

COOP VÄRMLAND ÅRSRAPPORT 2024



Tillsammans för ett levande Värmland

Vi verkar i Värmland, vi finns över hela Värmland och våra investeringar stannar i Värmland. Vi ägs av cirka 175 500 medlemmar och vi sysselsätter ungefär 1 200 personer. Därför jobbar vi tillsammans. Ja, det är hela grundidén med Kooperationen. Tillsammans gör vi en bättre affär helt enkelt.

Sprida matglädje i Värmland

Vi vill vara den goda kraften i Matvärmland. I våra 44 Coopbutiker, 15 Pekås och två MaxiMat runtom i Värmland erbjuder vi, tillsammans med produktionsanläggningen Nästgårdsköket, varje dag pålitliga varor som underlättar våra medlemmars vardag. Under året har vi lanserat ett samlingsnamn för våra lokala produkter "Ack Värmland du goda", för att göra det lättare för medlemmarna att hitta lokala alternativ. Att varje dag få sprida matglädje är ingen dum uppgift att ha.

Medlemsnytta i 122 år

"Var kommer ni från?" Det är en fråga vi ofta får, främst från våra nya och unga medlemmar. Och det berättar vi gärna. Konsumtionsföreningen Värmland, som vi hette förr, startade sin matresa genom att sju oberoende föreningar gick samman 1966. Men redan 1903 gick 84 modiga personer samman och startade Värmlands första konsumentförening i Nykroppa. Det gemensamma insatskapitalet uppgick till 224 kronor och föreningens viktigaste uppgift var att "Till medlemmarna tillhandahålla rena oförfalskade varor till lägsta möjliga pris". Medlemsnytta redan för 122 år sedan alltså. För oss är detta ett arv att förvalta. Det är en av anledningarna till att vi fortsätter att erbjuda alternativen till våra medlemmar samtidigt som vi håller fast vid vårt strategiska hållbarhetsarbete, som till exempel att 100 % av vår elförbrukning kommer från grön el, kontinuerligt arbete med att sänka matsvinnet, att öka andelen lokala leverantörer och hushållstips från vår hållbarhetsinspiratör Mia "Kock-Mia" Magnusson för att bara nämna några exempel.

Den kooperativa idén är jättegammal – och väldigt modern

De första kundägda kooperativen dök upp i Sverige redan i slutet av 1800-talet som en motreaktion på kartellbildningar, matfusk och diverse orättvisor. Idén är lika enkel som genial. Ett antal privatpersoner går samman för att bilda en konsumentförening som har som mål att göra bra saker för dess ägare – medlemmarna. Om du idag är medlem i Coop Värmland är du en av cirka 175 500 personer som äger föreningen. Det unika med den kooperativa företagsformen är att varje medlem har en röst och det kostar 100 kronor att gå med. Skulle du gå ur föreningen får du självklart tillbaka medlemsinsatsen. Väldigt modernt tycker vi.

Om du är medlem hos oss så är det faktiskt du som äger dina butiker.
- När du besöker våra butiker så handlar du hos dig själv. Bra va?

Välkommen!

Möten med människor

Vi bedriver en verksamhet som på ett eller annat sätt berör de flesta varmlänningar. Inte så konstigt med tanke på att vi har 175 500 delägare, 1 200 medarbetare, ett par hundra förtroendevalda och inte minst att vi har tusentals kundbesök i våra 44 Coopbutiker, 15 Pekås och två MaxiMat – varje dag.

Hela vår verksamhet bygger alltså på möten mellan människor. Att dessa möten förhoppningsvis uppfattas som positiva och angenäma är därför avgörande för vår framgång. Vi medarbetare har ett stort och utmanande uppdrag att varje dag sträva efter att varje kundmöte blir en framgång. Inom Coop Värmland är vi lyckligt lottade med att ha medarbetare som varje dag strävar efter att ta hand om våra medlemmar och kunder på bästa sätt. Ett av mitt viktigaste uppdrag som VD och koncernchef är därför att medverka till att skapa en arbetsplats där man känner sig trygg och upplever både trivsel och stolthet.

Vårt uppdrag

Sedan 1903 har vi ett tydligt uppdrag från våra ägare; att sälja mat – bra mat. Samtidigt ska vi också på olika sätt skapa nytta för våra medlemmar och ägare. Det, som vi i dagligt tal kallar medlemsnytta, skapas genom att driva verksamhet i landskapet Värmlands samtliga kommuner, att vara den största enskilda aktören som driver butiker i Värmlands landsbygd, att erbjuda den bästa bonusen enligt Matpriskollen, att investeringarna stannar i Värmland, för att bara nämna några exempel.

Vi engagerar

Verksamheten som vi bedriver är viktig och berör de flesta varmlänningar antingen genom att de handlar i våra butiker, de är medlemmar och delägare hos oss, eller att de är engagerade som förtroendevalda med möjlighet att påverka. Vi ser dagliga tecken på att vi engagerar och debatten kan många gånger bli livlig. Det ser vi inte som något negativt. Tvärtom är det just det som Kooperationen handlar om – att skapa engagemang.

Kooperationens år

Kooperation bygger en bättre värld. Med den motiveringen har FN utsett 2025 till Kooperationens år – över hela världen. Tillsammans med våra kollegor inom Värmländsk Kooperation kommer vi att uppmärksamma detta på många olika sätt under det kommande året. Vi är stolta över vårt kooperativa ägande som konkretiserar vår vision; ”Tillsammans för ett levande Värmland”

Vill du veta mer om resultatåret 2024 hänvisar jag till årsredovisningen på sidorna 11-39.

Karlstad 2025-03-19
Anneli Borg Lundgren
VD/Koncernchef



Anneli Borg Lundgren är VD i Coop Värmland sedan 15 mars 2021.

Hänt 2024

MALLBACKENS IF OCH COOP VÄRMLAND UTÖKADE SAMARBETET



Mallbackens IF är pionjärer inom damfotbollen. Klubben startade sin verksamhet 1942 och har sedan 1972 bedrivit damfotboll på hög nivå. Under året utökade Mallbacken sitt samarbete med Coop Värmland vilket resulterade i att Mallbackens IF's hemmaarena numera heter Strandvallen Coop Arena. Mallbackens IF och Coop Värmland har samarbetat under många år, bland annat genom föreningens landsortsbutik, Coop Lysvik, som är leverantör till fotbollsklubben.

- Precis som vi är Coop Värmland en förening som vill att verksamhet ska kunna bedrivas över hela Värmland. Vi handlar lokalt från Coop Lysvik och Coop Sunne till våra kiosker och det är ett sätt för oss att kunna ge tillbaka och stötta även andra verksamheter på landsbygden, säger Evelina Nilsson, ordförande Mallbackens IF.

Det utökade samarbetet innebär också att Coop Värmland stöttar de ideella krafter som underhåller Strandvallen varje vecka, den så

kallade Torsdagsgruppen, med fika när de är på plats på arenan.

- Samarbetet med Mallbacken är helt rätt för oss och har redan betytt mycket för utvecklingen, bland annat av vår landsortsbutik Coop Lysvik, säger Anneli Borg Lundgren.

Att stötta framgångsrik damidrott i Värmlands landsbygd ligger helt i linje med den värdegrund som vi arbetar efter och vi ser fram emot vårt utökade samarbete.



PREMIÄR FÖR STORA COOP KARLSKOGA!

När Karlskogabutiken i juni hade ny premiär och profilerades om till Stora Coop blev den en av totalt åtta Stora Coop inom Coop Värmland. Omställningen var ett led i föreningens arbete att stärka marknadsandelen i östra delarna av Värmland.

Den tidigare utformningen av butiken var anpassad till en tid när den var stormarknad med stora inslag av husgeråd, möbler, vitvaror och trädgårdsmaskiner. Nu har alla ytor optimerats och fullt ut anpassats till mat. I den ombyggda butiken möts kunderna numera av en ny manuell delikatessavdelning med färsk fisk, ett nytt butiksbarer och ett nybyggt kafé.

Hänt 2024

BLOMSTERBUTIKEN BINDERIET BLEV EN DEL AV COOP VÄRMLAND

Coop Värmland fortsatte att bredda sitt erbjudande till medlemmar och kunder genom att förvärva Binderiet som i december 2024 flyttade in på Stora Coop Bergvik.

Den lokala blomsterbutiken, som grundades 2016 av Emma Kinell, har under sina år i centrala Karlstad byggt upp ett starkt varumärke med en kundkrets bestående av både privatkunder och företagskunder. Binderiet har nu byggts upp i samma stil och enligt samma koncept som i sina tidigare lokaler i centrala Karlstad. Kunder som besöker Stora Coop Bergvik möts numer av Binderiet direkt innanför butikens entré.

-Jag hade länge tyckt att det saknas en blomsterbutik som Binderiet på Bergvik köpcenter. Det starka varumärket med tydlig igenkänning, utbudet av blommor och kvaliteten på det dom gör, är jag övertygad om kommer skapa ett mervärde för de medlemmar och kunder som besöker oss på Stora Coop

Bergvik, säger Anneli Borg Lundgren, vd Coop Värmland.

Med Binderiet på plats adderades ytterligare ett koncept till de redan existerande. Filé & Deli, Värmländska Coop Records, lokalmatshörnan Ack Värmland du goda och Asian Market finns redan idag i det utbud som Stora Coop Bergvik erbjuder.

Alexander Lindqvist, butikschef för Stora Coop Bergvik, är glad över att Binderiet är på plats.

- Att Binderiet nu är en del av butiken kommer bli till stor glädje för både oss och våra kunder. Jag ser verkligen fram emot vår gemensamma utveckling, säger Alexander.

Även Binderiet ser positivt på framtiden.

-Vi är så glada och stolta över att ha blivit del av ett så starkt varumärke



som Coop Värmland. Vi har så många idéer. Nu ser vi fram emot att skapa nya möjligheter och fortsätta erbjuda kunder samma genuina Binderiet – nu i en ännu större och mer inspirerande miljö, avslutar Emma Kinell.

Binderiet blev i och med förvärvet ett helägt dotterbolag till Coop Värmland.

HELT NY BUTIK I SÄFFLE FÖR PEKÅS

Planerna för ett nytt läge för Pekås Säffle hade funnits i flera år och i februari var det så dags för nypremiär. Vanligtvis brukar Pekås överta byggnader där andra butiksprofiler tidigare huserat, men för första gången flyttade man in i en helt ny butik.

- Vi är helnöjda, säger Tony Carlsson som är VD för Pekås. Vi har från början kunnat anpassa butiken till Pekås välkända profil. Dessutom har butiken fått ett betydligt bättre läge. Detta i kombination med toppmoderna lokaler gör att vi har alla förutsättningar för att lyckas, avslutar Tony.

NYA PRODUKTER FRÅN NÄSTGÅRDSKÖKET

Under årets lanserade Nästgårdsköket en rad nya produkter samtidigt som gamla favoriter uppdaterades. Bland nyheterna fanns bland annat nya wraps, vegansk smörgåstårter och Napolitansk pizzadeg!

Styrelsen för Coop Värmland Ekonomisk förening avger härmed;

Kooperativ styrningsrapport för tiden 1 januari 2024 – 31 december 2024

Coop Värmland har antagit och följer Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag. Syftet med koden, som ursprungligen är antagen av nätverket Svensk Kooperation, är att främja dialogen mellan styrelse och medlemmar samt ledning och medarbetare. Vidare syftar koden till att öka tranparansen i styrelsens arbete. Koden är branschöverskridande och baseras på åtta principer. Svensk Kooperations styrelse är huvudman för förvaltning och utveckling av koden och har för detta ändamål tillsatt en kommitté.

Coop Värmlands andra styrningsrapport avser tiden den 1 januari 2024 till 31 december 2024.

1. Syfte och medlemsnytta

Coop Värmland ägs av 175 500 medlemmar i Värmland. Föreningens övergripande syfte enligt stadgarna är att förverkliga den svenska konsumentkooperationens verksamhetsidé – att skapa ekonomisk nytta för medlemmarna och göra det möjligt för medlemmar att i sin konsumtion bidra till en hållbar utveckling. Inom de parlamentariska processerna sker omfattande kommunikation med ägare och förtroendevalda. Föreningens ägarombud och de rådgivande butiksråden har dialog med styrelsen fyra till fem gånger per år via fysiska träffar och sex gånger per år via skriftlig information. Detta regleras också i arbetsordningen för styrelsen.

Målsättningen inför året var att förtydliga dialogen med såväl medlemmar som medarbetare om den kooperativa företagsformen. Detta har bland annat gjorts via en utbildningsmodul i föreningens Talangprogram, ett internt utbildningsprogram som syftar till att utveckla och behålla duktiga

medarbetare och skapa tydliga karriärvägar. Syftet var att öka kännedomen om hur föreningen ägs och betydelsen av den parlamentariska organisationen med ägare och förtroendevalda och beslutande organ. Under året har också en historisk tidskrift påbörjats som tydligt beskriver den kooperativa företagsformen via föreningens historik. En tidskrift tänkt att spridas bland förtroendevalda och medarbetare. Inom ramen för vårt samarbete inom Värmländsk Kooperation har pris för bästa kooperativa UF-företag införts. Ett pris som delas ut vid Ung Företagsamhets mäsä och som kan bidra till att öka medvetenheten om den kooperativa företagsformen bland gymnasieelever. Den planerade satsningen med ny butik i Värnäs, i samarbete med bland annat OK Värmland, har också lyfts som ett sätt att medvetandegöra kooperativt samarbete och i förlängningen den kooperativa företagsformen. Vidare har Wermland Alive, en kooperativ satsning tillsammans med Studieförbundet Örebro/Värmland, Nöjesfabriken i Karlstad, Värmländska Coop Records Gotland och den ideella föreningen Värmland Live etablerats i syfte att gynna den breda musikkultur vi har i Värmland.

2. Demokratiska processer

Föreningens medlemmar representeras via ägarombud. Föreningens högsta beslutande organ är föreningsstämman som utgörs av ägarombuden. Ägarombuden väljs av medlemmarna via elektroniska val, där utgångspunkten är att varje Coop-butik utgör en valenhet. Föreningsstämman utser representanter till de beslutande organen samtidigt som styrelsens kontakter med ägarombud och butiksråd regleras via arbetsordningen. I samråd med ägar-

ombud och butiksråd utvärderas också föreningens demokratiska organisation av styrelsen.

Målsättningen inför året var att göra föreningens demokratiska processer mer intressanta för våra ägare. Ett arbete har påbörjats där fokus lagts på att engagera butiksråd och ägarombud till de butiker som idag helt saknar förtroendevalda. Ett arbete som påbörjats och fortgår alltjämt, vilket resulterat i att ytterligare ett antal medlemmar valt att engagera sig som butiksråd kring den lokala butiken. En annan del av föreningens demokratiska processer är medlemmarnas möjlighet att inkomma med motioner. Uppmaningen att skriva motioner har bland annat förmedlats på föreningens hemsida, i direktreklam till medlemmar, via nyhetsbrev "I förtroende" och på träffar för förtroendevalda. Till föreningsstämman 2024 inkom 14 motioner vilket var fler än någonsin tidigare.

Styrelsen bjuder varje år in till träffar för butiksråd och ägarombud. Där ges tillfälle till information och dialog mellan ägarna, styrelsen och ledningen. Vi har under året genomfört sex stycken ägarträffar. Ett led i att göra föreningens demokratiska processer mer intressanta är att utveckla träffarna till att bli mer kunskapshöjande. Årets träffar har därför bland annat lyft Coops arbete kring hållbarhet och biståndsarbete.

3. Medlemmarnas deltagande i föreningens värdeskapande

I enlighet med koden utgår den kooperativa affärsmodellen från att medlemmarna deltar i föreningens värdeskapande genom två roller; En affärsrelation och en ägarrelation. Coop Värmland har idag de attribut och verktyg som krävs för att skapa bättre

ägarrelationer utifrån denna rapport och övriga punkter.

Målsättningen inför året var att skapa bättre butiker, bättre priser och bättre bemötande i syfte att än mer förbättra affärsrelationen med medlemmarna. Under året har bland annat en workshop arrangerats vid en av våra ägarträffar där ägarombuden fick komma med inspel kring hur affärsrelation med medlemmarna kan förbättras. Den löpande dialog som sker mellan butiksråd och butikschef i våra butiker är en viktig del i arbetet med att förbättra affärsrelationen. Varje Coopbutik ska sträva efter att ha ett butiksråd om minst tre personer. Butiksrådets roll är att vara rådgivande och stödjande för butiken och butikschefen. Det innebär att ett butiksråd ska ha god kontakt med medlemmarna, och en vilja att tillsammans engagera sig för att butiken ska bli ännu bättre. Butiksrådet är en rådgivande funktion och ska kunna framföra sina och medlemmarnas åsikter till butikschefen. Butiksrådet sammanträder med butikschefen minst fyra gånger per år.

4. Stämman

Föreningsstämman utgörs av 90 ägarombud som väljs vid elektroniska val. Stämman väljer styrelse, valberedning och granskare där de sistnämnda har att lämna sin rapport till föreningsstämman angående styrelsens arbete runt de demokratiska processerna. Föreningen höll ordinarie föreningsstämma den 13 juni 2024 där 53 ägarombud deltog.

Målsättningen inför året var att få fler butiksråd för att på sikt få representation av ägarombud från samtliga valdistrikt och en 100-procentig närvaro bland dessa på stämman. Ett arbete som påbörjats och fortgår alltjämt, vilket resulterat i att ytterligare ett antal medlemmar valt att engagera sig som butiksråd kring den lokala butiken.

5. Valberedningen

Samtliga val till styrelse, revisor, granskare och andra förtroendeuppdrag sker transparent och har en strukturerad valberedningsprocess. Arbetet sker

genom en av föreningsstämman fastlagd arbetsordning. Valberedningen följer styrelsens arbete under året för att kunna lämna förslag på nya ledamöter som möter de kompetenser som krävs.

Målsättningen inför kommande verksamhetsår var främst att öka intresset från medlemmarna att nominera kandidater till olika förtroendeuppdrag. Möjligheten för föreningens medlemmar att nominera kandidater till ledande poster tydliggjordes bland annat genom annonsering på föreningens hemsida samt via direktreklam till medlemmar. Endast ett fåtal nomineringar inkom.

6. Styrelsen

Styrelsen sammanträdde 15 gånger under verksamhetsåret, varav ett var ett konstituerande styrelsemöte. Coop Värmland har idag den kompetens och sammansättning som krävs för ett effektivt styrelsearbete (Se sidorna 8-9). Styrelsen består enbart av externa ledamöter, jämte fackliga representanter, som även är medlemmar.

Ordföranden leder arbetet på ett effektivt sätt. Styrelsen har alltid en öppen och bred dialog innan man fattar beslut. Varje ledamot agerar självständigt och framför sina synpunkter. Det är styrelsens bedömning att arbetet har fungerat väl under året och anser att arbetet ska fortsätta på samma sätt, men utvärderar kontinuerligt förbättringsmöjligheter.

Målsättningen inför året var att utveckla denna styrningsrapport utifrån den kooperativa koden vilket också har gjorts. Något som kommer fortsätta att göras kontinuerligt.

7. Ersättning till ledande befattningshavare

Efter förslag från styrelsen beslutade 2024 års ordinarie föreningsstämma om övergripande riktlinjer till ledande tjänstepersoner (VD och ledningsgrupp). Riktlinjerna anger tydligt hur ersättningar och villkor fastställs. Ett förfarande som även granskas av föreningens revisorer.

Målsättningen inför detta verksamhetsår var att bibehålla gällande rutiner.

8. Revision, risk och internkontroll

Styrelsen har delegerat till VD att upprätta ett ramverk för riskhantering och interkontroll. Detta är anpassat till verksamhetens komplexitet och omfattning och är underställt VD, som gör en årlig utvärdering. Som exempel kan nämnas den brottsliga handling som föreningen utsattes för under 2023 i form av en cyberattack, som hanterades utifrån en upprättad rutin inom en av VD fastställd krisledningsgrupp. Målsättningen inför kommande verksamhetsår var att vidareutveckla det övergripande förebyggande säkerhetsarbetet.

Vid föreningsstämman den 13 juni 2024 beslutades att anta arbetsordning för "Granskare ur ett medlemsperspektiv" Granskare ur medlemsperspektiv har tillgång till styrelsens protokoll och styrande dokument.

Framtida utveckling

Syftet med införande av Svensk kod för kooperativ styrning är att främja medlemsdialogen och de demokratiska beslutsprocesserna och att öka transparensen och öppenheten i styrelsens arbete. Koden skapar en norm för god föreningsstyrning med hög ambitionsnivå. Koden är ett bra sätt att årligen göra en översyn av dessa frågor och kontinuerligt bedriva förbättringsarbete. Vi ser fram emot att fortsätta utveckla arbetet med koden.

Karlstad i mars 2025

Styrelsen för Coop Värmland

Styrelse

Styrelsen väljs på föreningsstämman av ägarombuden och väljs växelvis på två år med undantag för ordförande som väljs varje år. VD ingår i styrelsen som adjungerad och har yttrande- och förslagsrätt men ingen rösträtt. Fackliga organisationer utser två ordinarie och en ersättare att representera medarbetarna. Ägarombuden väljs vartannat år av medlemmarna. Valen sker digitalt via butikernas medlemspunkter eller föreningens hemsida.

Styrelsen har under 2024 bestått av:



Håkan Thorell, ordförande, invald 2020
Håkan Thorell är jurist och har/haft många tunga uppdrag inom näringslivet. Förutom ett flertal styrelseuppdrag har han även under 15 år arbetat som VD och koncernchef samt även varit styrelseordförande i den värmländska miljardkoncernen Ahlmarks. Han har även varit partner i bland annat Ahlford advokatbyrå och partner i Ernst & Young, inom affärsområdet Tax & Law. Han har även verkat som skiljedomare. Håkan sitter även i styrelsen för Kooperativa Förbundet (KF) och Coop Sverige AB (CSAB).



Patrik Hjelte, vice ordförande, invald 2020
Patrik Hjelte är en framstående entreprenör med erfarenhet inom flera branscher, främst inom restaurangbranschen, idrott och investeringar. Han är känd för sitt ledarskap och sin förmåga att identifiera och utveckla affärsmöjligheter. Patrik har också haft flera styrelseuppdrag inom olika företag och föreningar, där han bidrar med sin expertis och strategiska vision för att driva tillväxt och framgång.



Cecilia Victoria Kärrberg, sekreterare, invald 2021
Cecilia Victoria Kärrberg är en av Sveriges ledande talare och strateger inom sociala medier och digital marknadsföring. Som ägare, VD och senior SoMe-strateg på Digitalsnack-Social Mediebyrå & podcast har hon mer än 14 års erfarenhet inom digital kommunikation och entreprenörskap. Hon är särskilt passionerad för att inspirera framtida generationer att förstå hur deras köpbeslut kan bidra till en bättre framtid.

Barbro Lidström, ledamot, invald 2022
Barbro Lidström är en erfaren ledare och har varit VD inom möbelindustrin, handel/grossistledet, tjänstesektorn inom IT, juridik samt vårdsektorn. Hon har även erfarenhet inom statlig verksamhet. Att driva marknadstillväxt, skapa lönsamhet och ett engagemang hos medarbetare är några av hennes fokusområden. Bra och hållbar mat är frågor som inspirerar och engagerar henne.



Patrik Olsson, ledamot invald 2024
Patrik är en känd profil i kooperativa kretsar. Han var framgångsrik ordförande i LRF Värmland under många år och är ordförande i ett av Mellanskogs områden i Värmland. Patrik har stor erfarenhet av att vara matproducent med egna köttdjur och är utbildad lantmästare. Han har en gedigen styrelsevana och är just nu ledamot i flera Kooperationer som Länsförsäkringar Värmland och Coompanion.





**Erika Eriksson,
ledamot invald 2022**

Erika Eriksson är en affärdri-ven och erfaren kooperatör, med 20 års erfarenhet av le-dande positioner inom såväl producent som konsument-kooperation. Hon brinner för att kombinera de koopera-tiva värdena med goda af-färer och hållbar utveckling. Inom mat och matproduktion brinner hon för svensk- och helst lokalproducerat. Det är genom våra val i vardagen som vi tillsammans formar framtiden för Värmland.



**Kent Jansson,
facklig representant**

Kent Jansson är facklig för-troendevald i styrelsen, och facklig samordnare. Kent jobbar till vardags på Stora Coop Bergvik men har jobbat med många olika uppgifter inom föreningen i sin 35-åri-ga karriär. Han har tidigare jobbat i Coop Hagfors, Coop Munkfors och Coop Krono-parken. Numera ansvarar Kent även för föreningens satsning på Värmländska Coop Records Gotland.

**Linda Dahlqvist,
facklig representant**

Linda Dahlqvist är försälj-ningsledare på Stora Coop Kristinehamn. Hon har 22 tjänsteår inom Coop Värmland och har verkat inom Handels i olika roller, sty-relser och i Coops centrala fackliga grupp i 13 år. Linda brinner för att medlem-marna och kunderna ska göra en bra affär samtidigt som hennes arbetskamrater får en lön de kan leva på och att man mår bra på sin arbetsplats.



**Doris Jonsson, facklig
representant (ersättare)**

Doris Jonsson har i många år verkat som säljare på Stora Coop Bergvik i Karlstad, och sitter med i både den lokala fackklubben och i Coop Värmlands centrala förhandlingsgrupp. Hon är angelägen om att förening-ens ekonomi sköts på bästa sätt så att Coop Värmland blir till en stark och lönsam förening.



**Anneli Borg Lundgren, VD/
koncernchef (Adj. Ledamot)**

Anneli Borg Lundgren har en gedigen erfarenhet från detaljhandeln. Redan i slutet av 80-talet började hon sin bana på Obs! Bergvik, som Stora Coop hette på den tiden. Därefter har hon haft en mängd meriterande uppdrag inom branschen som stormarknadschef, handlare, marknadschef, regionchef och VD. Anneli brinner för det regionala och vill säkerställa Coop Värmlands starka ställning inför framtiden.

Ledning

Det är styrelsen som anställer VD/koncernchef och denne i sin tur anställer den rådgivande ledningen. Ledningsgruppen har under 2024 bestått av:

Anneli Borg Lundgren, VD/koncernchef

Leif Andersson, personalchef

Per Strand, drift/försäljningschef

Maria Hultén, marknadschef

Anders Bergman, ekonomichef

**Klas Olsson / Karolina Nilsson
medlems- och kommunikationschef**

Per Rahm, fastighetschef

Liam Rasim, IT-/VUchef

Tony Carlsson, VD Pekås

Torbjörn Swartz, VD MaxiMat

Rapport till Coop Värmlands stämma 2025 från granskarna ur ett medlemsperspektiv om granskningen av 2024 års verksamhet, enligt de av stämman antagna principerna i Svensk kod för styrning av kooperativa och ömsesidiga företag.

Till årsstämman i Coop Värmland Ekonomisk förening org.nr 773200-2089

Vi av årsstämman utsedda granskare ur medlemsperspektiv har översiktligt granskat föreningens tillämpning av principerna enligt Svensk Kod för styrning av kooperativa företag och styrelsens styrningsrapport för år 2024.

Uppdrag och ansvarsfördelning

Det är styrelsen som har ansvaret för att principerna i koden följs och att detta redovisas och förklaras i föreningsstyrningsrapporten. Vår översiktliga granskning har en väsentligt mindre omfattning jämfört med en revision enligt International Standards on Auditing eller god revisionssed i Sverige.

Vår granskning av de åtta principerna i Koden har skett utifrån ett medlemsperspektiv och enligt Svensk Kooperations vägledning för förtroendevalda revisorer. Särskild vikt har lagts vid hur föreningen har tillämpat Kodens principer om syfte och medlemsnytta, demokratiska processer samt medlemmarnas deltagande i företagets värdeskapande. Vi har även kontrollerat att det finns övergripande riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare som beslutats av föreningsstämman. Därtill har vi granskat styrelsens styrningsrapport.

Granskning enligt koden är inte inriktad på ekonomisk eller finansiell information.

Vi anser att vår granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Uttalande

Vår översiktliga granskning visar att föreningen i allt väsentligt har följt de åtta principerna i Koden och att styrelsens styrningsrapport har upprättats enligt Koden.

Karlstad den 19 mars 2025



Ulf Engström
Granskare ur ett medlemsperspektiv



Ami Cooper
Granskare ur ett medlemsperspektiv

Coop Värmland årsredovisning 2024

Styrelsen och verkställande direktören för Coop Värmland Ekonomisk förening org.nr 773200-2089 får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 1 januari – 31 december 2024.

Förvaltningsberättelse

Allmänt om verksamheten

Coop Värmland Ekonomisk förening har sitt säte i Karlstad. Coop Värmland Ekonomisk förening bedriver detaljhandel via ett 60-tal försäljningsställen inräknat dotterföretaget Pekos Värmland AB ("Pekås") med 15 butiker inom lågpris-segmentet samt dotterföretaget Gränsköp Värmland AB ("MaxiMat") som driver gränshandel mot Norge i två butiker. Sammantaget bedriver koncernen handel i fem olika profiler/koncept i landskapet Värmland. Butiker i moderföreningen bedrivs i koncepten; Stora Coop med sju butiker och en restaurang och Coop med 37 butiker. Föreningen driver också en tillverkningsenhet, Nästgårdsköket, med tillverkning till hela koncernen av konditoriprodukter, smörgåstårter, wraps samt majonnäs-baserade sallader. Dotterföretaget Pekos Värmland bedriver verksamhet under varumärket Pekås och Gränsköp Värmland AB under varumärket MaxiMat. Koncernen Coop Värmland består av 12 bolag med moderföretaget Coop Värmland Ekonomisk förening, de helägda dotterföretagen Pekos Värmland AB, Gränsköp Värmland AB, Värmlandschark AB, Lordingen AB, Konsumfastigheter i Värmland AB, Binderiet i Karlstad AB, Fastighetsbolaget Karlskoga Snäckan 1 AB samt ett kommanditbolag. I Lordingen AB finns det helägda dotterföretaget Lordingen Lillåsen AB. Konsumfastigheter i Värmland är moderföretag till det helägda Konsum Värmland Fastighet Sundsvik AB samt Pekås KB.

Coop Sverige AB har under de senaste åren gjort historiskt stora investeringar i den nya helautomatiska terminalen i Eskilstuna. Ett av Europas mest moderna och största helautomatiserade lager för livsmedel som nu levererar varor till Coops samtliga drygt 800 butiker. Lagret förväntas framför allt leda till minskade logistikkostnader och därmed förbättrad lönsamhet redan under 2025. Implementeringen av terminalen har även inneburit driftstörningar. Bristande leveranser har märkts i våra butikshyllor och vi ser att det har medfört ett försäljningstapp som märkbart påverkat Coop Värmlands resultat 2024.

Utveckling av koncernens verksamhet, resultat och ställning

Koncern (kk)	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	3 670 014	3 576 800	3 354 025	2 863 991
Balansomslutning	882 0000	1 020 214	976 875	969 184
Resultat efter finansnetto	-55 030	-38 427	5 959	157 744
Soliditet %	51,60%	50,39%	57,02%	57,71%

Moderföreningen (kk)	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	2 493 927	2 466 251	2 315 158	2 146 515
Balansomslutning	923 584	1 056 454	1 027 387	1 028 327
Resultat efter finansnetto	-79 077	-100 342	-64 858	118 906
Soliditet %	56,11%	54,71%	60,56%	60,81%

Den 22 december 2023 utsattes föreningen för en brottslig handling i form av ett cyberangrepp. Detta orsakade stora utmaningar för medarbetarna bland annat på grund av avsaknaden av olika systemstöd. Tack vare ett stort mått av flexibilitet och tålamod, hos både medarbetare, medlemmar och kunder, har ändå butikerna lyckats bibehålla en god försäljning. Vi kan trots detta konstatera att händelsen medfört betydande indirekta kostnader vilket påverkat bruttomarginalen negativt.

Cyberattacken medförde ett stort behov av både återställande och stärkande åtgärder av föreningens IT-miljö. I en osäker omvärld har investeringar gjorts för att skapa en trygg och säker plattform inför framtiden. Ett arbete som gjorts för att minimera skada vid en eventuell framtida attack. Ett arbete av den digniteten är förknippat med stora kostnader, vilket medför en väsentlig resultatpåverkan för verksamhetsåret 2024.

Föreningen har en fortsatt stark marknadsandel. Antalet medlemmar har ökat för sjätte året i rad vilket innebär att föreningen har 175 544 medlemmar och tillika delägare per den 31/12 2024, vilket är en nettoökning mot föregående år på 3 932.

Soliditeten stärks genom en minskad balansomslutning och befinner sig fortsatt på en stabil stark nivå vilket ger uthållighet mot framtida utmaningar. Föreningens medlemmar kunde också dela på 127 miljoner kronor i form av bonus och medlemsrabatter vilket är ett konkret exempel på den medlemsnytta som Coop Värmland erbjuder sina ägare.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret samt efter räkenskapsårets utgång

Trots allt extraordinärt arbete som sviterna av det brottsliga cyberangreppet tvingade fram, fortsatte framtidssatsningar med ett antal butiksomställningar. Som exempel kan nämnas en omfattande omställning av Coop Forum Karlskoga som i samband med nypremiären profilerades om till Stora Coop. Investeringar har även gjorts i bland annat Coop Syslebäck, Coop Sunne och Coop Årjäng.

I slutet av året förvärvades blomsterbutiken Binderiet som flyttade in på Stora Coop Bergvik, allt i syfte att bredda föreningens utbud till medlemmar och kunder.

Fortsatt fokus har under året lagts på att stärka Coop Värmland som ett regionalt varumärke. Samarbetet med lokala leverantörer intensifierades och vi lanserade ett samlingsnamn för våra lokala produkter "Ack Värmland du goda". Vi vill göra det lättare för medlemmarna att hitta lokala alternativ och tillsammans med lokala producenter verka för att erbjuda fler lokala produkter i våra butiker. Samtidigt se till att dessa når ut till ännu fler. Sponsring är även det ett sätt att stärka varumärket Coop Värmland. Under året har vi gjort det möjligt att ansöka om sponsring via vår webb, vilket tydliggör möjligheten för en bredare publik. Många lokala och regionala samarbeten finns redan idag, men vi har ambitionen att bredda vårt engagemang ytterligare.

Föreningens lokala produktionsenhet Nästgårdsköket vidareutvecklades under

året, såväl med uppdaterade klassiker som med en rad nya produkter.

Under 2024 genomfördes det sista fråntredet från markområdet Tullholmen vilket medförde en reavinst.

Under året beslutades att Coop Grums ställs om till Pekås under andra kvartalet 2025.

Värmländska Coop Records Gotland fortsatte bidra till den värmländska musik-kulturen bland annat som samarbetspartner i Wermland Alive. En satsning tillsammans med Studieförbundet Örebro/Värmland, Nöjesfabriken i Karlstad, och Värmland Live med syftet att stötta värmländska band och artister.

I linje med Coop Värmlands vision om ett levande Värmland har arbetet med att undersöka förutsättningarna för en ny butik i Värnäs påbörjats under året.

Föreningens e-handel utvecklades positivt under året där en av förklaringarna är fler kommunala avtal. Strategin är fortsatt leverans till samtliga adresser i Värmland.

Konsumentupplysning inom hållbarhetsområdet fortsatte, bland annat genom föreningens hållbarhetsinspiratör Mia "Kock-Mia" Magnusson och butikernas olika initiativ för reducerat matsvinn.

Den stora förflyttning mot lågpris som skedde under 2022-2023 stannade delvis av under verksamhetsåret men fortsatt råder stor konkurrens med fokus på prisvärde. Även Pekås bruttomarginal har påverkats negativt genom indirekta effekter efter cyberattacken. Pekås flyttade en av sina butiker till helt nybyggda förhyrda lokaler i Säffle samt hade premiäröppning av Pekås Ekshärad efter en betydande ombyggnation av butiken.

Gränshandeln utvecklades starkt under stora delar av 2024 vilket påverkade Maximats försäljning i positiv riktning och har därmed återgått till nivåer som sågs innan pandemin. Under året gjordes också investeringar i MaxiMats butik i Charlottenberg.

Koncernens totala investeringar i materiella och immateriella anläggnings-tillgångar uppgår till 44,6 Mkr.

Under första halvåret 2025 planeras Coop Torsby och Coop Kil att ställas om till Stora Coop med bredare sortiment och förstärkt erbjudande. Coop i Grums kommer samtidigt att stängas i slutet av april för att återupptå som Pekås Grums under juni månad.

IT-drift och varuflöde som förvaltats av

extern part sedan 2017 kommer återgå till egen regi i april 2025.

Förväntad framtida utveckling samt väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer

Konkurrensen fortsätter att vara hård inom dagligvaruhandeln. Hög inflation har lett till mer prismedvetna konsumenter vilket gynnar lågprisaktörer. Mindre inflation och indexökningar förväntas under 2025. Hela Coop kraftsamlar med ett stort resultatfokus framåt.

I januari 2025 sattes en ny övergripande affärsmässig organisation. I huvudsak berör detta Servicekontor Zakrisdal. Målsättningen är att skapa en organisation som på bästa sätt tar tillvara på den kompetens som finns i föreningen och på bästa och mest effektiva sätt serva det som är vår kärnverksamhet; butikerna.

Under 2024 flyttade stora delar av kooperationens lagerverksamhet in i nya automatiska lagerlokaler. Efter inkörningsproblem som delvis påverkat både sortiment och servicegrad förväntas nu en högre leveranssäkerhet och bättre marginaler.

Coop Sverige genomför just nu ett omfattande arbete med gemensam IT. Detta kommer initialt kräva investeringar samt anpassningar för att vi som förening ska kunna inkludera våra dotterbolag.

Vi ser ett behov av att tydligare och bredare kommunicera den kooperativa idén och våra demokratiska processer för att säkerställa engagemang hos både medlemmar och förtroendevalda. Inom ramen för kod för kooperativ styrning kommer vi utveckla detta och även modernisera vårt arbete med ägarombud och butiksråd.

Icke-finansiella upplysningar

I en servicebransch som vår är det av största vikt att föreningen värnar om det humankapital som föreningen besitter i form av sina medarbetare. Under året har insatser gjorts i form av internutbildningar som bland annat inriktas på ledarskap och talangutveckling. Arbetet med att säkerställa en arbetsmiljö där alla känner sig trygga och upplever både trivsel och stolthet kommer att vara i fokus under året.

För ytterligare information om icke finansiella frågor hänvisas till en särskild hållbarhetsrapport som finns offentliggjord på föreningens hemsida. För ytterligare information om Kod för kooperativ styrning hänvisas till styrelsens rapport på sidorna 6-7.

Tillstånds- eller anmälningspliktig verksamhet

Koncernen

Koncernen har verksamhet som omfattas av anmälnings- respektive tillståndsplikt enligt miljöbalken, vilket bland annat avser livsmedelsproduktion, transport och hantering av avfall samt hantering av brandfarliga varor.

Livsmedelsproduktionen i Nästgårdsköket påverkar miljön genom utsläpp till luft och avlopp.

Moderföreningen/koncernen

Coop Värmlandkoncernen har, från respektive kommun där man är verksam, erhållit erforderliga livsmedelstillstånd för den verksamhet som drivs i kommunen. Samtliga butiker inom koncernen har den certifiering som krävs för hantering av ekologiska livsmedel. För Nästgårdsköket finns erforderliga tillstånd från Karlstads kommun.

Samtliga butiker har av respektive kommun tillstånd att sälja tobak samt tobaksfria nikotinprodukter.

För ytterligare information om miljö- och hållbarhetsfrågor hänvisas till en särskild hållbarhetsrapport som finns offentliggjord på föreningens hemsida.

Förslag till disposition av föreningens vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kk) disponeras enligt följande:

Balanserat resultat	417 387
Årets resultat	-60 186
Totalt	357 201

Balanseras i ny räkning 357 201

Vad beträffar koncernens och moderföretagets resultat och ställning i övrigt hänvisas till efterföljande resultat- och balansräkningar med tillhörande noter.

Resultaträkning koncernen

1 jan - 31 dec

Belopp i kkr	Not	2024	2023
Nettoomsättning		3 670 014	3 576 800
Kostnad för sålda varor	6	-2 858 842	-2 721 569
Bruttoresultat		811 172	855 231
Försäljningskostnader	5,6	-935 291	-949 644
Administrationskostnader	5,6	-11 360	-9 542
Övriga rörelseintäkter	3	73 783	62 034
Övriga rörelsekostnader	4	-	-616
Rörelseresultat	5,7	-61 696	-42 537
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Andelar i intresseföretags resultat		-2	-2
Resultat från värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	9	3 509	1 184
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	4 302	5 560
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-1 143	-2 632
Resultat efter finansiella poster		-55 030	-38 427
Resultat före skatt		-55 030	-38 427
Skatt på årets resultat	12	-4 348	-5 106
Årets resultat		-59 378	-43 533

Balansräkning koncernen

Belopp i kkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande	13	–	–
Goodwill	14	1 465	1 833
		1 465	1 833
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	15	138 549	145 740
Nedlagda utgifter på annans fastighet	16	40 959	45 794
Inventarier, verktyg och installationer	17	109 178	100 061
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	18	2 922	8 778
		291 608	300 373
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i Kooperativa Förbundet	21	116 912	116 913
Andelar i intressebolag och gemensamt styrda företag	22	599	601
Andra långfristiga värdepappersinnehav	23	1 254	1 255
Uppskjuten skattefordran	24	11 722	15 821
Andra långfristiga fordringar	25	595	282
		131 082	134 872
Summa anläggningstillgångar		424 155	437 078
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Varulager m m</i>			
Råvaror, färdiga varor och handelsvaror		207 668	205 837
		207 668	205 837
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		13 920	12 692
Aktuell skattefordran		5 575	11 192
Övriga fordringar		91 909	74 178
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	49 185	28 041
		160 589	126 103
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank	33	89 588	251 196
		89 588	251 196
Summa omsättningstillgångar		457 845	583 136
SUMMA TILLGÅNGAR		882 000	1 020 214

Balansräkning koncernen

Belopp i kkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Insatskapital		26 620	26 405
Övrigt tillskjutet kapital		134 721	134 532
Fritt eget kapital inkl. årets resultat		293 797	353 173
Summa eget kapital		455 138	514 110
<i>Avsättningar</i>			
Övriga avsättningar	27	28 192	37 885
		28 192	37 885
<i>Långfristiga skulder</i>			
Medlemsinlåning	28	30 997	32 364
Övriga skulder till kreditinstitut		14	6 587
		31 011	38 951
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Kortfristig del övriga skulder till kreditinstitut		6 621	7 174
Checkräkningskredit	29	2	–
Förskott från kunder		2	3 300
Leverantörsskulder		233 269	295 199
Övriga skulder		27 319	32 921
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	100 446	90 674
		367 659	429 268
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		882 000	1 020 214

Rapport över förändringar i eget kapital - koncernen

Belopp i kkr				
2024-12-31	Insatskapital	Övrigt till- skjutet kapital	Fritt eget kapital inkl. årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans	26 405	134 532	353 173	514 110
<i>Transaktioner med ägare</i>				
Till övrigt kapital		76		76
Från medlemskonto		115		115
Förändring medlemsinsats	215			215
<i>Omföring mellan poster i eget kapital</i>				
Förskjutning		-2	2	
Årets resultat			-59 378	- 59 378
Vid årets utgång	26 620	134 721	293 797	455 138

Kassaflödesanalys koncernen

Belopp i kkr	Not	2024	2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster	32	-55 030	-38 427
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	34	10 892	63 995
		-44 138	25 568
Betald inkomstskatt		5 368	-1 800
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-38 770	23 768
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		-1 744	-7 934
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-39 926	-15 891
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-61 447	80 127
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-141 887	80 070
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-44 596	-38 336
Avyttring av materiella anläggningstillgångar		33 332	5 965
Förvärv av finansiella tillgångar		-319	-283
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-11 583	-32 654
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Förändring insatskapital		407	428
Amortering av lån		-8 545	-8 871
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-8 138	-8 443
Årets kassaflöde		-161 608	38 973
Likvida medel vid årets början		251 196	212 223
Likvida medel vid årets slut	33	89 588	251 196

Resultaträkning moderföretaget

1 jan - 31 dec

Belopp i kkr	Not	2024	2023
Nettoomsättning		2 493 927	2 466 251
Kostnad för sålda varor	6	-1 937 254	-1 879 868
Bruttoresultat		556 673	586 383
Försäljningskostnader	5,6	-710 475	-747 559
Administrationskostnader	5,6	-10 694	-8 725
Övriga rörelseintäkter	3	50 645	60 935
Övriga rörelsekostnader	4	–	-559
Rörelseresultat	5,7	-113 851	-109 525
<i>Resultat från finansiella poster</i>			
Resultat från andelar i koncernföretag	8	28 006	3 649
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	9	4 534	2 016
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	10	3 244	4 820
Räntekostnader och liknande resultatposter	11	-1 010	-1 302
Resultat efter finansiella poster		-79 077	-100 342
<i>Bokslutsdispositioner</i>			
Koncernbidrag, erhållna		22 793	59 754
Resultat före skatt		-56 284	-40 588
Skatt på årets resultat	12	-3 902	-4 236
Årets resultat		-60 186	-44 824

Balansräkning moderföretaget

Belopp i kkr	Not	2024 -12-31	2023-12-31
TILLGÅNGAR			
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande	13	–	–
Goodwill	14	1 333	1 833
		1 333	1 833
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	15	50 121	51 109
Nedlagda utgifter på annans fastighet	16	38 017	42 552
Inventarier, verktyg och installationer	17	76 341	69 792
Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar	18	2 422	6 952
		166 901	170 405
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	19	287 611	258 845
Fordringar hos koncernföretag	20	31 864	31 864
Andelar i Kooperativa Förbundet	21	116 913	116 913
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag	22	276	276
Andra långfristiga värdepappersinnehav	23	1 246	1 246
Uppskjuten skattefordran	24	7 943	11 845
Andra långsiktiga fordringar	25	595	283
		446 448	421 272
Summa anläggningstillgångar		614 682	593 510
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR			
<i>Varulager m m</i>			
Råvaror, färdiga varor och handelsvaror		141 741	139 830
		141 741	139 830
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		7 664	7 487
Aktuell skattefordran		1 659	7 631
Övriga fordringar		60 993	54 246
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	26	35 943	23 081
		106 259	92 445
<i>Kassa och bank</i>			
Kassa och bank	33	60 902	230 669
		60 902	230 669
Summa omsättningstillgångar		308 902	462 944
SUMMA TILLGÅNGAR		923 584	1 056 454

Balansräkning moderföretaget

Belopp i kkr	Not	2024-12-31	2023-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
<i>Eget kapital</i>			
Bundet eget kapital			
Insatskapital		26 620	26 405
Reservfond		134 376	134 184
		160 996	160 589
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserat resultat		417 387	462 211
Årets resultat		-60 186	-44 824
		357 201	417 387
		518 197	577 976
<i>Avsättningar</i>			
Övriga avsättningar	27	21 771	32 421
		21 771	32 421
<i>Långfristiga skulder</i>			
Medlemsinlåning	28	30 997	32 364
Övriga skulder till kreditinstitut		–	6 587
		30 997	38 951
<i>Kortfristiga skulder</i>			
Kortfristig del av övriga skulder till kreditinstitut		6 587	7 174
Checkräkningskredit	29	–	–
Leverantörsskulder		168 285	231 078
Skulder till koncernföretag		87 796	78 674
Övriga skulder		17 284	23 700
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	30	72 667	66 480
		352 619	407 106
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		923 584	1 056 454

Rapport över förändringar i eget kapital - moderföretaget

Belopp i kkr					
2024-12-31	Insatskapital	Reservfond	Balanserat resultat	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående balans	26 405	134 184	462 211	- 44 824	577 976
Förändring medlemsinsats	215	77			292
Förändring inlåning		115			115
Resultatdisposition			-44 824	44 824	
Årets resultat				-60 186	-60 186
Vid årets utgång	26 620	134 376	417 387	-60 186	518 197

Kassaflödesanalys moderföretaget

Belopp i kkr	Not	2024	2023
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN			
Resultat efter finansiella poster	32	-79 077	-100 342
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	34	-3 481	49 903
		-82 558	-50 439
Betald inkomstskatt		–	–
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital		-82 558	-50 439
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital			
Ökning(-)/Minskning(+) av varulager		-1 911	2 254
Ökning(-)/Minskning(+) av rörelsefordringar		-13 814	-13 862
Ökning(+)/Minskning(-) av rörelseskulder		-54 487	67 550
Kassaflöde från den löpande verksamheten		-152 770	5 503
INVESTERINGSVERKSAMHETEN			
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-31 171	-24 585
Förvärv finansiella tillgångar		-1 122	-283
Avyttring av finansiella tillgångar		50	–
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-32 243	-24 868
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN			
Förändring insatskapital		291	428
Erhållna koncernbidrag		22 793	59 754
Amortering av lån		-7 838	-8 871
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		15 246	51 311
Årets kassaflöde		-169 767	31 946
Likvida medel vid årets början		230 669	198 723
Likvida medel vid årets slut	33	60 902	230 669

Noter

Belopp i kkr om inget annat anges

Not 1

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd BFAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Moderföretaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Redovisningsprinciper i moderföretaget".

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärden om inget annat anges nedan.

Immateriella tillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Övriga immateriella anläggningstillgångar som förvärvats är redovisade till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

Förvärvade immateriella tillgångar	Nyttjandeperiod
Balanserade utgifter	5 år
Goodwill	5 år

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Kostnad för sanering av mark

Sanering av mark har redovisats som mark i balansräkningen. Markbyte har värderats till uppskattat marknadsvärde.

Tillkommande utgifter

Tillkommande utgifter som uppfyller tillgångskriteriet räknas in i tillgångens redovisade värde. Utgifter för löpande underhåll och reparationer redovisas som kostnader när de uppkommer.

För vissa av de materiella anläggningstillgångarna (Byggnader) har skillnaden i förbrukningen av betydande komponenter bedömts vara väsentlig. Dessa tillgångar har därför delats upp i komponenter vilka skrivs av separat.

Avskrivningar

Avskrivning sker linjärt över tillgångens beräknade nyttjandeperiod eftersom det återspeglar den förväntade förbrukningen av tillgångens framtida ekonomiska fördelar. Avskrivningen redovisas som kostnad i resultaträkningen.

	Nyttjandeperiod
Byggnader	20 - 100 år
Markanläggningar	20 år
Nedlagda utgifter på annans fastighet hyrd koncern	20 år
Nedlagda utgifter på annans fastighet hyrd extern	10 år
Inventarier, verktyg och installationer	5 - 20 år

Byggnaderna består av ett antal komponenter med olika nyttjandeperioder. Huvudindelningen är byggnader och mark. Ingen avskrivning sker på komponenten mark vars nyttjandeperiod bedöms som obegränsad. Byggnaderna består av flera komponenter vars nyttjandeperiod varierar.

Nedskrivningar - materiella och immateriella anläggnings-tillgångar samt andelar i koncernföretag

Vid varje balansdag bedöms om det finns någon indikation på att en tillgångs värde är lägre än dess redovisade värde. Om en sådan indikation finns, beräknas tillgångens återvinningsvärde.

Återvinningsvärdet är det högsta av verkligt värde med avdrag för försäljningskostnader och nyttjandevärde. Vid beräkning av nyttjandevärdet beräknas nuvärdet av de framtida kassaflöden som tillgången väntas ge upphov till i den löpande verksamheten samt när den avyttras eller utträngs.

Leasing

Alla leasingavtal har klassificerats som finansiella eller operationella leasingavtal. Ett finansiellt leasingavtal är ett leasingavtal enligt vilka de risker och fördelar som är förknippade med att äga en tillgång i allt väsentligt överförs från leasegivaren till leaseta-garen. Ett operationellt leasingavtal är ett leasingavtal som inte är ett finansiellt leasingavtal.

Finansiella leasingavtal

Koncernens och moderföretagets finansiella leasingavtal uppgår till i sammanhanget ringa belopp varför samtliga leasingavtal, utifrån ett väsentlighetskriterium, redovisas som operationella avtal.

Operationella leasingavtal

Leasingavgifterna enligt operationella leasingavtal, inklusive förhöjd förstagångshyra men exklusive utgifter för tjänster som försäkring och underhåll, redovisas som intäkt respektive kostnad linjärt över leasingperioden.

Poster i utländsk valuta

Monetära poster i utländsk valuta räknas om till balansdagens kurs. Icke-monetära poster räknas inte om utan redovisas till kursen vid anskaffningstillfället.

Varulager

Varulagret är upptaget till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet. Därvid har inkuransrisk beaktats. Anskaffningsvärdet beräknas enligt principen om vägda genomsnittspriser. I anskaffningsvärdet ingår förutom utgifter för inköp även utgifter för att bringa varorna till deras aktuella plats och skick.

I egentillverkade halv- och helfabrikat består anskaffningsvärdet av direkta tillverkningskostnader och de indirekta kostnader som utgör mer än en oväsentlig del av den sammanlagda utgiften för tillverkningen. Vid värdering har hänsyn tagits till normalt kapacitetsutnyttjande.

Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och skulder redovisas i enlighet med kapitel 11 (Finansiella instrument värderade utifrån anskaffningsvärdet) i BFAR 2012:1.

Redovisning i och borttagande från balansräkningen

En finansiell tillgång eller finansiell skuld tas upp i balansräkningen när företaget blir part i instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell tillgång tas bort från balansräkningen när den avtalsenliga rätten till kassaflödet från tillgången har upphört eller reglerats. Detsamma gäller när de risker och fördelar som är förknippade med innehavet i allt väsentligt överförs till annan

part och företaget inte längre har kontroll över den finansiella tillgången. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när den avtalade förpliktelsen fullgjorts eller upphört.

Värdering av finansiella tillgångar

Finansiella tillgångar värderas vid första redovisningstillfället till anskaffningsvärde, inklusive eventuella transaktionsutgifter som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången.

Finansiella omsättningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till det lägsta av anskaffningsvärdet och nettoförsäljningsvärdet på balansdagen.

Kundfordringar och övriga fordringar som utgör omsättningstillgångar värderas individuellt till det belopp som beräknas inflyta.

Finansiella anläggningstillgångar värderas efter första redovisningstillfället till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella nedskrivningar och med tillägg för eventuella uppskrivningar.

Värdering av finansiella skulder

Långfristiga finansiella skulder redovisas till upplupet anskaffningsvärde. Utgifter som är direkt hänförliga till upptagande av lån har korrigerat lånets anskaffningsvärde och periodiserats enligt effektivräntemetoden. Kortfristiga skulder redovisas till anskaffningsvärde.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda efter avslutad anställning

Klassificering

Planer för ersättningar efter avslutad anställning klassificeras som antingen avgiftsbestämda eller förmånsbestämda.

Vid avgiftsbestämda planer betalas fastställda avgifter till ett annat företag, normalt ett försäkringsföretag, och har inte längre någon förpliktelse till den anställde när avgiften är betald. Storleken på den anställdes ersättningar efter avslutad anställning är beroende av de avgifter som har betalats och den kapitalavkastning som avgifterna ger.

Vid förmånsbestämda planer har företaget en förpliktelse att lämna de överenskomna ersättningarna till nuvarande och tidigare anställda. Företaget bär i allt väsentligt dels risken att ersättningarna kommer att bli högre än förväntat (aktuariell risk), dels risken att avkastningen på tillgångarna avviker från förväntningarna (investeringsrisk). Investeringsrisk föreligger även om tillgångarna är överförda till ett annat företag.

Avgiftsbestämda planer

Avgifterna för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad. Obetalda avgifter redovisas som skuld.

Förmånsbestämda planer

Företag har valt att tillämpa de förenklingsregler som finns i BFNAR 2012:1.

Planer för vilka pensionspremier betalas redovisas som avgiftsbestämda vilket innebär att avgifterna kostnadsförs i resultaträkningen.

I de fall pensionsförpliktelser har tryggats genom överföring av medel till en pensionsstiftelse redovisas en avsättning i de fall stiftelsens förmögenhet värderad till marknadsvärde understiger förpliktelsen. I de fall stiftelsens förmögenhet överstiger förpliktelsen redovisas ingen tillgång.

Ersättningar vid uppsägning

Ersättningar vid uppsägningar, i den omfattning ersättningen inte ger företaget några framtida ekonomiska fördelar, redovisas endast som en skuld och en kostnad när företaget har en legal eller informell förpliktelse att antingen

- avsluta en anställds eller en grupp av anställdas anställning före den normala tidpunkten för anställningens upphörande, eller
- lämna ersättningar vid uppsägning genom erbjudande för att uppmuntra frivillig avgång.

Ersättningar vid uppsägningar redovisas endast när företaget har en detaljerad plan för uppsägningen och inte har någon realistisk möjlighet att annullera planen.

Skatt

Skatt på årets resultat i resultaträkningen består av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Aktuell skatt är inkomstskatt för innevarande räkenskapsår som avser årets skattepliktiga resultat och den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte har redovisats. Uppskjuten skatt är inkomstskatt för skattepliktigt resultat avseende framtida räkenskapsår till följd av tidigare transaktioner eller händelser.

Uppskjuten skatteskuld redovisas för alla skattepliktiga temporära skillnader, dock inte för temporära skillnader som härrör från första redovisningen av goodwill. Uppskjuten skattefordran redovisas för avdragsgilla temporära skillnader och för möjligheten att i framtiden använda skattemässiga underskottsavdrag. Värderingen baseras på hur det redovisade värdet för motsvarande tillgång eller skuld förväntas återvinnas respektive regleras. Beloppen baseras på de skattesatser och skatteregler som är beslutade före balansdagen och har inte nuvärdeberäknats.

Uppskjutna skattefordringar har värderats till högst det belopp som sannolikt kommer att återvinnas baserat på innevarande och framtida skattepliktiga resultat. Värderingen omprövas varje balansdag.

I koncernbalansräkningen delas obeskattade reserver upp på uppskjuten skatt och eget kapital.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när företaget har en legal eller informell förpliktelse till följd av en inträffad händelse och det är sannolikt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera förpliktelsen och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Vid första redovisningstillfället värderas avsättningar till den bästa uppskattningen av det belopp som kommer att krävas för att reglera förpliktelsen på balansdagen. Avsättningarna omprövas varje balansdag.

Intäkter

Det inflöde av ekonomiska fördelar som företaget erhållit eller kommer att erhålla för egen räkning redovisas som intäkt. Intäkter värderas till verkliga värdet av det som erhållits eller kommer att erhållas, med avdrag för rabatter.

Försäljning av varor

Vid försäljning av varor redovisas intäkten vid leverans.

Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal – löpande räkning

Inkomst från uppdrag på löpande räkning redovisas som intäkt i takt med att arbete utförs och material levereras eller förbrukas.

Tjänsteuppdrag och entreprenadavtal – fast pris

Uppdragsinkomster och uppdragsutgifter för uppdrag till fast pris redovisas som intäkt och kostnad med utgångspunkt från färdigställandegraden på balansdagen.

Intäkt redovisas endast med det belopp som motsvarar de uppkomna uppdragsutgifterna som sannolikt kommer att ersättas av

beställaren eftersom det ekonomiska utfallet inte kan beräknas på tillförlitligt sätt.

Ränta, royalty och utdelning

Intäkt redovisas när de ekonomiska fördelarna som är förknippade med transaktionen sannolikt kommer att tillfalla företaget samt när inkomsten kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Statliga bidrag

Samtliga bidrag redovisas i resultaträkningen under övriga intäkter.

Koncernredovisning

Dotterföretag

Dotterföretag är företag i vilka moderföretaget direkt eller indirekt innehar mer än 50 % av röstetalet eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande innebär en rätt att utforma ett företags finansiella och operativa strategier i syfte att erhålla ekonomiska fördelar. Redovisningen av rörelseförvärv bygger på enhetssynen. Det innebär att förvärvsanalysen upprättas per den tidpunkt då förvärvaren får bestämmande inflytande. Från och med denna tidpunkt ses förvärvaren och den förvärvade enheten som en redovisningsenhet. Tillämpningen av enhetssynen innebär vidare att alla tillgångar (inklusive goodwill) och skulder samt intäkter och kostnader medräknas i sin helhet även för delägda dotterföretag.

Anskaffningsvärdet för dotterföretag beräknas till summan av verkligt värde vid förvärvstidpunkten för erlagda tillgångar med tillägg av uppkomna och övertagna skulder samt emitterade eget kapitalinstrument, utgifter som är direkt hänförliga till rörelseförvärvet samt eventuell tilläggsköpeskilling. I förvärvsanalysen fastställs det verkliga värdet, med några undantag, vid förvärvstidpunkten av förvärvade identifierbara tillgångar och övertagna skulder samt minoritetsintresse. Minoritetsintresse värderas till verkligt värde vid förvärvstidpunkten. Från och med förvärvstidpunkten inkluderas i koncernredovisningen det förvärvade företags intäkter och kostnader, identifierbara tillgångar och skulder liksom eventuell uppkommen goodwill eller negativ goodwill.

Goodwill

Koncernmässig goodwill uppkommer när anskaffningsvärdet vid förvärv av andelar i dotterföretag överstiger det i förvärvsanalysen fastställda värdet på det förvärvade företags identifierbara nettotillgångar. Goodwill redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuell nedskrivning.

Intresseföretag

Aktieinnehav i intresseföretag, i vilka koncernen har lägst 20% och högst 50% av rösterna eller på annat sätt har ett betydande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen, redovisas enligt kapitalandelsmetoden.

Eliminering av transaktioner mellan koncernföretag

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter och kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer vid transaktioner mellan koncernföretag elimineras i sin helhet.

Redovisningsprinciper i moderföretaget

Redovisningsprinciperna i moderföretaget överensstämmer med de ovan angivna redovisningsprinciperna i koncernredovisningen utom i nedanstående fall.

Andelar i dotterföretag, intresseföretag

och gemensamt styrda företag

Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade nedskrivningar. I anskaffningsvärdet ingår förutom inköpspriset även utgifter som är direkt hänförliga till förvärvet.

Skatt

I moderföretaget särredovisas inte uppskjuten skatt som är hänförlig till obeskattade reserver.

Koncernbidrag och aktieägartillskott

Koncernbidrag som erhållits/lämnats redovisas som en bokslutsdisposition i resultaträkningen. Det erhållna/lämnade koncernbidraget har påverkat företagets aktuella skatt.

Aktieägartillskott som lämnas utan att emitterade aktier eller andra egetkapitalinstrument erhållits i utbyte redovisas i balansräkningen som en ökning av andelens redovisade värde.

Not 2

Uppskattningar och bedömningar

Uppskjuten skattefodran

Föreningen har gjort en bedömning av möjligheten att i framtiden utnyttja ackumulerade underskottsavdrag, varvid en uppskjuten skattefodran redovisas. Då föreningen och koncernen bedömt att verksamheten i framtiden kommer att kunna bedrivas med lönsamhet. En sådan bedömning är dock alltid behäftad med viss osäkerhet.

Inkurans i varulager

Koncernens försäljning består av stora volymer varor. Det kan förekomma svinn och fysisk inkurans i butik Inventering av varulager inför bokslut sker löpande under senhösten. I bokslutet görs nedskrivningar för inkurans baserat på utfall vid lagerinventeringar. Årets resultat i koncernen har belastats med 4,5 mkr (4,8 mkr) för inkuransnedskrivningar. Att fastställa nedskrivningsbehovet är en väsentlig och svår bedömningsfråga.

Nyttjandeperiod anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar skrivs av systematiskt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod. Koncernens mark har obegränsad nyttjandeperiod och skrivs inte av. Val av nyttjandeperiod påverkar storleken på den årliga kostnaden för avskrivning och restvärdet i balansräkningen. Att fastställa nyttjandeperiod är en väsentlig och svår bedömningsfråga.

Not 3**Övriga rörelseintäkter**

Koncernen	2024	2023
Hyror	7 116	6 199
Provisioner	17 832	17 337
Resultat avyttring fastighet	28 121	3 932
Utbetalning Ciko	4 304	127
Erhållna elstöd/landsbygdsstöd/ stöd Covid 19	1 072	19 041
Övrigt	15 338	15 398
	73 783	62 034
<i>Moderföretaget</i>		
Hyror	17 237	17 826
Provisioner	14 146	14 099
Erhållna landsbygdsstöd/elstöd	1 072	14 946
Utbetalning Ciko	4 174	97
Sålda tjänster	3 235	3 128
Övrigt	10 781	10 839
	50 645	60 935

Not 4**Övriga rörelsekostnader**

Koncernen	2024	2023
Förlust utrangering inventarier	–	-616
	–	-616
<i>Moderföretaget</i>		
Förlust utrangering inventarier	–	-559
	–	-559

Not 5**Anställda, personalkostnader och arvoden till styrelse och revisorer**

Medelantalet anställda	2024	Varav män	2023	Varav män
<i>Moderföretaget</i>				
Sverige	547	31%	555	28%
Totalt i moderföretaget	547	31%	555	28%
<i>Dotterföretaget</i>				
Sverige	260	39%	202	40%
Totalt i dotterföretag	260	39%	202	40%
Koncernen totalt	807	34%	757	31%

Jämförelsesiffrorna för 2023 innehåller viss osäkerhet på grund av att data gick förlorat i cyberattacken 2023.

Redovisning av könsfördelning i företagsledningar	2024-12-31 Andel kvinnor	2023-12-31 Andel kvinnor
<i>Moderföretaget</i>		
Styrelsen och VD	56%	63%
<i>Koncernen totalt</i>		
Styrelsen och VD	60%	63%

Löner och andra ersättningar samt sociala kostnader, inklusive pensionskostnader

	2024		2023	
	Löner och ersättningar	Sociala kostnader	Löner och ersättningar	Sociala kostnader
Moderföretaget	283 271	112 496	275 777	136 547
(varav pensionskostnad)		¹⁾ (21 784)		¹⁾ (40 631)
Dotterföretag	92 179	41 066	80 740	37 512
(varav pensionskostnad)		(8 365)		(8 591)
Koncernen totalt	375 450	153 562	356 517	174 059
(varav pensionskostnad)		²⁾ (30 149)		²⁾ (49 223)

1) Av moderföretagets pensionskostnader avser 854 kkr (f.å. 761 kkr) företagets ledning avseende 1 person.

2) Av koncernens pensionskostnader avser 3 048 kkr (f.å. 3 401 kkr) företagets ledning avseende 3 (3) personer.

Löner och andra ersättningar fördelade mellan styrelseledamöter m fl och övriga anställda

	2024		2023	
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Styrelse och VD	Övriga anställda
Moderföretaget	3 543	279 728	3 220	272 557
Dotterföretag	3 221	88 958	2 164	78 576
Koncernen totalt	6 764	368 686	5 384	351 133

Avgångsvederlag

Avgångsvederlag utgår till verkställande direktör med 9 månadslöner vid uppsägning från företagets sida.

Arvode och kostnadsersättning till revisorer	2024	2023
<i>Koncern PWC</i>		
Revisionsuppdrag	642	698
Skatterådgivning	–	–
Andra uppdrag	157	112
<i>Förtroendevalda revisorer</i>		
Revisionsuppdrag	43	69
<i>Moderföretag PWC</i>		
Revisionsuppdrag	527	550
Skatterådgivning	–	–
Andra uppdrag	157	112
<i>Förtroendevalda revisorer</i>		
Revisionsuppdrag	43	69

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på företagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

Not 6**Avskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar**

<i>Koncernen</i>	2024	2023
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång</i>		
Goodwill	500	500
Byggnader och mark	5 081	4 998
Nedlagda kostnader på annans fastighet	6 191	6 113
Inventarier, verktyg och installationer	36 937	39 260
	48 709	50 871
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion</i>		
Kostnad för sålda varor	610	207
Försäljningskostnader	48 085	50 650
Administrationskostnader	14	14
	48 709	50 871
<i>Moderföretaget</i>		
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per tillgång</i>		
Goodwill	500	500
Byggnader och mark	1 714	1 696
Nedlagda kostnader på annans fastighet	5 891	5 813
Inventarier, verktyg och installationer	27 070	30 200
	35 175	38 209
<i>Avskrivningar enligt plan fördelade per funktion</i>		
Kostnad för sålda varor	610	206
Försäljningskostnader	34 551	37 989
Administrationskostnader	14	14
	35 175	38 209

Not 7

Operationell leasing

Leasingavtal där företaget är leasetagare

Koncern

Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal

	2024-12-31	2023-12-31
Inom ett år	64 534	61 364
Mellan ett och fem år	86 002	151 007
Senare än fem år	1 296	45 689
	151 832	258 060

2024 **2023**

Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	99 607	95 103
---	--------	--------

Ovan redovisas ingånga hyresavtal gällande lokaler, fordon och utrustning. Beräkningen baseras på minimidebitering. Moderbolagets hyresavtal med extern hyresvärd omfattas av indexklausuler samt i vissa fall av omsättningsbaserade tillägg.

Moderföretaget

Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal

	2024-12-31	2023-12-31
Inom ett år	39 513	41 503
Mellan ett och fem år	52 750	113 112
Senare än fem år	794	41 375
	93 057	195 990

2024 **2023**

Räkenskapsårets kostnadsförda leasingavgifter	66 778	66 780
---	--------	--------

Ovan redovisas ingånga hyresavtal gällande lokaler, fordon och utrustning. Beräkningen baseras på minimidebitering. Moderbolagets hyresavtal med extern hyresvärd omfattas av indexklausuler samt i vissa fall av omsättningsbaserade tillägg.

Leasingavtal där företaget är leasegivare

Koncern

Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal

	2024-12-31	2023-12-31
Inom ett år	2 851	2 415
Mellan ett och fem år	3 295	4 183
Senare än fem år	–	41
	6 146	6 639

Moderföretaget

Framtida minimileaseavgifter avseende icke uppsägningsbara operationella leasingavtal

	2024-12-31	2023-12-31
Inom ett år	11 334	9 351
Mellan ett och fem år	13 537	11 809
Senare än fem år	–	41
	24 871	21 201

Not 8

Resultat från andelar i koncernföretag

	2024	2023
Moderföretaget		
Resultat från kommanditbolag	28 006	3 649
	28 006	3 649

Not 9**Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar**

	2024	2023
<i>Koncernen</i>		
Utdelning andelar	3 509	1 184
	3 509	1 184
<i>Moderföretaget</i>		
Ränteintäkter, koncernföretag	1 026	834
Utdelning andelar	3 508	1 182
	4 534	2 016

Not 10**Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter**

	2024	2023
<i>Koncernen</i>		
Ränteintäkter, övriga	4 302	5 560
	4 302	5 560
<i>Moderföretaget</i>		
Ränteintäkter, övriga	3 244	4 820
	3 244	4 820

Not 11**Räntekostnader och liknande resultatposter**

	2024	2023
<i>Koncernen</i>		
Räntekostnader, övriga	-1 143	-2 632
	-1 143	-2 632
<i>Moderföretaget</i>		
Räntekostnader, övriga	-1 010	-1 302
	-1 010	-1 302

Not 12**Skatt på årets resultat**

	2024	2023
<i>Koncernen</i>		
Aktuell skattekostnad	-249	-591
Uppskjuten skatt	-4 099	-4 515
	-4 348	-5 106
<i>Moderföretaget</i>		
Uppskjuten skatt aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-3 902	-4 236
	-3 902	-4 236

Avstämning av effektiv skatt

Koncernen	2024		2023	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Resultat före skatt		-55 030		-38 427
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	20,6%	11 336	20,6%	7 916
Ej avdragsgilla kostnader	-0,6%	-344	-1,6%	-606
Ej skattepliktiga intäkter	1,5%	802	0,7%	271
Omvärdering underskottavdrag	-29,3%	-16 113	-34,8%	-13 375
Skatt hänförlig till tidigare år	0,0%	21	0,1%	24
Temporär skillnad byggnad och mark	0,0%	-26	-0,1%	-24
Skatt avseende andel i kommanditbolag	0,0%	-24	1,8%	688
Redovisad effektiv skatt	-7,9%	-4 348	-13,3%	-5 106
<i>Moderföretaget</i>				
Resultat före skatt		-56 284		-40 588
Skatt enligt gällande skattesats för moderföretaget	20,6%	11 595	20,6%	8 361
Ej avdragsgilla kostnader	-0,3%	-147	-0,4%	-166
Ej skattepliktiga intäkter	1,4%	764	0,6%	255
Omvärdering underskottavdrag	-28,6%	-16 118	-32,5%	-13 197
Skatt hänförlig till tidigare år	0,0%	24	0,1%	24
Temporära skillnad byggnad och mark	0,0%	4	0,0%	5
Skatt avseende andel i kommanditbolag	0,0%	-24	1,2%	482
Redovisad effektiv skatt	-6,9%	-3 902	-10,4%	-4 236

Not 13**Balanserade utgifter för utvecklingsarbeten och liknande**

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	10 150	10 150
Vid årets slut	10 150	10 150
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-10 150	-10 150
Vid årets slut	-10 150	-10 150
Redovisat värde vid årets slut	–	–
<i>Moderföretaget</i>	2024-12-31	2023-12-31
<i>Ackumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	10 150	10 150
Vid årets slut	10 150	10 150
<i>Ackumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-10 150	-10 150
Vid årets slut	-10 150	-10 150
Redovisat värde vid årets slut	–	–

Not 14

Goodwill

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	85 761	85 761
Nyanskaffningar	132	–
Vid årets slut	85 893	85 761
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-83 928	-83 428
Årets avskrivning	-500	-500
Vid årets slut	-84 428	-83 928
Redovisat värde vid årets slut	1 465	1 833
Moderföretaget	2024-12-31	2023-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	2 500	2 500
Vid årets slut	2 500	2 500
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-667	-167
Årets avskrivning	-500	-500
Vid årets slut	-1 167	-667
Redovisat värde vid årets slut	1 333	1 833

Not 15

Byggnader och mark

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	290 087	288 445
Nyanskaffningar	2 769	4 438
Avyttringar och utrangeringar	-5 176	-2 814
Omklassificering	–	18
Vid årets slut	287 680	290 087
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-144 347	-140 129
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	297	780
Årets avskrivning	-5 081	-4 998
Vid årets slut	-149 131	-144 347
Redovisat värde vid årets slut	138 549	145 740
Moderföretaget	2024-12-31	2023-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	80 178	79 561
Nyanskaffningar	726	1 050
Avyttringar och utrangeringar	–	-433
Vid årets slut	80 904	80 178
Akkumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-29 069	-27 806
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	–	433
Årets avskrivning	-1 714	-1 696
Vid årets slut	-30 783	-29 069
Redovisat värde vid årets slut	50 121	51 109

Byggnader och mark forts.

Varav mark	2024-12-31	2023-12-31
<i>Koncernen</i>		
Ackumulerade anskaffningsvärden	20 320	23 752
Redovisat värde vid årets slut	20 320	23 752
<i>Moderföretaget</i>		
Ackumulerade anskaffningsvärden	6 998	6 998
Redovisat värde vid årets slut	6 998	6 998

Not 16

Nedlagda utgifter på annans fastighet

<i>Koncernen</i>	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	96 896	133 777
Nyanskaffningar	1 356	1 629
Avyttringar och utrangeringar	–	-38 510
Vid årets slut	98 252	96 896
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-51 102	-83 499
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	–	38 510
Årets avskrivning	-6 191	-6 113
Vid årets slut	-57 293	-51 102
Redovisat värde vid årets slut	40 959	45 794
<i>Moderföretaget</i>	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	90 901	127 783
Nyanskaffningar	1 356	1 628
Avyttringar och utrangeringar	–	-38 510
Vid årets slut	92 257	90 901
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-48 349	-81 045
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	–	38 509
Årets avskrivning	-5 891	-5 813
Vid årets slut	-54 240	-48 349
Redovisat värde vid årets slut	38 017	42 552

Not 17

Inventarier, verktyg och installationer

<i>Koncernen</i>	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	368 347	428 296
Nyanskaffningar	37 548	23 492
Förvärv dotterbolag	106	–
Avyttringar och utrangeringar	-3 190	-87 897
Omklassificeringar	8 778	4 456
Vid årets slut	411 589	368 347
Ackumulerade avskrivningar		
Vid årets början	-268 286	-316 307
Förvärv dotterbolag	-49	–
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	2 857	87 281
Årets avskrivning	-36 933	-39 260
Vid årets slut	-302 411	-268 286
Redovisat värde vid årets slut	109 178	100 061

Inventarier, verktyg och installationer forts.

	2024-12-31	2023-12-31
<i>Moderföretaget</i>		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	233 841	300 209
Nyanskaffningar	26 667	14 955
Avyttringar och utrangeringar	–	-85 779
Omklassificeringar	6 951	4 456
Vid årets slut	267 459	233 841
<i>Akkumulerade avskrivningar</i>		
Vid årets början	-164 049	-219 069
Återförda avskrivningar på avyttringar och utrangeringar	–	85 220
Årets avskrivning på anskaffningsvärden	-27 069	-30 200
Vid årets slut	-191 118	-164 049
Redovisat värde vid årets slut	76 341	69 792

Not 18**Pågående nyanläggningar och förskott avseende materiella anläggningstillgångar**

	2024-12-31	2023-12-31
<i>Koncernen</i>		
Vid årets början	8 778	5 723
Omklassificeringar	-8 778	-5 723
Investeringar	2 922	8 778
Redovisat värde vid årets slut	2 922	8 778
<i>Moderföretaget</i>		
Vid årets början	6 952	4 456
Omklassificeringar	-6 952	-4 456
Investeringar	2 422	6 952
Redovisat värde vid årets slut	2 422	6 952

Not 19**Andelar i koncernföretag**

	2024-12-31	2023-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	50 975	50 975
Avyttringar av andelar/aktier	-50	–
Nyanskaffningar	810	–
Vid årets slut	51 735	50 975
<i>Akkumulerade uppskrivningar</i>		
Vid årets början	240 990	237 341
Resultat från kommanditbolag	28 006	3 649
Vid årets slut	268 996	240 990
<i>Akkumulerade nedskrivningar</i>		
Vid årets början	-33 120	-33 120
Vid årets slut	-33 120	-33 120
Redovisat värde vid årets slut	287 611	258 845

Andelar i koncernföretag forts.**Spec av moderföretagets innehav av andelar i koncernföretag**

Dotterföretag/Org.nr/Säte	Antal andelar	Antal i %	2024-12-31 Redovisat värde	2023-12-31 Redovisat värde
Lordingen AB, 556482-9496, Karlstad	1 000	100,00	100	100
Lordingen Lillåsen AB, 556478-0699, Karlstad				
Pekos Värmland AB, 556533-8406, Karlstad	500	100,00	40 000	40 000
Gränsköp Värmland AB, 556659-2431, Karlstad	1 000	100,00	16 390	16 390
Konsumfastigheter i Värmland AB, 556568-9352, Karlstad	1 000	100,00	100	100
KonsumVärmland Fastighet Sundsvik AB, 556601-9443, Karlstad				
Pekås KB, 916455-6913, Karlstad				
Konsum Värmland Fastighet KB, 969665-8922, Karlstad	100 000	100,00	227 086	199 080
Värmlands Chark AB, 556790-3991, Karlstad	100 000	100,00	3 100	3 100
Tullholmssågen kv 5 i Karlstad AB, 559190-5277, Karlstad	50 000	100,00	–	50
Binderiet i Karlstad AB, 559064-7490, Karlstad	500	100,00	810	–
Fastighetsbolaget Karlskoga Snäckan 1 AB, 559385-2402 Karlstad	25 000	100,00	25	25
			287 611	258 845

Redovisat värde på andelarna i Konsum Värmland Fastighet KB har ökat med anledning av vinsten i bolaget orsakat av vinster avyttring av mark på Tullholmsområdet.

Not 20**Fordringar hos koncernföretag**

Moderföretaget	2024-12-31	2023-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	31 864	31 864
Redovisat värde vid årets slut	31 864	31 864

Not 21**Andelar i Kooperativa Förbundet**

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	116 913	116 913
Redovisat värde vid årets slut	116 913	116 913

Moderföretaget		
<i>Akkumulerade anskaffningsvärden</i>		
Vid årets början	116 913	116 913
Redovisat värde vid årets slut	116 913	116 913

Moderföretagets och koncernens innehav av andelar i Kooperativa Förbundet Ekonomisk förening, 702001-1693, Stockholm.

Not 22
Andelar i intresseföretag och gemensamt styrda företag

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	601	603
Årets andel i intresseföretags resultat	-2	-2
Redovisat värde vid årets slut	599	601
Moderföretaget		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	276	276
Redovisat värde vid årets slut	276	276

Moderföretaget och koncernens innehav av andelar i:
MaxiMatgruppen AB, 556562-2694 andel 49%

Not 23
Andra långfristiga värdepappersinnehav

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 254	1 255
Vid årets slut	1 254	1 255
Redovisat värde vid årets slut	1 254	1 255
Moderföretaget		
Akkumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	1 246	1 246
Vid årets slut	1 246	1 246
Redovisat värde vid årets slut	1 246	1 246

Av redovisat värde 2024-12-31 avser 28 kr aktier i Coop Sverige AB, 556710-5480.

Not 24

Uppskjuten skatt

Koncernen

Väsentliga temporära skillnader

	Redovisat värde	2024-12-31 Skattemässigt värde	Temporär skillnad
Byggnader och mark	138 549	159 451	-20 902
	138 549	159 451	-20 902

Skattemässiga underskottsavdrag uppgår till 497 029 kkr.

Koncernen

Väsentliga temporära skillnader

	Uppskjuten skattefordran	2024-12-31 Uppskjuten skatteskuld	Netto
Byggnader och mark	4 306	-	4 306
Skattemässigt underskottsavdrag	7 416	-	7 416
Uppskjuten skattefordran	11 722	-	11 722

Koncernen

Väsentliga temporära skillnader

	Redovisat värde	2023-12-31 Skattemässigt värde	Temporär skillnad
Byggnader och mark	155 928	177 730	-21 802
	155 928	177 730	-21 802

Skattemässiga underskottsavdrag uppgår till 441 631 kkr.

Koncernen

Väsentliga temporära skillnader

	Uppskjuten skattefordran	2023-12-31 Uppskjuten skatteskuld	Netto
hänförliga till fastigheter	4 491	-	4 491
Skattemässigt underskottsavdrag	11 330	-	11 330
Uppskjuten skattefordran	15 821	-	15 821

Moderföretaget

Väsentliga temporära skillnader

	Redovisat värde	2024-12-31 Skattemässigt värde	Temporär skillnad
Byggnader och mark	50 121	52 682	-2 561
	50 121	52 682	-2 561

Skattemässiga underskottsavdrag uppgår till 547 846 kkr.

Moderföretaget

Väsentliga temporära skillnader

	Uppskjuten skattefordran	2024-12-31 Uppskjuten skatteskuld	Netto
hänförliga till fastigheter	527	-	527
Skattemässigt underskottsavdrag	7 416	-	7 416
Uppskjuten skattefordran	7 943	-	7 943

Moderföretaget

Väsentliga temporära skillnader

	Redovisat värde	2023-12-31 Skattemässigt värde	Temporär skillnad
Byggnader och mark	51 600	54 102	-2 502
	51 600	54 102	-2 502

Skattemässiga underskottsavdrag uppgår till 448 643 kkr.

Moderföretaget

Väsentliga temporära skillnader

	Uppskjuten skattefordran	2023-12-31 Uppskjuten skatteskuld	Netto
hänförliga till fastigheter	515	-	515
Skattemässigt underskottsavdrag	11 330	-	11 330
Uppskjuten skattefordran	11 845	-	11 845

Not 25
Andra långfristiga fordringar

<i>Koncernen</i>	2024-12-31	2023-12-31
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	283	–
Tillkommande fordringar	312	282
Vid årets slut	595	282
Redovisat värde vid årets slut	595	282
<i>Moderföretaget</i>		
Ackumulerade anskaffningsvärden		
Vid årets början	283	–
Tillkommande fordringar	312	283
Vid årets slut	595	283
Redovisat värde vid årets slut	595	283

Not 26
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

<i>Koncernen</i>	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna leverantörsbonusar	15 021	20 436
Förutbetalda hyror	24 579	2 064
Övriga poster	9 585	5 541
	49 185	28 041
<i>Moderföretaget</i>		
Upplupna leverantörsbonusar	12 111	18 144
Förutbetalda hyror	15 584	2 064
Övriga poster	8 248	2 873
	35 943	23 081

Not 27
Övriga avsättningar

<i>Koncernen</i>	2024-12-31	2023-12-31
Poängreserv medlemsprogrammet	27 453	26 334
Övrigt	739	11 551
	28 192	37 885
<i>Moderföretaget</i>		
Poängreserv, nya medlemsprogrammet	21 032	20 870
Övrigt	739	11 551
	21 771	32 421

Not 28

Långfristiga skulder

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Skulder som förfaller senare än ett år från balansdagen:		
Övriga skulder till kreditinstitut	14	6 587
Skulder som förfaller senare än fem år från balansdagen:		
Övriga skulder till kreditinstitut	–	–
Moderföretaget		
Skulder som förfaller senare än ett år från balansdagen:		
Övriga skulder till kreditinstitut	–	6 587
Skulder som förfaller senare än fem år från balansdagen:		
Övriga skulder till kreditinstitut	–	–

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut		
Fastighetsinteckningar	115 705	115 705
Företagsinteckningar	125 000	125 000
	240 705	240 705

Moderföretaget		
Ställda säkerheter för skulder till kreditinstitut		
Fastighetsinteckningar	30 863	30 863
Företagsinteckningar	125 000	125 000
Moderbolagsgaranti för exploateringskostnader	–	2 469
	155 863	158 332

Not 29

Checkräkningskredit

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Beviljad kreditlimit	60 000	60 000
Outnyttjad del	-59 998	-60 000
Utnyttjat kreditbelopp	2	–
Moderföretag		
Beviljad kreditlimit	60 000	60 000
Outnyttjad del	-60 000	-60 000
Utnyttjat kreditbelopp	–	–

Not 30

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

Koncernen	2024-12-31	2023-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	67 665	63 369
Upplupna sociala kostnader	23 089	21 206
Förutbetalda hyresintäkter	1 184	374
Upplupna hyreskostnader	–	–
Upplupen elkostnad	4 360	2 339
Övriga poster	4 148	3 386
	100 446	90 674
Moderföretag		
Upplupna löner och semesterlöner	49 634	47 767
Upplupna sociala kostnader	15 582	14 875
Förutbetalda hyresintäkter	1 184	375
Upplupen elkostnad	3 380	1 295
Övriga poster	2 887	2 168
	72 667	66 480

Not 31**Ställda säkerheter och eventalförpliktelser**

<i>Koncernen</i>	2024-12-31	2023-12-31
Ställda säkerheter		
<i>För egna skulder och avsättningar</i>		
Fastighetsinteckningar	115 705	115 705
Företagsinteckningar	125 000	125 000
	240 705	240 705
Eventalförpliktelser		
Garantiåtaganden, PRI	2 647	2 505
Borgensförbindelser till förmån för intresseföretag	–	2 469
	2 647	4 974
<i>Moderföretaget</i>		
Ställda säkerheter		
<i>För egna skulder och avsättningar</i>		
Fastighetsinteckningar	30 863	30 863
Företagsinteckningar	125 000	125 000
Summa ställda säkerheter	155 863	155 863
Eventalförpliktelser		
Garantiåtaganden, PRI	2 647	2 505
Borgensförbindelser till förmån för intresseföretag	–	2 469
	2 647	4 974

Not 32**Betalda och erhållna räntor**

<i>Koncernen</i>	2024	2023
Erhållen ränta	4 302	5 560
Erlagd ränta	-1 143	-2 632
	3 159	2 928
<i>Moderföretaget</i>		
Erhållen ränta	3 244	4 820
Erlagd ränta	-1 010	-1 302
	2 234	3 518

Not 33**Likvida medel**

<i>Koncernen</i>	2024-12-31	2023-12-31
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Kassamedel	5 348	5 484
Tillgodohavande på koncernkonto	57 187	226 819
Tillgodohavande på bank ej koncernkonto	27 053	18 892
	89 588	251 195
<i>Moderföretaget</i>		
<i>Följande delkomponenter ingår i likvida medel:</i>		
Kassamedel	3 715	3 850
Tillgodohavande på koncernkonto	57 187	226 819
	60 902	230 669

Tillgodohavande på koncernkonto där Kooperativa Förbundet (KF) står som huvudkontohavare redovisas under övriga fordringar.

Ovanstående poster har klassificerats som likvida medel med utgångspunkten att:

- De har en obetydlig risk för värdefluktuationer.
- De kan lätt omvandlas till kassamedel.

Not 34

Övriga upplysningar till kassaflödesanalysen

Justeringar av poster som inte ingår i kassaflödet m m

Koncernen	2024	2023
Avskrivningar	48 706	50 871
Rearesultat försäljning av anläggningstillgångar	-28 121	-2 682
Rearesultat avytttring inventarier	–	616
Resultatandelar i intresseföretag	–	2
Övriga avsättningar	-9 693	15 188
	10 892	63 995
Moderföretaget		
Avskrivningar	35 175	38 209
Förlust avytttring inventarier	–	559
Resultat från kommanditbolag	-28 006	-3 649
Övriga avsättningar	-10 650	14 784
	-3 481	49 903

Not 35

Inköp och försäljning inom koncernen

Av moderföretagets totala inköp och försäljning mätt i kronor avser 0,28% (0,22%) av inköpen och 0,19 % (0,27%) av försäljningen andra företag inom hela den företagsgrupp som företaget tillhör.

Not 36

Väsentliga händelser efter balansdagen

Under första halvåret 2025 planeras Coop i Torsby och Kil att ställas om till Stora Coop med bredare sortiment och förstärkt erbjudande. Coop Grums kommer att stängas i slutet av april för att återuppstå som Pekås Grums under juni månad. IT-drift och varuflöde som förvaltats av extern part sedan 2017 kommer återgå i egen regi i april 2025.

Not 37

Förslag till disposition av föreningens vinst eller förlust

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel disponeras enligt följande:

Balanserat resultat	
Årets resultat	417 387
Totalt	-60 186
	357 201
Balanseras i ny räkning	
	357 201

Karlstad den 2025-03-19



Håkan Thorell
Ordförande



Patrik Hjelte
Vice ordförande



Kent Jansson
Ledamot/arbetstagarrepresentant



Cecilia Kärrberg
Ledamot



Linda Dahlqvist
Ledamot/arbetstagarrepresentant



Erika Eriksson
Ledamot



Barbro Lidström
Ledamot



Patrik Olsson
Ledamot



Anneli Borg Lundgren
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2025-03-19

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Jan Nyström
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

Revisionsberättelse

Till föreningsstämman i Coop Värmland Ekonomisk förening, org.nr 773200-2089

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Coop Värmland Ekonomisk förening för år 2024. Föreningens årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 11-39 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen och koncernredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderföreningens och koncernens finansiella ställning per den 31 december 2024 och av dessas finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att föreningsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderföreningen och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnitten Revisorns ansvar.

Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige. Vi som auktoriserade revisorer har fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-10. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla

väsentliga felaktigheter. Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av föreningens och koncernens förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera föreningen, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ än att göra något av detta.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om huruvida årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller misstag, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller misstag och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och

koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för mina uttalanden. Risker för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på misstag, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.

- skaffar vi oss en förståelse av den del av föreningens interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.
- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om huruvida det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om föreningens förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen och koncernredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att en förening inte längre kan fortsätta verksamheten.

- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de eventuella betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Coop Värmland Ekonomisk förening för år 2024 samt av förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att föreningsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorernas ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderföreningen och koncernen enligt god revisorssed i Sverige. Vi som auktoriserade revisorer har fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav. Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som föreningens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av föreningens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för föreningens organisation och förvaltningen av föreningens angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma föreningens och koncernens ekonomiska situation och att tillse att föreningens organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och föreningens ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att föreningens bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorernas ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen, eller
- på något annat sätt handlat i strid med lagen om ekonomiska föreningar, årsredovisningslagen eller stadgarna.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet bedöma om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningsskyldighet mot föreningen, eller att ett förslag till dispositioner av föreningens vinst eller förlust inte är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Som en del av en revision enligt god revisionssed i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av föreningens vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaperna. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning och övriga valda revisorers bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelser skulle ha särskild betydelse för föreningens situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande föreningens vinst eller förlust har vi granskat om förslaget är förenligt med lagen om ekonomiska föreningar.

Karlstad den 19 mars 2025
Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB



Jan Nyström
Auktoriserad revisor
Huvudansvarig revisor

**TILLSAMMANS
FÖR ETT LEVAND
VÄRMLAND**

coop
Värmland