



Verksamheten 2008

Innehåll

Till våra medlemmar	3
KBK styrelse och revisorer	2-3
Välkommen till årets distriktsstämma	4
Mötesplan	4
Föreningsstämma	4
Val av ombud	5
Kooperativt bistånd	5
Förvaltningsberättelse	6-7
Resultaträkning koncernen	8
Balansräkning koncernen	9-10
Kassaflödesanalys koncernen	11
Resultaträkning moderföreningen	12
Balansräkning moderföreningen	13-14
Kassaflödesanalys moderföreningen	15
Tilläggsuppgifter /Noter	16-19
Revisionsberättelse	20
Flerårsöversikt	21
Klar för kunden	23
Våra butiker	24-25
Vad händer på marknaden	24
IT inom KBK	25
På nya poster	26
Miljö	27

Denna verksamhetsberättelse kommer från:
Kristianstad Blekinge Konsumentförening,
Industrigatan 2, 291 36 Kristianstad, Tfn: 044- 20 52 00.
Organisationsnummer 738200-2850.
Produktion: KBK reklam

KBK styrelse



Doris Gustafsson Ronneby, Ordf



Glenn Johansson Åhus, Vice Ordf



Irene Ekdala Eslöv, styrelseledamot



Marianne Andersson Hässleholm, styrelseledamot



Pia Webeklint Hässleholm, styrelseledamot



Christina Nilsson Nättraby, styrelseledamot

Till våra medlemmar

Föreningens styrelse har under våren 2008 genomgått utbildning för att kunna leva upp till de krav som samhället idag ställer på styrelser och för att den ska ha insikt i de regler och lagar som gäller nu. Detta gör att styrelsen idag är uppdaterad i frågor som berör styrelsearbetet.

Föreningen har under 2008 genomfört fyra distriktsstämmor i verksamhetsområdet och gjort det på ett modernt sätt och ändå lyckats behålla medlemsdemokratien. Bland annat har man i distrikt 1, Kristianstad med omnejd bjudit på tivoli och teater, samt "hialös" musik till barnen tillsammans med fantastiska smakbitar, gjorda av butikernas lokala matvärdar.

I distrikt 2, Hässleholm och Göinge genomfördes stämma i Tydinge och programmet var fyllt av humor och musik. I distrikt 3, Blekinge hade man stämma i Kreativum, för stora och små. Det fanns musik och mat-

värddar även här. I distrikt 4, Mellanskåne hade man naturvandring med efterföljande lunch och stämma. Alla stämmorna var välbesökta och uppskattade.

Under hösten beslöt högsta beslutande organet i föreningen, föreningsstämman, att förhandlingar skulle påbörjas om en fusion och styrelsen fick i uppdrag att förbereda en fusion med Kf Göta. Tanken var att stärka föreningen inför framtiden genom att bilda en stark regional förening. Av olika anledningar gick inte detta att genomföra och planerna på en regional förening är just nu vilande.

I slutet av året drabbades sedan hela världen av finanskris, och alla människor beslöt sig för att inte handla så mycket och hålla igen inför svårare tider. Detta har drabbat även KBK och visar sig i resultatet för året. Situationen kräver extraordinära åtgärder



Glenn Ericsson Ballingslöv,
Föreningsledare



Doris Gustafsson Ronneby, Ordf

för att nå till en acceptabel resultatnivå i föreningen.

Trots detta arbetar vi oförtruttet mot att klara uppsatta miljömål och vi fortsätter arbetet i våra butiker, som alla är KRAV-certifierade, med att tillhandahålla ett ekologiskt sortiment. Vi gör vad vi kan för att få en hållbar utveckling i världen.

Doris Gustafsson, Styrelsens ordförande

Glenn Ericsson, Föreningsledare

Revisorer



Monica Hall Hörby, styrelseledamot, sekreterare



Gerd Månsson Rödeby, anställdas representant



Lena Granning-Miller Kristianstad, Revisor



Mikael Karlsson Degeberga
anställdas styrelsesuppleant



Paula Ekelund Stoby, anställdas styrelsesuppleant



Hugo Ballovarre Olofström, Revisor

Välkommen till årets distriktsstämma!

Dagordning för distriktsstämman

1. Val av ordförande, sekreterare och två protokolljusterare.
2. Fråga om kallelse skett i behörig ordning.
3. Rapport om föreningens verksamhet.
4. Rapport om butikernas verksamhet i distriktet.
5. Rapport om motioner.
6. Medlemmarnas frågestund.
7. Val av distriktets ombud samt ersättare till föreningsstämman.
8. Val av ledamöter till distriktsstämmans valberedning.



Tag med ditt MedMera-kort,
det gäller som röstkort!



Varje besökare på stämman får ett värdekort som inlöses i våra butiker.



Kaffe med förtäring

Utöver mötesförhandlingar kommer olika aktiviteter att förekomma och givetvis bjuds det på gott kaffe med förtäring.

Varje besökare får dessutom ett värdekort som inlöses i alla våra butiker.

Saldobesked 2008

Vill du ha ditt saldobesked hemskickat kontaktar du 044 - 20 52 00. Även övriga frågor som berör medlemskapet besvaras på detta telefonnummer.

Mötesplan

Distrikt 1 Kristianstad

Butiker: Domushuset Kristianstad, Sommarlust, Vä, Degeberga, Åhus håller gemensam distriktsstämma på Sommarlust Folkets Park i Kristianstad söndag den 19 april mellan kl. 11.00 – 15.00.

Distrikt 2 Göinge

Butiker: Coop Forum Hässleholm, Osby, Broby, Knislinge, Sibbhult håller gemensam distriktsstämma på Tydinge Festplats i Tydinge söndag den 26 april mellan kl. 13.00 – 17.00.

Distrikt 3 Blekinge

Butiker: Nätraby, Rödeby, Hasslöv, Kallinge, Sölvesborg håller gemensam distriktsstämma på Kreativum i Karlshamn söndag den 19 april mellan kl. 11.00 – 15.00.

Distrikt 4 Mellanskåne

Butiker: Coop Extra Eslöv, Höör, Hörby håller gemensam distriktsstämma på Backagården i Höör söndag den 26 april mellan kl. 11.00 – 15.00.

Bindande anmälan sker genom respektive butik.

Vid frågor kontakta Medlemsassistent Carin Åkesson tfn 044-20 52 07.

Föreningsstämma

Föreningsstämman hålls i Åhus på Hotell Åhus Strand, onsdag den 13 maj med samling kl 18.00 och start av stämmoförhandlingarna kl 18.30.

Till föreningsstämman kallas ägarombud för Kristianstad Blekinge Konsumentförening, styrelsens ledamöter, revisorer och föreningsledning. Kallelse, program och dagordning kommer att tillsändas stämmodeltagarna brevledes i april.

Distrikt 1 Kristianstad

Ombud till Förenings- stämman i tur att avgå 2009

Irene Efverman
Gert Tollgren
Marianne Wendel
Eva Borrström
Ingmar Eliasson
Gull Johansson
Eddie Cantzler

Ombud till Förenings- stämman med ett år kvar av mandattiden:

Monica Lundh
Madeleine Lindau
Helena Blomstrand
Harrieth Ljunggren
Lena Larsson
Mats Eriksson
Vakant

Ersättare valda till 2010

Britt Lindau
Jorge Urzua
Eva Hilm

Valberedning I tur att avgå

Göte Persson
Birgitta Nilsson
Annika Falkenstam-Jeppsson

**Distriktstämman väljer 7 om-
bud för 2 år, 1 ombud för ett år
och 3 valberedare för 1 år.**

Distrikt 2 Göinge

Ombud till Förenings- stämman i tur att avgå 2009

Anita Peterson
Ingrid Hallberg
Britta Gyllström
Leif Nilsson
Inger Rosenblom Jönsson
Birgitta Glimtorp
Lisa Eriksson

Ombud till Förenings- stämman med ett år kvar av mandattiden

Ulrika Johannesson
Eva Chronvall
Birgitta Andersson
Eva Salomonsson
Christina Johnsson
Anna Börkell
Barbro Holmberg

Ersättare valda till 2010

Lennart Westdahl
Henning Nilsson
Lilly Freij

Valberedning I tur att avgå

Lars Jönsson
Mikael Johannesson
Vakant

**Distriktstämman väljer 7
ombud för 2 år och 3 val-
beredare för 1 år.**

Distrikt 3 Blekinge

Ombud till Förenings- stämman i tur att avgå 2009

Monica Åberg
Marianne Könick
Kalevi Kaikkonen
Helena Olsson
Monika Karlsson
Eva Frisell
Helen Jonasson
Karl-Gunnar Larsson
Gunilla Andersson
Liselott Einarsson
Karin Lundgren

Ombud till Förenings- stämman med ett år kvar av mandattiden

Kristin Eriksson
Berit Rosenquist
Siv Majing
Christer Petersson
Marie Ohlsson
Kenneth Nyström
Gun Hansson
Kjell Ivan Jonasson
Rolf Abrahamsson
Ingemar Andersson
Peter Lübke

Ersättare valda till 2010

Kerstin Johansson
Kerstin Bokning
Leif Salomonsson

Valberedning

I tur att avgå
Karl-Erik Kallenberg
Roger Svanberg
Ingrid Nilsson

**Distriktstämman väljer 11
ombud för 2 år och 3 val-
beredare för 1 år.**

Distrikt 4 Mellanskåne

Ombud till Förenings- stämman i tur att avgå 2009

Elsie Andersson
Pelle Wessman
Christer Johnsson
Sven Reinholdz
Ingmar Asplund

Ombud till Förenings- stämman med ett år kvar av mandattiden

Kurt Håkansson
Irene Persson
Evert Nilsson
Åke Hansson
Britt Hansson
Tony Johansson

Ersättare valda till 2010

Raul Högberg
Hans Andersson
Ella Bohlin

Valberedning I tur att avgå

Bert Bengtsson
Anita Hansson
Lisbeth Adelnmyr

**Distriktstämman väljer 5
ombud för 2 år och 3 val-
beredare för 1 år.**

Kooperativt bistånd

Maktlöshet föder fattigdom – och tvärtom. En ond cirkel som måste brytas. När människor får makt att förändra sin situation minskar fattigdomen. Genom Kooperation Utan Gränser får fattiga människor verktyg för att själva skapa sig en bättre framtid.

Kooperation Utan Gränser verksamhet finansieras främst genom insamling och av bidrag, främst från Sida. Den egna insamlingen är en förutsättning för att få bidrag från Sida. Vårt 90-konto som utfärdats av Stiftelsen för Insamlingskontroll garanterar att vår insamling är seriös, etisk och professionell.

Vi inom KBK är många som hjälper till genom olika arrangemang. Anställda har genom löneavdrag 2008 skänkt 14 240:-. Totalt har vi samlat in 150 823:- under 2008. Tack alla som har hjälpt till.

Vi-skogen planterar miljontals träd om året. Du kan skänka pengar, träd till en jubilar eller ge en gåva till minne av en avliden.

Du kan ansluta Coop MedMera kon-
tot till "Bistånd på köpet". Det inne-
bär att du låter öresutjämnningen till-
falla Kooperation Utan Gränser och
Vi-skogen. Du kan anmäla dig genom
att mejla till bistand@coop.se eller
ringa kundtjänst 0771-63 36 00.



Förvaltningsberättelse

Kristianstad Blekinge Konsumentförening ek för, 738200-2850

Styrelsen och verkställande direktören avger härmed årsredovisning för räkenskapsåret
2008-01-01 – 2008-12-31 avseende moderföreningen och koncernen.

KBK är ett medlemsägt företag som bedriver detaljhandel med dagligvaror, specialvaror, möbler och restaurangverksamhet. Verksamhetsområdet omfattar nordöstra och mellersta Skåne samt Blekinge län. Försäljningen sker via 1 stormarknad, 1 varuhus, 16 butiker, 1 restaurang samt 3 möbelvaruhus.

FLERÅRSÖVERSIKT

koncernen

	2008	2007	2006	2005	2004
Nettoomsättning mkr	1 048	1 057	1 089	1 152	1 178
Resultat efter finansnetto* mkr	2,3	8,5	11,8	-17,8	-8,2
Avkastning på totalt kapital %	1,5	2,8	3,6	-3,7	-1,5
Eget kapital mkr	218,3	217,6	210,8	183,5	196,5
Soliditet %	52	53	51	45	50

(*exkl jämförelsestörande poster)

Helårsutfallet för 2008 i koncernen blev positivt, både vad gäller rörelseresultat och resultat efter finansnetto. Tyvärr måste vi ändå konstatera att utfallet inte ligger på den nivå som är nödvändig för att säkra verksamheten på lång sikt. Bromölla Möbler AB klarar dock att redovisa ett bra resultat, trots negativ inverkan från "finanskrisen". I övrigt är det endast ett antal butiker i Coop Konsum gruppen som klarat att leverera tillfredsställande resultat 2008.

I november konstaterades att det tyvärr inte var möjligt för styrelsen att fullfölja stämmans uppdrag, den 18 oktober 2008, att förbereda en fusion mellan KBK och Kf Göta per den 1 januari 2010.

NETTOOMSÄTTNING OCH KOSTNADER

Nettoomsättningen i koncernen minskade under året med 9,6 mkr. Omräknat till fasta priser innebär det en volymminskning med 6,8 %. Koncernens kostnad för sålda varor har sjunkit med 10,5 mkr och är i andel av nettoomsättningen 75,1 % vilket är en minskning med 0,3 procentenheter.

Bromölla Möbelaffär AB minskade försäljningsvolymen med 12,2 % och totalt blev nettoomsättningen 102,9 mkr, en minskning med 12,1 mkr.

Personalkostnader som belastar resultatet i koncernen har ökat med 6,7 mkr eller 4,1 %.

RESULTAT

Koncernens resultat efter finansiella poster uppgår till 2,3 mkr. Motsvarande resultat för 2007 uppgick till 8,5 mkr. Moderföreningens resultat efter finansnetto blev -5,6 mkr. Bromölla Möbelaffär AB redovisar efter finansnetto ett resultat på 4,0 mkr, vilket är 3,4 mkr lägre än föregående år. KBK Förvaltnings AB har ett resultat på 4,0 mkr jämfört med 3,8 mkr för 2007.

Totalt har under året lämnats 9,7 mkr i Medmera- och medlemsrabatter vilket motsvarar 1,0 % av moderföreningens nettoomsättning. Åtagandet för utestående Medmera-premier uppgår vid räkenskapsårets slut till 3,1 mkr, vilket upptagits som avsättningar i balansräkningen.

INVESTERINGAR

Investeringar har gjorts med totalt 10,1 mkr i inventarier och med 1,9 mkr i fastigheter.

De avser i huvudsak omDispositionering av Coop Konsum i Domushuset, om/utbyggnad i Coop Konsum Degeberga samt "Energispar 2008"- programmet som omfattar både värmeåtervinning och skjutlock till frysdiskar.

Utöver detta har under året investerats 4,5 mkr i nytt Kassa och Butiksdatasystem för föreningens enheter, vilket har finansierats genom leasing.

Under året har sammanlagt 5,8 mkr amorterats på koncernens långfristiga lån samtidigt som ett nytt lån om 15 mkr lyfts. Soliditeten är god och uppgår till 52 %.

FRAMTIDEN

Vi kan troligen se fram emot en lugnare prisökningstakt på dagligvarorna än vad som var fallet under 2008. Därutöver kan vi förvänta oss ett något förändrat kundbeteende i finanskrisens och arbetslöshetens spår - priset kommer alltmer i fokus.

Det är därför mycket viktigt att vi fullföljer våra ambitioner om att alltid kunna erbjuda välsmakade, välfyllda butiker

med ett attraktivt och prisvärt sortiment, med prioritet på färskvarorna. Detta i kombination med ett mycket bra kundbemötande. För att underlätta och stimulera butikspersonalen i detta arbete genomförs månadsvisa uppföljningar i butikerna. För de butiker som får goda betyg utgår en extra premiering till alla på butiken. I stort sett alla säljställen kommer under början av 2009 att förlänga sitt öppethållande för att öka tillgängligheten.

Vi fortsätter arbetet med att säkra så att vi kan tillhandahålla sortiment som är lokalt/regionalt på samtliga butiker i föreningen. Alla butiker är dessutom Kravcertifierade fr.o.m. vecka 10 år 2009.

För att garantera ett sammantaget positivt driftresultat i moderförening och KBK Förvaltnings AB under 2009 kommer bl.a. följande åtgärder att vidtas: Kraftig reduktion av bemanningen på servicekontoret i Kristianstad. Organisationsförändring på servicekontoret som fokuserar ännu tydligare på Drift/Säljstöd till butikerna. Allmänt program för att hålla tillbaka kostnaderna. Noggrann uppföljning av respektive butik så att man minst klarar sin budget.

Det centrala arbetet i KF/Coop Sverige AB med att sänka kostnadsnivån i kombination med att förbättra inköpsvillkoren hoppas vi ska hjälpa oss till en förstärkning av lönsamheten.

De viktigaste framtidsfrågorna i KBK är fortfarande att vi klarar att effektivisera vår egen verksamhet samt att organisationsstrukturen inom Kooperationen, både på riks- och regional nivå, utvecklas på ett optimalt sätt.

KBK är idag en välinvesterad förening med, i stort sett, bra butiksnät och standard. För att klara framtida krav behöver vi dock fortsätta att investera i verksamheten så att vi kan erbjuda våra medlemmar attraktiva butiker och varuhus. Detta betyder att KBK de närmsta åren står inför ett antal större investeringar i nya butiker och utveckling av befintliga lägen.

Styrelsen och föreningsledningen önskar avslutningsvis rikta ett stort tack till alla våra anställda, förtroendevalda och medlemmar för en fin uppslutning kring KBK.

MEDLEMSUTVECKLING

Antal medlemmar vid räkenskapsårets början	123.929
Antal tillkomna medlemmar	2.003
Antal avgångna medlemmar	-727
Antal medlemmar vid räkenskapsårets slut	125.205

FÖRSLAG TILL DISPOSITION

Fritt eget kapital enligt KBK-koncernens balansräkning uppgår till 144.118.656 kronor.

Enligt moderföreningens balansräkning står till föreningsstämmans förfogande:

Dispositionsfond	152.740.950 kr
Balanserad vinst	5.737.710 kr
Årets resultat	-5.849.294 kr
	152.629.366 kr

Styrelsen och verkställande direktören föreslår att dessa medel disponeras på följande sätt:

Avsättning till Dispositionsfonden	152.629.366 kr
------------------------------------	----------------

RESULTATRÄKNING

Resultaträkning koncernen	Not	2008	2007
Belopp i tkr			
Nettoomsättning		1 048 244	1 057 826
Kostnad för sålda varor		-786 875	-797 414
Bruttoresultat		261 369	260 412
Försäljningskostnader		-264 842	-255 779
Administrationskostnader		-13 895	-14 186
Övriga rörelseintäkter		17 831	16 911
Rörelseresultat	2, 3	464	7 358
Resultat från finansiella poster			
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	4	2 224	1 917
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5	3 348	2 266
Räntekostnader och liknande resultatposter		-3 779	-3 034
Summa resultat från finansiella poster		1 793	1 149
Resultat efter finansiella poster		2 257	8 507
Skatt på årets resultat	6	-18	-836
Uppskjuten skatt	6	-1 441	-857
Årets resultat		799	6 814

BALANSRÄKNING

Balansräkning koncernen	Not	2008-12-31	2007-12-31
Belopp i tkr			
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	7		
Goodwill		500	1 770
		500	1 770
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	8	130 265	137 278
Förbättringsutgifter på annans fastighet	9	640	749
Inventarier, verktyg och installationer	10	33 178	35 450
Pågående nyanläggningar		335	58
		164 417	173 536
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i intresseföretag	12	235	235
Insatser i KF		40 262	38 963
Andra långfristiga värdepappersinnehav		1 948	2 027
Andra långfristiga fordringar	13	325	325
		42 769	41 550
Summa anläggningstillgångar		207 686	216 856
Omsättningstillgångar			
Varulager		87 958	86 545
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		4 210	4 681
Övriga fordringar		2 560	6 656
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	7 083	7 903
		13 852	19 240
Kassa och bank		110 017	88 523
Summa omsättningstillgångar		211 827	194 308
Summa tillgångar		419 513	411 164

BALANSRÄKNING

Balansräkning koncernen	Not	2008-12-31	2007-12-31
Belopp i tkr			
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	15		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Inbetalda insatser		19 445	19 496
Bundna reserver		54 779	53 377
		74 224	72 872
<i>Fritt eget kapital</i>			
Fria reserver		143 320	137 909
Årets resultat		799	6 814
		144 119	144 722
Summa eget kapital		218 343	217 595
Avsättningar			
Uppskjutna skatter		3 127	1 686
Övriga avsättningar	17	3 142	3 234
Summa avsättningar		6 270	4 921
Långfristiga skulder			
Medlemsinlåning		14 854	14 927
Skulder till kreditinstitut	18	61 853	53 612
Summa långfristiga skulder		76 707	68 539
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		5 759	4 759
Leverantörsskulder		57 754	60 835
Aktuella skatteskulder		31	0
Övriga skulder		9 733	10 222
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	44 916	44 293
Summa kortfristiga skulder		118 193	120 109
Summa eget kapital, avsättningar och skulder		419 513	411 164
Ställda säkerheter	20	78 260	67 860
Ansvarsförbindelser		inga	inga

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalys koncernen	Not	2008	2007
Belopp i tkr			
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	21	2 257	8 507
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	22	19 365	21 895
Betald skatt		14	-1 012
		<u>21 636</u>	<u>29 390</u>
Ökning (-) / minskning (+) varulager		-1 413	495
Ökning (-) / minskning (+) kundfordringar		471	-1 005
Ökning (-) / minskning (+) övriga kortfristiga fordringar		4 917	4 457
Ökning (+) / minskning (-) leverantörsskulder		-3 080	-2 324
Ökning (+) / minskning (-) övriga rörelseskulder inkl avsattn.		42	-1 920
Kassaflöde från den löpande verksamheten		<u>22 572</u>	<u>29 093</u>
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-11 957	-37 106
Sålda materiella anläggningstillgångar		2 980	237
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		-1 299	-1 257
Avyttring/amortering av övriga finansiella tillgångar		80	12 106
Kassaflöde från investeringsverksamheten		<u>-10 196</u>	<u>-26 020</u>
Finansieringsverksamheten			
Förändring av medlemsinsatser		-51	-25
Upptagna lån		15 000	0
Amortering av låneskuld		-5 759	-6 039
Förändring av medlemsinlåning		-74	-148
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		<u>9 117</u>	<u>-6 212</u>
Årets kassaflöde		<u>21 494</u>	<u>-3 139</u>
Likvida medel vid årets början		<u>88 523</u>	<u>91 662</u>
Likvida medel vid årets slut		<u>110 017</u>	<u>88 523</u>

RESULTATRÄKNING

Resultaträkning moderföreningen	Not	2008	2007
Belopp i tkr			
Nettoomsättning		945 440	942 890
Kostnad för sålda varor		-724 894	-726 869
Bruttoresultat		220 546	216 021
Försäljningskostnader		-233 367	-223 467
Administrationsomkostnader		-12 721	-13 044
Övriga rörelseintäkter		18 173	16 986
Rörelseresultat	2, 3	-7 369	-3 503
Resultat från finansiella poster			
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	4	2 224	1 917
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5	2 943	1 733
Räntekostnader och liknande resultatposter		-3 381	-2 625
Summa resultat från finansiella poster		1 786	1 025
Resultat efter finansiella poster		-5 583	-2 477
Förändring av periodiseringsfond		0	-1 050
Förändring av överavskrivning		-1 500	-1 310
Skatt på årets resultat	6	2 234	2 257
Uppskjuten skatt	6	-1 000	-176
Årets resultat		-5 849	-2 756

BALANSRÄKNING

Balansräkning moderföreningen	Not	2008-12-31	2007-12-31
Belopp i tkr			
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>	7		
Goodwill		500	1 770
		500	1 770
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	8	108 331	114 020
Förbättringsutgifter på annans fastighet	9	640	749
Inventarier, verktyg och installationer	10	30 759	32 611
Pågående nyanläggningar		335	58
		140 065	147 438
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	11	28 882	28 882
Fordringar hos koncernföretag		8 343	8 343
Andelar i intresseföretag	12	135	135
Insatser i KF		40 262	38 963
Andra långfristiga värdepappersinnehav		1 948	2 027
		79 570	78 350
Summa anläggningstillgångar		220 135	227 558
Omsättningstillgångar			
Varulager		65 953	63 474
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		3 469	3 795
Fordringar hos koncernföretag		7 949	12 111
Övriga fordringar		2 212	6 148
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	5 982	6 880
		19 612	28 934
Kassa och bank		98 073	69 701
Summa omsättningstillgångar		183 638	162 109
Summa tillgångar		403 773	389 667

BALANSRÄKNING

Balansräkning moderföreningen	Not	2008-12-31	2007-12-31
Belopp i tkr			
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	15		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Inbetalda insatser		19 445	19 496
Reservfond		48 848	48 578
		68 293	68 074
<i>Fritt eget kapital</i>			
Dispositionsfond		152 741	147 812
Balanserad vinst		5 738	7 955
Årets resultat		-5 849	-2 756
		152 629	153 011
Summa eget kapital		220 923	221 085
Obeskattade reserver	16	7 450	5 950
Avsättningar			
Uppskjutna skatter		1 000	0
Övriga avsättningar	17	3 142	3 234
Summa avsättningar		4 143	3 234
Långfristiga skulder			
Medlemsinlåning		14 854	14 927
Skulder till kreditinstitut	18	53 614	44 693
Skulder till koncernföretag		260	260
Summa långfristiga skulder		68 728	59 880
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut		5 079	4 079
Leverantörsskulder		51 988	51 574
Övriga skulder		5 636	6 084
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	39 827	37 780
Summa kortfristiga skulder		102 530	99 517
Summa eget kapital, avsättningar och skulder			
		403 773	389 667
Ställda säkerheter	20	65 460	55 060

Ansvarsförbindelser: KBK har tecknat borgen för hyresåtagande i dotterföretag

KASSAFLÖDESANALYS

Kassaflödesanalys moderföreningen	Not	2008	2007
Belopp i tkr			
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster	21	-5 583	-2 477
Justering för poster som inte ingår i kassaflödet	22	16 845	19 273
Betald skatt		879	-1 012
		12 141	15 784
Ökning (-) / minskning (+) varulager		-2 479	426
Ökning (-) / minskning (+) kundfordringar		325	-889
Ökning (-) / minskning (+) övriga kortfristiga fordringar		8 120	2 499
Ökning (+) / minskning (-) leverantörsskulder		414	-3 185
Ökning (+) / minskning (-) övriga rörelseskulder inkl avsättn.		1 507	-2 642
Kassaflöde från den löpande verksamheten		20 028	11 993
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-11 182	-32 217
Sålda materiella anläggningstillgångar		2 979	235
Placeringar i övriga finansiella anläggningstillgångar		-1 299	-1 257
Avyttring/amortering av övriga finansiella tillgångar		80	17 106
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-9 422	-16 134
Finansieringsverksamheten			
Förändring av medlemsinsatser		-51	-25
Upptagna lån		15 000	0
Amortering av låneskuld		-5 079	-5 359
Förändring av medlemsinlåning		-74	-148
Erhållna koncernbidrag		7 969	11 048
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		17 766	5 517
Årets kassaflöde		28 372	1 376
Likvida medel vid årets början		69 701	68 325
Likvida medel vid årets slut		98 073	69 701

Noter, gemensamma för moderföreningen och koncernen

Belopp i tkr om inget annat anges

Not 1 Koncernuppgifter samt Redovisnings- och värderingsprinciper

KBK-koncernen består av moderföreningen Kristianstad-Blekinge Konsumentförening Ek för (KBK), helägda dotterföretagen Bromölla Möbelaffär AB, KBK Förvaltnings AB samt Kristianstad Möbelaffär AB (vilande).

Redovisnings- och värderingsprinciper

Årsredovisningen har upprättats enligt Årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens (BFN) allmänna råd, förutom vad avser redovisning av kassaflöde där Redovisningsrådets rekommendation nr 7 har tillämpats.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Koncernbidrag redovisas direkt i balansräkningen i enlighet med Uttalande nr 7 från Redovisningsrådets Akutgrupp.

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med avskrivningar. Avskrivningar enligt plan baseras på tillgångarnas anskaffningsvärden och beräknad nyttjandeperiod. Nedskrivningar sker vid bestående värdenedgång.

Följande avskrivningstider tillämpas:

Goodwill	5 år
Inventarier, verktyg och installationer	3 - 7 år
Byggnader	33 - 50 år
Markanläggningar	20 år
Förbättringsutgifter annans fastighet	10 år

Varulagret värderas till anskaffningsvärde med beaktande av tre procents inkurans. Övriga tillgångar och skulder värderas till anskaffningsvärden om inget annat anges.

Redovisningsprinciperna är oförändrade i jämförelse med föregående år.

Nyckeltalsdefinitioner

Soliditet: Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt) i förhållande till balansomslutning

Avkastning på totalt kapital: Resultat före avdrag för räntekostnader i förhållande till genomsnittlig balansomslutning

Avkastning på eget kapital: Resultat efter finansiella poster i förhållande till genomsnittligt eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatt)

Not 2 Anställda och löner

Medelantal anställda

Moderföreningens / Koncernens jämförelsetal för föregående år har korrigerats jämfört med värden i årsredovisning 2007.

	<u>KONCERNEN</u>		<u>MODERFÖREN.</u>	
	<u>2008</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Kvinnor	261	262	243	242
Män	129	134	95	99
Summa	390	396	338	341

Löner och ersättningar

	<u>KONCERNEN</u>		<u>MODERFÖREN.</u>	
	<u>2008</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Styrelse och VD:er	2 444	2 653	1 483	1 408
varav tantiem	(0)	(229)	(0)	(0)
Övriga anställda	115 270	112 936	100 683	97 914
Summa	117 714	115 589	102 166	99 322

Sociala kostnader

	<u>KONCERNEN</u>		<u>MODERFÖREN.</u>	
	<u>2008</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Sociala kostnader totalt	53 090	48 558	46 830	42 077
Varav pensionskostnad* för styrelse och VD:er	1 021	915	738	648
Varav pensionskostnad* för övriga anställda	10 193	7 343	9 521	6 508
(*exklusive särskild löneskatt)				

Pensioner

Företaget tryggar sina pensionsutfästelser genom stiftelse och försäkring hos KP Pension & Försäkring. Tillgodohavande i stiftelse 31 december 2008 översteg motsvarande pensionsskuld med 0 tkr (0 tkr). För VD i moderföreningen är pensionsåldern 60 år och pension utgår med 75 % av kontant lön och förmåner fram till 65 år, och därefter enligt KTP-plan. Vid uppsägning från företagets sida gäller en uppsägningstid om 12 månader och i vissa fall avgångsvederlag motsvarande 24 månaders kontant lön och förmåner.

Sjukfrånvaro

	<u>MODERFÖREN.</u>	
	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Total sjukfrånvaro i % av summa ordinarie arbetstid	5,3%	6,4%
Därav sammanhängande tid av 60 dagar eller mer	49,5%	55,8%

Total Sjukfrånvaro uppdelad på kön och ålder

	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Sjukfrånvaro kvinnor	5,8%	7,0%
Sjukfrånvaro män	3,9%	4,5%
29 år eller yngre	4,0%	3,8%
30-49 år	3,5%	4,2%
50 år eller äldre	7,6%	9,4%

Könsfördelning i företagets ledning

		<u>MODERFÖREN.</u>	
		<u>2008</u>	<u>2007</u>
Styrelse:	Kvinnor (antal)	8	8
	Män (antal)	1	4
Övr. ledande befattnings-		<u>2008</u>	<u>2007</u>
havare inkl VD:	Kvinnor (antal)	1	1
	Män (antal)	6	6

Not 3 Avskrivningar

		<u>KONCERNEN</u>		<u>MODERFÖREN.</u>	
		<u>2008</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Försäljningskostn		20 542	21 859	18 036	19 345
Administrationsk.		60	59	60	59
Summa		20 602	21 918	18 096	19 404

Not 4 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

		<u>KONCERNEN</u>		<u>MODERFÖREN.</u>	
		<u>2008</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Utdelning på medlems-					
insatser i KF		1 948	1 885	1 948	1 885
Övriga utdelningar		276	32	276	32
Summa		2 224	1 917	2 224	1 917

Not 5 Övriga räntetäkter och liknande resultatposter

		<u>KONCERNEN</u>		<u>MODERFÖREN.</u>	
		<u>2008</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Räntetäkter					
koncernföretag		0	0	101	103
Räntetäkter					
övriga		3 348	2 266	2 842	1 630
Summa		3 348	2 266	2 943	1 733

Not 6 Skatt (aktuell skattekostnad (-))**Skatt på årets resultat**

		<u>KONCERNEN</u>		<u>MODERFÖREN.</u>	
		<u>2008</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Beräknad skatt i er-					
hållna konc.-bidrag		0	0	2 231	3 093
Beräknad skatt som					
debiteras företaget		-18	-836	3	-836
Summa		-18	-836	2 234	2 257

Uppskjuten skatt

		<u>KONCERNEN</u>		<u>MODERFÖREN.</u>	
		<u>2008</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Uppskjuten skatt avseende					
temporära skillnader					
- Fastighet		-1 000	0	-1 000	0
- Övr. avsättningar		0	-176	0	-176
- Fdr. Obesk.res.		-441	-681	0	0
Summa		-1 441	-857	-1 000	-176

Not 7 Immateriella anläggningstillgångar

<u>KONCERNEN OCH MODERFÖRENINGEN</u>		
	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Goodwill		
Ingående anskaffningsvärde	6 350	6 350
Inköp	0	0
Försäljning/Utrangering	0	0
Utgående ack. anskaffningsvärde	6 350	6 350
Ingående avskrivningar	4 580	3 310
Försäljning/Utrangering	0	0
Årets avskrivning	1 270	1 270
Utgående ack. avskrivningar	5 850	4 580
Utgående redovisat värde	500	1 770

Not 8 Byggnader och mark

<u>KONCERNEN</u>		
	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Ingående anskaffningsvärde	242 899	226 440
Inköp	1 580	16 264
Försäljning/Utrangering	-3 460	0
Omklassificering	0	194
Utgående ack. anskaffningsvärde	241 020	242 899
Ingående avskrivningar	105 621	98 832
Försäljning/Utrangering	-1 746	0
Årets avskrivning	6 881	6 789
Utgående ack. avskrivningar	110 756	105 621
Utgående planenligt restvärde	130 264	137 278

<u>MODERFÖREN.</u>		
	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Ingående anskaffningsvärde	187 891	174 289
Inköp	1 400	13 408
Försäljning/Utrangering	-3 460	0
Omklassificering	0	194
Utgående ack. anskaffningsvärde	185 831	187 891
Ingående avskrivningar	73 871	68 541
Försäljning/Utrangering	-1 746	0
Årets avskrivning	5 375	5 330
Utgående ack. avskrivningar	77 500	73 871
Utgående planenligt restvärde	108 331	114 020

Taxeringsvärden

		<u>KONCERNEN</u>		<u>MODERFÖREN.</u>	
		<u>2008</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Byggnad		176 044	177 161	132 835	133 952
Mark		42 025	42 290	30 640	30 905
Summa		218 069	219 451	163 475	164 857

Not 9 Förbättringsutgifter på annans fastighet

<u>KONCERNEN OCH MODERFÖRENINGEN</u>		
	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Ingående anskaffningsvärde	1 091	778
Inköp	0	313
Utgående ack. anskaffningsvärde	1 091	1 091
Ingående avskrivningar	342	233
Årets avskrivning	109	109
Utgående ack. avskrivningar	451	342
Utgående planenligt restvärde	640	749

Not 10 Inventarier, verktyg och installationer

<u>KONCERNEN</u>		
	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Ingående anskaffningsvärde	80 405	77 849
Inköp	10 099	20 528
Försäljning/Utrangering	-10 836	-19 308
Omklassificering	0	1 336
Utgående ack. anskaffningsvärde	79 668	80 405

Ingående avskrivningar	44 955	50 300
Försäljning/Utrangering	-10 808	-19 095
Årets avskrivning	12 343	13 750
Utgående ack. avskrivningar	46 490	44 955
Utgående planenligt restvärde	33 178	35 450

<u>MODERFÖRENINGEN</u>		
	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Ingående anskaffningsvärde	69 333	67 581
Inköp	9 505	18 496
Försäljning/Utrangering	-10 760	-18 080
Omklassificering	0	1 336
Utgående ack. anskaffningsvärde	68 078	69 333

Ingående avskrivningar	36 722	42 003
Försäljning/Utrangering	-10 745	-17 976
Årets avskrivning	11 342	12 695
Utgående ack. avskrivningar	37 319	36 722
Utgående planenligt restvärde	30 759	32 611

Not 11 Andelar i koncernföretag

<u>MODERFÖRENINGEN</u>				
	<u>Antal</u>	<u>Nominellt</u>	<u>Bokfört</u>	<u>Ägar-/Röst-</u>
	<u>aktier</u>	<u>värde tkr</u>	<u>värde tkr</u>	<u>andel %</u>
Bromölla Möbelaffär AB				
556074-9045	4 500	450	17 822	100 / 100
Kristianstad Möbelaffär AB				
556013-3588	2 000	200	200	100 / 100
KBK Förvaltnings AB				
556111-2615	3 400	340	10 860	100 / 100
Summa			28 882	

Not 12 Andelar i intresseföretag

	<u>Antal</u>	<u>Andel av</u>	<u>Andel</u>
<u>Moderföreningen:</u>	<u>andelar</u>	<u>justEK tkr</u>	<u>i %</u>
Sydöstbagerierna ek. för.			
769604-6239, Kristianstad	27	1 389	27
<u>Tillkommer i koncernen:</u>			
Möbelgruppen i Alvesta AB			
556564-7624, Bjuv kommun	100	1 836	20
	<u>KONCERNEN</u>	<u>MODERFÖREN.</u>	
	<u>2008</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>
			<u>2007</u>
Akkumulerade			
anskaffningsvärden	235	235	135
			135

Not 13 Andra långfristiga fordringar

	<u>KONCERNEN</u>		<u>MODERFÖREN.</u>	
	<u>2008</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Reverslån till				
intresseföretag	325	325	0	0
Summa	325	325	0	0

Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	<u>KONCERNEN</u>		<u>MODERFÖREN.</u>	
	<u>2008</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Marknadsmedel				
och bonus	4 975	4 249	4 975	4 249
Verksamhets- och				
utbildningsbidrag	204	1 730	204	1 730
Upplupna särintäkter	424	353	424	353
Övrigt	1 480	1 571	379	548
Summa	<u>7 083</u>	<u>7 903</u>	<u>5 982</u>	<u>6 880</u>

Not 15 Eget kapital

	<u>KONCERNEN</u>		
	<u>Medlems-</u>	<u>Bundna</u>	<u>Fritt eget</u>
	<u>insatser</u>	<u>reserver</u>	<u>kapital</u>
Enl balansräkning 2007-12-31	19 496	53 377	144 723
<u>Disponering vid årets stämmor:</u>			
Avsättning till Bundna reserver		270	-270
<u>Övriga förändringar:</u>			
Medlemsinsatser	-51		
Förändring obesk. reserver		1 132	-1 132
Årets resultat			799
Enl balansräkning 2008-12-31	19 445	54 779	144 119

forts. not 15 Eget kapital

<u>MODERFÖRENINGEN</u>				
	<u>Medlems- insatser</u>	<u>Reserv- fond</u>	<u>Fri disp.- fond</u>	<u>Övr. fria medel</u>
Enligt balans- räkning 2007-12-31	19 496	48 578	147 812	5 199
<u>Disponering vid årets stämma:</u>				
Avsättning till Reservfond		270		-270
Avsättning till Dispositionsfond			4 929	-4 929
<u>Övriga förändringar:</u>				
Medlemsinsatser	-51			
Koncernbidrag				7 969
Skatteeffekt på koncernbidrag				-2 231
Årets resultat				-5 849
Enligt balans- räkning 2008-12-31	19 445	48 848	152 741	-111

Not 16 Obeskattade reserver

	<u>MODERFÖREN.</u>	
	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Periodiseringsfond avsatt 2006	2 200	2 200
Periodiseringsfond avsatt 2007	1 050	1 050
Överavskrivning inventarier	4 200	2 700
Summa	7 450	5 950

Not 17 Övriga avsättningar

	<u>KONCERNEN</u>		<u>MODERFÖREN.</u>	
	<u>2008</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Avsättning för ej inlösta				
MedMera-premier	3 142	3 234	3 142	3 234
Summa	3 142	3 234	3 142	3 234

Not 18 Skulder till kreditinstitut, långfristiga

	<u>KONCERNEN</u>
Förfallotidpunkt 1 - 5 år efter balansdagen	23 034
Förfallotidpunkt senare än 5 år efter balansdagen	38 819
Summa	61 853

	<u>MODERFÖREN.</u>
Förfallotidpunkt 1 - 5 år efter balansdagen	20 315
Förfallotidpunkt senare än 5 år efter balansdagen	33 299
Summa	53 614

Not 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	<u>KONCERNEN</u>		<u>MODERFÖREN.</u>	
	<u>2008</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Upplupna - löner	9 262	9 342	8 652	7 933
- sem.löner	16 814	16 504	14 448	14 232
- pens.k.,soc.avg	12 663	12 754	10 898	10 810
- räntekostnader	72	226	57	206
Förutbet. hyresint.	2 049	2 506	2 049	2 506
Övrigt	4 056	2 961	3 723	2 093
Summa	44 916	44 293	39 827	37 780

Not 20 Ställda säkerheter

	<u>KONCERNEN</u>		<u>MODERFÖREN.</u>	
	<u>2008</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Fastighetsinteckningar	78 260	67 860	65 460	55 060
Summa	78 260	67 860	65 460	55 060

Not 21 Upplysning om betalda räntor

	<u>KONCERNEN</u>		<u>MODERFÖREN.</u>	
	<u>2008</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Erhållen intäktsränta	5 572	4 663	5 167	4 130
Betald kostnadsränta	3 933	3 164	3 530	2 755

Not 22 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	<u>KONCERNEN</u>		<u>MODERFÖREN.</u>	
	<u>2008</u>	<u>2007</u>	<u>2008</u>	<u>2007</u>
Avskrivningar	20 602	21 918	18 096	19 404
Rearesultat av sålda anläggningstillg.	-1 237	-23	-1 251	-131
Summa	19 365	21 895	16 845	19 273

Kristianstad den 1 april 2009

Doris Gustafsson
ORDFÖRANDE

Glenn Johansson

Pia Webeklint

Marianne Andersson

Irene Ekdala

Monica Hall

Christina Nilsson

Gerd Månsson

Paula Ekelund Lindfors

Glenn Ericsson
VD

REVISIONSBERÄTTELSE

Till föreningsstämman i Kristianstad-Blekinge Konsumentförening Ekonomisk förening
Organisationsnummer 738200-2850

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Kristianstad-Blekinge Konsumentförening Ekonomisk förening för år 2008. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskaps-handling-arna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskaps-handlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisnings-principerna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat årsredovisningen och koncernredovisningen

samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i föreningen för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot föreningen. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med lagen om ekonomiska föreningar, årsredovisningslagen eller föreningens stadgar. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av föreningens och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Förvaltnings-berättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderföreningen och för koncernen, disponerar vinstmedlen enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

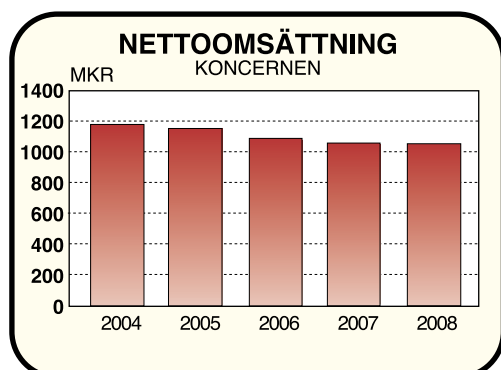
Kristianstad den 2 april 2009

KPMG
Sven-Inge Svensson
Auktoriserad revisor

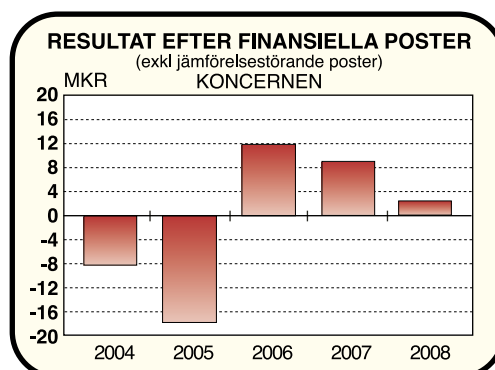
Hugo Ballovarre
förtroendevald revisor

Lena Granning-Miller
förtroendevald revisor

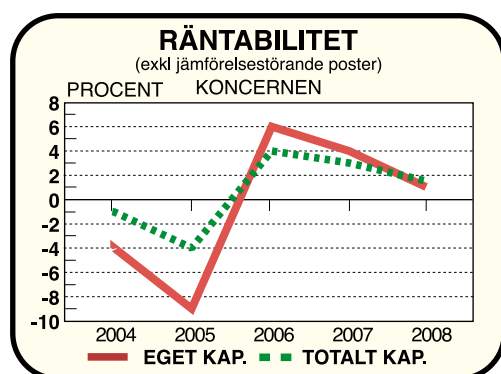
FLERÅRSÖVERSIKT



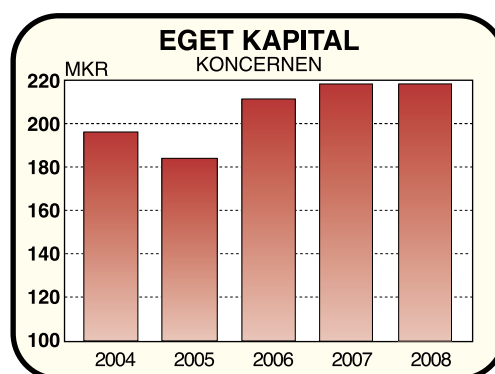
Nettoomsättningen för 2008 blev 1 048 mkr, vilket är något lägre än föregående år.



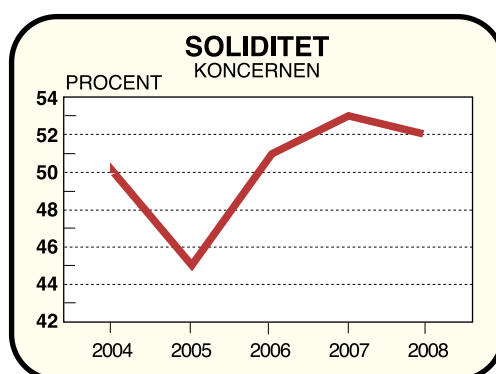
Resultatet har de senaste tre åren varit positivt, dock inte på tillräckligt hög nivå.



Rentabilitet beräknat som Resultat efter finansiella poster i procent av genomsnittligt Eget kapital, samt Resultat före kostnadsrör i procent av genomsnittligt Totalt kapital.



KBK-koncernen har en god finansiell styrka med Eget kapital som uppgår till drygt 218 mkr.



Koncernens soliditet är god och uppgår till 52 %. Beräkning: Eget kapital i procent av Totalt kapital.



**TVÅ BRA SÄTT ATT
SPARA PENGAR!**

5-ÅRSLÅN
FÖR FRAMTIDEN
INGA AVGIFTER!
RÄNTA PER FEBRUARI 2009: 1,65%

KAPITALKONTO
FÖR MÅNADEN
INGA AVGIFTER!
RÄNTA PER FEBRUARI 2009: 1,25%

Du tjänar på att välja rätt sparform!
Ring 020-537727

KF Sparkassa

www.kf.se

Klar för Kunden

Ett projekt för att bli bättre

”Klar för Kunden” är en fortsättning på projektet O lå Mamba. Under en 3-års period skickade vi ut frågeformulär till slumpmässigt utvalda kunder. Kunderna fick tycka till om allt från skötselfrågor, sortiment och kundbemötande. Personalen gjorde sedan gemensamt handlingsplaner där målet var att göra kunderna mycket nöjda!

Man kan säga att ”Klar för Kunden” fungerar på liknande sätt. Skillnaden är att vi anlitat ett företag som heter Pegasus som en gång i månaden kommer ut och gör en kundrunda där de kollar hur det ser ut i butiken och hur vårt kundbemötande är. Vi kallar kundrundan för sekundering och med det menas ”mellantider”, ett sätt att mäta hur vi ligger till just nu.

Allt betygsätts på en skala mellan 0 till högst 5 poäng.

Vi vet aldrig när de dyker upp, de kan komma när som helst under butikens öppettider.

Avsikten med sekunderingen är att hjälpa oss att bli bättre. De som genomför sekunderingarna är alla ”kunder” som jobbat på butik. Det finns

därför anledning att ta till sig deras värderingar och deras uppfattning av butiken samt deras upplevelser av personalen.

För att butikschef och personal ska ha insikt i hur sekunderingen går till så genomförs en öppen sekundering per kvartal. Då har butikschef och anställda möjlighet att delta i bedömningen. Varje månad finns också två temafrågor med vid sekunderingarna. En fråga beslutar KBKs ledning och den andra beslutar varje butik. Alla har möjlighet att se hur utfallet blir på egna butiken men också hur det gått för de andra butikerna i KBK.

Tanken är så klart att personalen utifrån resultatet på butiken ska göra förbättringar. ”Klar för Kunden” riktar fokus mot det som personalen på butiken själva kan ta tag i och förändra/förbättra.

Eftersom det är personalen på butiken som främst kan påverka poängsättningen så har det kopplats en premieringsmodell till ”Klar för Kunden”.

Vi startade ”Klar för Kunden” i juni 2008 och har kört på ”prov” t o m de-



cember 2008. Vi kan se att poängen på många av våra butiker blivit allt högre under årets gång och det är naturligtvis mycket glädjande.

Vi startade ”Klar för Kunden” i skarpt läge från januari 2009 vilket innebär att premieringsmodellen för personalen började gälla då.

Pia Ehrnfelt

KBKs enheter:



Domushuset, Kristianstad • Vä
Osby • Sommarlust, Kristianstad
Åhus • Nättraby
Degeberga • Broby
Rödeby • Sölvesborg
Hörby • Kallinge
Höör • Knislinge



Hässleholm



Sibbhult • Hasslö



Eslöv



Våra butiker

Ökade ytor i Degeberga

När Posten slutade att sortera post i en del av vår fastighet i Degeberga så fick vi 140 kvm att utöka vår yta med. Vi hade en butik som var trång speciellt på sommaren när det är mycket turister. Det mesta av den nya ytan har vi byggt till ett mejerirum som är ytor som man kan använda på ett effektivt sätt med exponeringar av kylvaror till helger och även kylda drycker på sommaren. Frukt & grönt fick en uppfräschning, kassorna och spelavdelningen flyttades dessutom kom brev & paket i nära anslutning till kassorna.

Det har blivit en både modern och fräsch butik som Degebergaborna kommer att få mycket nytta av.



Coop Konsum Degeberga



Kassadiskar i Höör

I Höör har det varit svårt att komma in i butiken när det varit kö till post & paket. Ingången har varit där kassakön är. Inför detta år skulle vi byta

ut kassadiskarna och då flyttade vi även post & paket till andra sidan. Detta gjorde det mycket bättre för alla kunder. En av ingångarna stängdes också vilket gör att draget på dem som sitter i kassan avtagit.

Vad hände på marknaden 2008

Under 2008 så fick vi en ny konkurrent i form av Citygross i Karlskrona vilken har påverkat vår försäljning negativt i framförallt Nättraby och på Hasslöv. Netto har öppnat ytterligare butiker i Kristianstad, Höör och Eslöv, även här har våra butiker på respektive ort fått känna av en tuffare marknad.

Om vi gör en lite längre återblick om vad som har hänt på marknaden inom vårt verksamhetsområde utöver Citygross i Karlskrona sedan 2004 så kan vi konstatera följande: Lågpris-kedjor har etablerat sig med 3 st Lidl och 9 st Netto butiker samt att 2 st Willys butiker har slagit upp portarna. ICA har öppnat ett nytt Kvantum i Kristianstad samt investerat stort på sina Maxi butiker i Kristianstad och Bromölla, utöver detta så har konkurrenterna investerat i flera om

och tillbyggnader. Dessa etableringar och ombyggnader har resulterat i en försäljning motsvarande ca 1 miljard, vilket ju har respekt med sig.

Lågprisbutikerna utmärker sig genom att ha ett väldigt smalt sortiment vilket innebär att kunden får gå på flera ställen för att få det den vill ha. Vi möter upp med att tillgodose medlemmarnas och kundens behov genom att tillhandahålla kvalitetsvaror i form av märkesledare men även lågprisprodukter i form av vårt eget varumärke X-tra. Dessutom så bidrar vi till en bra miljö genom att det största sortimentet av miljö och kravgodkända artiklar, *med andra ord vi låter kunden göra valet*. Vi har också en engagerad och kunnig personal som alltid ger den bästa tänkbara servicen till er medlemmar och kunder.

KBK har också valt att möta den öka-

de konkurrensen genom att ha fräscha och välfyllda butiker, samt en fortsatt bra prisnivå. Vilket har inneburit att vi fortfarande är en stark aktör i vårt marknadsområde.

Till sist så vill jag bara nämna att vi har gett oss in i näthandeln genom att ansluta oss till festbutiken.nu som är en samordnad webbhandel av föreningarna i sydöstra Sverige. På den här hemsidan kan man nu beställa festplankor, smörgåstårter, bakverk och massvis med andra godsaker på nätet, men du är givetvis lika välkommen in i butiken för att göra din beställning där.

Med tillförsikt ser vi fram emot nya försäljningsframgångar för KBK 2009.

Sture Johansson

Våra butiker

Ombyggnad Coop Konsum Domushuset

Under 2008 gjordes en riktig omändring av Coop Konsum Domushuset. Butiken blev mera tillgänglig då kundvarvet ändrades så att inköpen kunde ske på ett mera naturligt sätt. Blomsteravdelningen som legat i en egen butik flyttades in i varuhuset. Nu kan man om man vill ta sin blomma och sedan betala i en av utgångskassorna. Därmed behöver man inte vänta på sin tur i avdelningen. Kosmetik flyttades ut i den butik som blommorna tidigare varit i. Det blev en mycket fin och modern kosmetikavdelning som mera kommer till sin rätt ut mot Östra Boulevarden. Livsmedelsavdelningen fick en rejäl omändring där bland annat mejeri-

avdelningen utökades då detta sortiment är ett av de mest växande. Vidare blev det nya frysar med lock som flyttades så att man kan handla djupfryst direkt innan man kommer till kassan. Fiskavdelningen hamnade i samma linje som chark- och delikatessavdelningen, inredningen i frukt & grönt byttes ut och avdelningen blev större. Det blev en ny avdelning för bröd och konditori på en ny plats närmre övriga färskvaror samt att det blev nya kyldiskar till charkvarorna. Även ett nytt sortiment av Världens Mat finns numera på Coop Konsum Domushuset.

LarsInge Persson



Coop Konsum Domushuset

IT inom KBK 2008

Nytt butiksdatasystem

Under våren 2008 bytte vi vårt butiksdatasystem till ett nyare och modernare. Vi installerade också en ny kortterminal där kunden själv drar sitt kort och inte behöver lämna detta ifrån sig i samband med betalningen.

Elektroniska fakturor från Bromölla Chark

All fakturering från Bromölla Chark till KBK sker numera elektroniskt. Inga pappersfakturor förekommer i det normala flödet.

Efter att butiken har gjort ett elektroniskt godkännande av leveransen sker fakturering till oss. Den elektroniska fakturan läses in direkt i vårt ekonomisystem och är därmed bokförd och klar för betalning. En kostnadseffektiv och miljövänlig rutin.

Elektronisk distribution av månadsbokslut

Under året övergick vi till att inte distribuera månadsmaterial i pappersform ut till våra butiker. Ett mail till butiken talar om att materialet finns åtkomligt på en av Servicekontorets servrar. Via en snabb uppkoppling tar ansvarig chef fram sina rapporter på skärm.

Detta är också en kostnadseffektiv och miljövänlig rutin.

Workflow – elektronisk attest av fakturor

Mot slutet av 2008 kom vi igång med vårt s k workflowsystem. I korthet går det till så att vi ber våra leverantörer ställa om fakturaadressen till ett scaningsföretag i Fagersta. Där scannas fakturan, tolkas, t ex belopp att betala o s v, och arkiveras. Därefter skickas

två filer till vårt Servicekontor, den ena innehåller en bild av fakturan och den andra innehåller värden som tas in i vårt ekonomisystem. Viss komplettering görs av handläggare på Servicekontoret. Efter ett elektroniskt godkännande av ansvarig person är fakturan bokförd och klar för betalning.

Göran Malmgren

En trotjänare i pension

Efter fyra decennier i KBKs tjänst

Föreningens ekonomichef Mats Månsson valde att gå i pension per den 1 april 2009. Han inledde sin karriär i KBK redan 1970. Det var samma år som, den tidens största förening inom regionen bildades. Då föddes Kristianstad Blekinge Konsumentförening genom samgående mellan kooperatörerna i Karlskrona- och Kristianstadsområdet.

Mats premiär i föreningen började med jobb som aspirant på Interna revisionen vilket i sin tur, efter några år, ledde fram till att Mats fick ta ansvar för hela Bokföringsgruppen. Därefter blev Mats Utbildningsledare vilket innebar att hans pedagogiska kompetens kom hela föreningen till godo. Ansvaret som chef för Ekonomiavdel-

ningen tog Mats över 1987 och har alltsedan dess skött denna sin uppgift på ett mycket förtjänstfullt sätt.

Förutom sina "fasta" Ekonomifunktioner på Servicekontoret, inkluderande aktivt deltagande i Föreningsledningen, så har Mats även varit engagerad i styrelsearbetet, både i moderförening och dotterbolag. Därutöver har han också fungerat som ekonomilärare inom ramen för den regionala utbildningen, samt valts som revisor i ett antal intressent företag.

Mats har varit en mycket uppskattad arbetskamrat, både i kraft av sin personlighet, noggrannhet och mycket breda kompetens. Vi tackar honom för lång och trogen tjänst och



Mats Månsson

önskar Mats lycka till som pensionär och hoppas att han kan se fram emot många goda år tillsammans med sina nära och kära.

Glenn Ericsson
Föreningsledare

På nya poster



Tomas Johansson har tillträtt som stormarknadschef på Coop Forum i Hässleholm.

Tomas kommer närmast från Coop Forum i Växjö. Han har också varit en extra resurs på Coop Forum i Karlskrona och Kalmar. Tomas har 30 års erfarenhet från detaljhandeln och då främst från ICA.



Anne Pettersson som varit aspirant på Coop Konsum i Osby har fått jobbet som biträdande butikschef på Coop Konsum i Hörby.



Patrik Olofsson som tidigare har varit biträdande butikschef på Coop Konsum Hörby har tillträtt tjänsten som biträdande butikschef på Coop Konsum Sommarlust.



Göran Malmgren vår nuvarande redovisningschef tar ansvar för Ekonomifunktionen i KBK efter Mats Månsson.

Ekologiskt naturbeteskött

för en biologisk mångfald

På KC Ranch, Revingehed i Skåne bedriver Kerstin och Carl-Axel Dahlgren en annorlunda nötköttsproduktion. Här kombineras ett hälsosamt kött av hög kvalitet med en unik omsorg om djur och miljö.

Köttet har höga värden av omega3. Värdena av den nyttiga omega 3-fettsyran har visat sig vara betydligt högre i kött från djur som livnar sig på gräs och bete utan inslag av spannmål. Samtidigt är förekomsten av den ohälsosamma omega 6-fettsyran låg. Köttet har dessutom en hälsosam fettsyrasammansättning.

Ett magrare kött

Köttet från frigående djur som inte har stödutfodrats blir magert. De flesta av oss bör eftersträva ett lågt fettintag eftersom det motverkar övervikt och därmed sannolikt insulinresistens och metabolt syndrom.



Uppfödare Kerstin och Carl-Axel Dahlgren

Hypotetiskt minskar risken för stroke och andra hjärt- och kärlsjukdomar. Köttet har en uttalad viltsmak, saftighet och mörhet. Konsumenter och styckare talar även om köttets fina struktur och storlek samt dess goda hållbarhet. Den naturliga viltsmaken uppstår då djuren uteslutande livnar sig på saftigt gräs, örter och friskt hö. Mörheten kommer sig av att köttet enbart kommer från kvigor och stutar. En kraftutfodrad tjur måste bli fetare, och köttet måste hängas längre, för att liknande mörhet ska uppnås.

Slakt och styckning

Slakten sker på närmsta KRAV-godkända slakteri. Djuren skickas i grupp till slakt på morgonen och slaktas direkt efter ankomst. Även om detta främst görs utifrån ett djuromsorgsperspektiv, så finns det en övertygelse om att detta lugn påverkar köttets kvalitet positivt. Bromölla Chark styckar och packar köttet som sedan transporteras ut till våra butiker. Alla anläggningar är KRAV godkända.

En naturlig miljö

Kerstin och Carl-Axel började verksamheten för att djuren ska ha det bra. Därför låter de djuren vistas i en naturlig miljö. I den unika naturanpassade verksamheten vandrar djuren i frihet året runt. De har 2000 hektar betesmark att röra sig över. På fältet har de också god tillgång till vindskydd.

Djuren lever uteslutande på gräs, hö och ensilage som vi producerar själva. De får alltså ingen spannmålsbaserad kraftutfodring. På vintern stödutfodras djuren med hö och ensilage så att de får en ordentlig tillgång till foder.



Nu är det upp till dig som konsument att göra det medvetna valet. Du har möjlighet att handla ett närproducerat, KRAV-märkt kött som dessutom är magert och har höga värden av omega3.

Har du inte provat köttet tidigare så gör det nästa gång du handlar - valet är ditt!

Lotta Persson

10 kloka klimatval

1. Ät enligt tallriksmodellen
2. Ät mycket grönsaker och frukt
3. Välj frilandsodlat
4. Välj säsongsvarierat
5. Gör kloka köttval – Välj lika mycket nöt- och lammkött som kyckling och gris
6. Gynna Vi-skogen och Kooperation Utan Gränser
7. Klok tillagning – Koka vattnet till pastan och äggen i vattenkokare och använd lock till kastrullen
8. Smart hemtransport – Ta inte bilen i onödan
9. Källsortera hushållsavfallet
10. Minska svinnet - Ät upp maten

Födelsedag eller fest?!

Vi har ett stort urval av goda tårter:



Kungstårta



Schwarzwaldtårta



Drottningtårta



Passionstårta



Prinsesstårta



Mytårta

Se fler sorter i Din butik!



Var själv med på Studentfesten...

beställ vår goda Studenttårta på festbutiken.nu eller i Din butik!



Beställ våra tårter på...

festbutiken.nu

**Beställ
din festmat
snabbt och enkelt!
Hämta och betala
i din Coop-butik!**