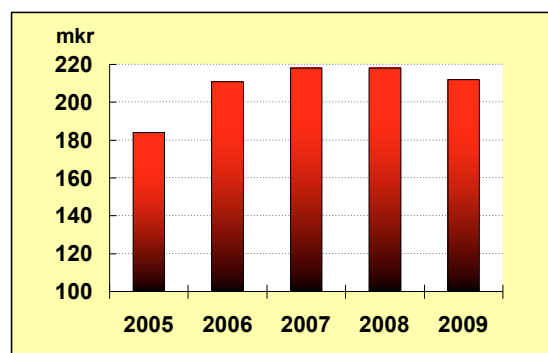
Resultatet har de senaste fyra åren varit positivt, dock inte på tillräckligt hög nivå.

**RÄNTABILITET
(exkl. jämförelsestörande poster)
KONCERNEN**



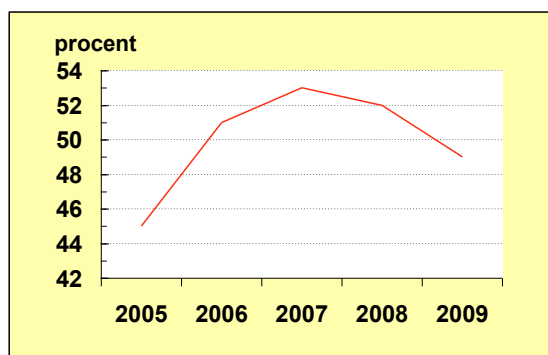
Räntabilitet beräknat som Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt Eget kapital samt Resultat före kostnadsräntor i procent av genomsnittligt Totalt kapital.

**EGET KAPITAL
KONCERNEN**



KBK-koncernen har en god finansiell styrka med Eget kapital som uppgår till drygt 212 mkr.

**SOLIDITET
KONCERNEN**



Koncernens soliditet är god och uppgår till 49%.
Beräkning: Eget kapital i procent av Totalt kapital.

Sortiment och priser

Sortiment

Stor dramatik med både positiva och negativa synpunkter blev det när vi sänkte priset på mejeriprodukter. COOP valde ARLA som huvudleverantör då mejeriprodukterna skulle omförhandlas. Varumärket Skånemejeri visade sig ha en stark förankring hos våra Skånska medlemmar vilket resulterade i att vi numera erbjuder mejeriprodukter från både ARLA och Skånemejeri, där dock ARLA produkterna kan köpas till ett betydligt lägre pris, vilket har glatt inte minst våra barnfamiljer (förändringen berörde endast våra butiker i Skåne då Blekinge har Arla som huvudleverantör sedan tidigare).

"Grisdebatten" strax före jul ledde till ett stort uppsving för våra produkter från Olinge, inte minst efterfrågan på julsinka från den berömda utegrisen. Med tanke på alla rapporter i media om hur illa våra grisar får så kan vi känna oss lite extra stolta som kan erbjuda våra kunder närproducerade produkter från Olinge utegris. Samma sak gäller även nötköttet från KC Ranch och de nya produkterna i kött och charkdisken



Coop Konsum Rödeby billigast i Blekinge

BILD: Thomas Persson

som har tillkommit, under vårt eget varumärke Änglamark.

Pris

Vårt jobb med att sänka priserna har fortsatt under året, lyckade förhandlingar med leverantörer har gett oss möjlighet att ytterligare sänka våra priser. Att vi nu ligger på en bra prisnivå visar inte minst utfallet av PRO prisundersökningarna som gav resultatet att vi är billigast på orten i flera fall. Läger

man sedan till alla premiecheckar och medlemspriser så blir vårt erbjudande ännu attraktivare.

Våra priser i kombination med kunnig personal, samt ett brett sortiment med hög kvalitet har gjort att 2009 blev ett framgångsrikt år för merparten av våra butiker. Vi ser nu fram mot fortsatta framgångar under 2010.

Förutsättningar finns för ökade försäljnings siffror!

Sture Johansson

Resan från Coop Forum med Coop Bygg till Coop Extra

Målsättningen från början var redan klar - att skapa en förändring och förstärkning av vår handelsplats i Hässleholm samt att ge mer utrymme åt vår framgångsrika möbelverksamhet. Att COOP BYGG skulle läggas ned var också ett beslut som var taget sedan tidigare.

Dock var tankarna att skapa en ny COOP FORUM med visst byggsortiment kvar i butiken som skulle inrymmas på övre plan. Ungefär 50% av ytan skulle bestå av Non Food och Bygg och resterande 50% skulle bestå av livsmedel. Vi gick till och med ut och berättade denna förändring för våra kunder under sommaren. Efter många diskussioner och eftertankar om den lokala marknaden i Hässleholm så hittade vi den roll som var ledig här på denna ort. En riktigt bra matbutik för ALLA. Vi skulle skapa och bygga Hässleholms bästa matbutik!

Vi skulle skapa och bygga Hässleholms bästa matbutik!

Valet föll självklart på COOP EXTRA konceptet som är den kedja som just nu har absolut bäst framgång inom COOP på den Svenska marknaden.

Nu var det bråttom - Vi var redan i början av september och öppning spikade vi till V 48. Vi hade alltså tio och en

halv vecka på oss. Vi ritade och byggde om samtidigt. Samtliga inblandade skall ha en stor eloge för att de klarade av denna omställning på så kort tid. Personal, butiksutvecklings- och fastighetsavdelningen arbetade många och långa dagar under denna period.

Till vecka 48 på torsdagen chockade vi hela Hässleholm - Vi öppnade Hässleholms absolut bästa matbutik!

Dock var vi ju inte helt klara med hela Non Food avdelningarna vilket vi kommer att bli under våren 2010. Dessa avdelningar skall stå för cirka 20% av vår försäljning.

Vi kommer även att ta in storhushåll i vårt sortiment för att uppfylla ett behov till kiosker, restauranger och pizzerior av dessa produkter på den lokala marknaden i Hässleholm. Vi hoppas att detta kan vara på plats innan sommaren med varuförsörjning huvudsakligen från COOP.

Manuellt kött av lokalt producerat inslag till hög kvalitet i vår delikatessavdelning är något vi också skall jobba med framöver - vi håller på att rekrytera personal som kan sköta styckning av svenskt kött på butiken.

En annan god synergieffekt är samarbetet med vår syster - COOP EXTRA i Eslöv. Här skall både gemensamma inköp och marknadsföring startas upp

under tidig vår.

Det har hänt mycket på vår marknadsplats i Hässleholm de senaste sex månaderna. Det har blivit succé för både COOP EXTRA och HÄSSLEHOLMS MÖBELAFFÄR. Men ni kan vara lugna alla medlemmar!!

Succén kommer att fortsätta hela 2010 och framöver.

Vår nya chef André Agosti på COOP EXTRA i Hässleholm ger oss ett antal argument hur han ser på det med sin erfarenhet och säger följande - Jag citerar:

"Största konkurrensfaktorn i framtiden: Vårt kundbemötande utan tvekan - och här skall vi bli absolut bäst i Hässleholm!"

Det som är så unikt med COOP EXTRA konceptet är det som vi kallar för COOP EXTRA KULTUREN som lyder enligt följande:

GÖR NU

ALLT ÄR MÖJLIGT

HA MOD

HÖGT TEMPO

STÄLL KRAV

HA KUL

"När vi alla har lärt oss att leva efter kulturen då kommer ingen att kunna stoppa oss - Vi är en bra bit på väg och inom kort är vi i mål".

Per-Ola Färdig

På nya poster



Roland Andersson tog under sep. ansvar för Driftstödet i vår nya organisation. Där han, tillsammans med Per-Ola Färdig och övriga resurser på Servicekontoret, aktivt stödjer våra 18 butiker i deras dagliga drift.

Roland är en trogen KBK-are som började som aspirant redan 1979. I föreningen har han arbetat på olika butiker, bl.a. som köttmästare och butikschef. Närmast kommer han från tjänsten som ställföreträdande chef för butiksavdelningen. Han har även erfarenhet från den privata detaljhandeln via anställningar både på Eko och Bäst butikerna. Vi är glada över att Roland valt att vidareutveckla sig inom företaget.

Glenn Ericsson



Kristina Granquist-Norden började i september månad som personalchef i KBK. Hon har under 25 år arbetat med personalfrågor inom olika branscher, framförallt inom utbildning och detaljhandel. Kristina kommer närmast från ett jobb som personalspecialist inom Coop Butiker och stormarknader i södra Sverige där hon arbetat med Coop- Extra, Konsum och Nära butiker. Vi är mycket nöjda med att Kristina ställer sin kompetens till vårt förfogande i KBK.

Glenn Ericsson



Per-Ola Färdig har återvänt till KBK!

Den 1 september 2009 började Per-Ola sin anställning som områdeschef, ett arbete som innebär att han har driftsansvaret för 10 av våra butiker. Per-Ola har som det står i rubriken tidigare arbetat i föreningen och han började som aspirant 1984 vilket ledde till ett antal olika befattningar på butikerna i Kristianstadsområdet. Dock slutade han 1987 för gå

över till leverantörsledet och började som säljare på Pripps. Efter jobbet som säljare har han haft ett antal olika befattningar och några som kan nämnas är, försäljningschef på Procordia, stormarknadschef på Eko i Fjälkinge, affärsområdeschef Eko, marknadschef Bergendahls samt försäljnings - marknadschef på Bitc Möbel AB. Allt detta innebär att vi är mycket glada över att ha kunnat knyta till oss en medarbetare med denna kompetens och erfarenhet.

Roland Andersson



André Agosti tillträdde som chef för Coop Extra i Hässleholm vid årsskiftet. Han är 34 år och har jobbat med dagligvaror sedan 1999.

Han började på Bergendahls i Hässleholm och på den tiden var det på konceptet AG's Favör som sedan blev AG's. Där jobbade han till 2007 i ett antal butiker.

Då genomfördes en strukturaffär mellan COOP och Bergendahls som ledde till att André fick möjligheten att vara med och profilera om butiken till en Coop Extra.

Här har han sedan framgångsrikt drivit denna butik - Coop Extra i Skurup med mycket bra resultat. Vi ser fram emot Andrés arbete, när han tillsammans med sin personal, utvecklar Coop Extra till Hässleholms bästa matbutik.

Per Ola Färdig



Kristianstad Blekinge Konsumentförening