

Årsredovisning
för
Coop Nord Ekonomisk Förening
794000-1162
Räkenskapsåret
2020

Styrelsen och verkställande direktören för Coop Nord Ekonomisk Förening får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2020.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parantes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Coop Nord är en medlemsägd ekonomisk förening som bedriver detaljhandel med fokus på dagligvaror.

Föreningen är landets näst största detaljhandelsdrivande konsumentförening och den består av 79 (79) butiker. De ingående enheterna fördelar sig på 7 (7) stormarknader, 71 (71) Coop-butiker samt 1 (1) Online-handel. Verksamhetsområdet omfattar länen Västerbotten, Västernorrland och Jämtland. Föreningen har sitt säte i Umeå.

Koncernen består av moderföretaget Coop Nord Ekonomisk förening och de helägda dotterbolagen KB Koopbacken och Konsum Nord Fastighetsutveckling och Mark AB. Någon koncernredovisning upprättas inte då dotterbolagen inte utgör någon väsentlig del av verksamheten.

Antalet medlemmar i föreningen är 297 509 (287 917).

Under 2020 har en förflyttning av direktanslutna medlemmar från KF skett varvid 5 313 medlemmar har tillkommit.

Försäljning

Coop Nords nettoomsättning uppgick under verksamhetsåret till 4 398 mkr (4 445 mkr).

Försäljningstappet 2020 är huvudsakligen hänförligt till effekter av Coronapandemin med stängd norsk gräns och begränsningar i resandet.

Investeringar och resultat

Coop Nords resultat efter finansiella poster uppgick till 74,2 mkr (30,4 mkr). Årets resultat efter skatt uppgick till 46,0 mkr vilket är 20,7 mkr högre än föregående år.

De totala investeringarna under 2020 uppgick till 111,3 mkr vilket är 11,4 mkr lägre än föregående år.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

- Coronapandemin har påverkat Coop Nords verksamhet under 2020 precis som många andra företag. Coop Nord har sedan pandemins utbrott präglats av snabba omställningar för att följa Folkhälsomyndighetens och Svensk Dagligvaruhandels riktlinjer samt pandemilagen då den kom. Coop Nords krisledningsgrupp har varit navet i arbetet. Fokus har varit att våra butiker ska vara säkra för såväl medlemmar och kunder som våra anställda. Det har erbjudits tillgång till handsprit och handskar i butik, speciella öppettider för kunder i riskgrupp, satts upp plexiglasskydd i kassorna, uppmaningar till att hålla avstånd i butik genom skyltar och dekal, trängselvakter samt slutligen beräkningar och kommunikation kring hur många kunder som får vistas i butiken. Tidigt infördes stopp för tjänsteresor, digitala utbildningar infördes i än högre grad samt distansarbete infördes där det är möjligt.

- I april 2020 öppnades den nya Stora Coop Storlien i handelsplatsen Fjellhandel och den gamla butiken stängdes. Detta sammanföll tyvärr samtidigt som Norge p.g.a pandemin stängde sin gräns mot Sverige. Öppningen blev därmed inte som planerat då merparten av kunderna uteblev. Stormarknaden har dock fortsatt att vara öppen trots det låga kundantalet men personalen har sedan i april varit korttidspermitterade i enlighet med gällande regelverk. Under en vecka i september var gränsen till Norge öppen och stormarknaden kunde välkomna de norska kunderna och få visa upp sin nya, fina butik. Mottagandet hos kunderna var positivt men tyvärr ökade smittalen igen och därmed stängdes gränsen. Som en konsekvens sades 17 anställda upp p.g.a arbetsbrist.

- I december 2020 välkomnades Apoteket och MAX Burgers som nya hyresgäster hos Stora Coop Härnösand. Under året har det skett stora om- och nybyggnationer av stormarknaden för att skapa utrymme till hyresgästerna. Därtill har omfattande reparationer av fastighetens tak skett under 2019-2020.

- Under 2020 har Online-verksamheten utvecklats ytterligare. Pandemin har påskyndat utvecklingstakten och trycket på Online har varit högt. Coop Nord kan nu erbjuda Online såväl med hemkörning men framförallt utifrån Hämta-konceptet där kunden hämtar sin Online-order i butik. Hemkörning erbjuds i Skellefteå, Umeå, Örnsköldsvik, Härnösand, Sundsvall/Timrå samt Östersund. Hämta-konceptet erbjuds på Stora Coop Skellefteå, Stora Coop Ersboda, Stora Coop Tomtebo, Stora Coop Örnsköldsvik, Stora Coop Härnösand, Stora Coop Birsta, Stora Coop Östersund, Coop Ursviken, Coop Teg, Coop Hörnett, Coop Nacksta, Coop Frösön, Coop Kramfors, Coop Sollefteå, Coop Lycksele, Coop Åre, Coop Holmsund samt Coop Hammarstrand. Online erbjuds därmed i 23% av Coop Nords butiker och fler enheter kommer öppnas under 2021.

- Investeringarna i bytet av F-gas fortsätter vilket är Coop Nords största miljöinsats någonsin. 2015 beslutade EU att köldmedier med en hög växthuseffekt ska fasas ut innan 2030. Coop Nord kommer att byta ut sina köldmedier mot mer miljövänliga och klimatneutrala alternativ under en 8-årsperiod. Under 2020 och framåt sker dessa investeringar i samband med butiksprojekt. Under 2020 har större butiksprojekt genomförts i Coop Tärnaby, Coop Hörnefors, Coop Sollefteå, Coop Vännäs och Coop Ånäset. Därtill har ombyggnationer skett av Stora Coop Skellefteå och Stora Coop Östersund för att anpassa till den utökade Online-verksamheten.

- Coop Nord skrev 2016 under ett markanvisningsavtal med Skellefteå kommun avseende rätten att uppföra en butik på Norrböle. Marken har förvärvats under 2020 och det fortsatta arbetet fortsätter i enlighet med plan.

- Under 2020 har Coop Nord rivit en hyresfastighet i Norsjö.

- Vid årsskiftet 2020/21 avgick Thomas Johansson som VD för Coop Nord och ersattes av vice VD Henrik Skyttberg. Thomas Johansson kommer dock att arbeta vidare i Coop Nord som senior rådgivare.

Medlemsinformation

Antal medlemmar vid räkenskapsårets utgång och förändringar under året framgår av nedanstående uppställning:

Medlemsantal exkl. dödsbon

Antal vid räkenskapsårets början	287 917
Antal tillkomna	8 782
Antal överflyttade från KF	5 313
Antal avgångna	- 4 503
Antal vid räkenskapsårets slut	297 509

Under 2020 har en överflyttning av direktanslutna medlemmar från KF skett.

Förväntad framtida utveckling

Konkurrensen fortsätter att vara hård inom dagligvaruhandeln vilket sätter press på framtida lönsamhet för såväl befintliga som nya aktörer. Vi ser nya handelsmönster bland annat i samband med att Online etablerar sig på flera orter inom vårt upptagningsområde. Under 2020 har Willys aviserat nyetableringar i Skellefteå och Umeå under de kommande åren. I övrigt ser vi inga väsentliga nyetableringar eller större utbyggnader hos våra konkurrenter i Västerbotten, Västernorrland och Jämtland.

- Under 2019 ingick Coop Nord ett hyresavtal med Balticgruppen AB avseende en butiksyta i den framväxande stadsdelen Östra Station i Umeå. Planerna är framskjutna men i övrigt oförändrade.

- Under 2020 ingick Coop Nord ett hyresavtal med UM Fastigheter avseende butiksyta för en Stora Coop i Holmsund. Planerna är framskjutna men i övrigt oförändrade.

- Under april 2021 kommer en ny butik öppnas i Bredsand, Sundsvall i förhyrda lokaler.

- Investeringarna i befintliga butiker fortsätter under 2021 bland annat i butiksprojekt och F-gasinvesteringar.

Vår bedömning är att Coop Nords tidigare års nyförvärv, nyetableringar samt investeringar i befintliga butiker kommer medföra att vi ökar våra marknadsandelar inom vårt verksamhetsområde under 2021.

Hållbarhetsrapport

Coop Nord har valt att upprätta föreningens Hållbarhetsrapport som en från årsredovisningen avskild rapport. Se www.coopnord.se

Flerårsöversikt (Mkr)	2020	2019	2018	2017	2016
Nettoomsättning	4 398	4 445	4 335	4 170	4 085
Resultat efter finansiella poster	74	30	46	309	141
Rörelsemarginal (%)	1,4	0,2	1,0	7,0	3,5
Avkastning på eget kap. (%)	4,8	2,0	3,1	23,8	13,2
Balansomslutning	2 191	2 229	2 192	2 127	1 806
Soliditet (%)	71	68	68	68	63
Antal anställda	1 175	1 171	1 182	1 164	1 185

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	168 007 624
årets vinst	45 992 860
	214 000 484
disponeras så att	
till reservfond avsättes	45 992 860
i ny räkning överföres	168 007 624
	214 000 484

Föreningens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

Resultaträkning

Tkr

	Not	2020-01-01 -2020-12-31	2019-01-01 -2019-12-31
Nettoomsättning		4 398 110	4 445 214
Kostnad för sålda varor		-3 190 681	-3 266 107
Bruttoresultat		1 207 429	1 179 107
Rörelsens kostnader			
Försäljningskostnader		-1 149 758	-1 165 581
Administrationskostnader		-35 450	-33 518
Övriga externa kostnader		-664	-702
Övriga rörelseintäkter	2	38 885	30 412
Rörelseresultat	3, 4, 5	60 442	9 718
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	6	563	594
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	13 679	20 617
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-479	-503
		13 763	20 708
Resultat efter finansiella poster		74 205	30 426
Bokslutsdispositioner	9	-7 692	557
Resultat före skatt		66 513	30 983
Skatt på årets resultat	10	-20 520	-5 726
Årets resultat		45 993	25 257

Balansräkning

Tkr

	Not	2020-12-31	2019-12-31
TILLGÅNGAR			
Anläggningstillgångar			
<i>Immateriella anläggningstillgångar</i>			
Goodwill	11	13 939	23 068
		13 939	23 068
<i>Materiella anläggningstillgångar</i>			
Byggnader och mark	12	315 759	294 879
Investering i främmande fastighet	13	1 076	1 147
Inventarier, verktyg och installationer	14	261 184	257 711
Pågående nyanläggningar	15	5 136	18 949
		583 155	572 686
<i>Finansiella anläggningstillgångar</i>			
Andelar i koncernföretag	16	122	122
Fordringar hos koncernföretag		2 731	2 910
Insatser KF	17	283 003	283 003
Andra långfristiga värdepappersinnehav	18	122	122
Uppskjuten skattefordran		4 841	8 159
Andra långfristiga fordringar	19	2 265	1 941
		293 084	296 257
Summa anläggningstillgångar		890 178	892 011
Omsättningstillgångar			
<i>Varulager m m</i>			
Färdiga varor och handelsvaror		208 062	203 624
		208 062	203 624
<i>Kortfristiga fordringar</i>			
Kundfordringar		5 767	6 604
Aktuella skattefordringar		0	8 467
Övriga fordringar		23 240	5 923
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	68 021	61 623
		97 028	82 617
<i>Kortfristiga placeringar</i>			
Övriga kortfristiga placeringar	21	854 179	841 412
		854 179	841 412
<i>Kassa och bank</i>	22	141 492	209 376
Summa omsättningstillgångar		1 300 761	1 337 029
SUMMA TILLGÅNGAR		2 190 939	2 229 040

Balansräkning

Tkr

	Not	2020-12-31	2019-12-31
EGET KAPITAL OCH SKULDER			
Eget kapital	23		
<i>Bundet eget kapital</i>			
Medlemsinsatser		75 765	75 426
Reservfond		1 135 634	1 109 775
		1 211 399	1 185 201
<i>Fritt eget kapital</i>			
Balanserad vinst eller förlust		168 008	168 607
Årets resultat		45 993	25 257
		214 001	193 864
Summa eget kapital		1 425 400	1 379 065
Obeskattade reserver	24	175 710	168 018
Avsättningar	25		
Övriga avsättningar		45 284	49 902
Summa avsättningar		45 284	49 902
Långfristiga skulder	26		
Övriga skulder		74 830	77 912
Summa långfristiga skulder		74 830	77 912
Kortfristiga skulder			
Leverantörsskulder		255 034	348 770
Aktuella skatteskulder		9 451	0
Övriga skulder		55 147	59 575
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	27	150 083	145 798
Summa kortfristiga skulder		469 715	554 143
SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER		2 190 939	2 229 040

Rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

	Bundet eget kapital		Fritt eget kapital	
	Insats- kapital	Reserv- fond	Balanserade vinstmedel	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2020-01-01	75 426	1 109 775	193 864	1 379 065
Vinstdisposition		25 257	-25 257	0
Övriga förändringar	339	602	-599	342
Årets resultat			45 993	45 993
Utgående eget kapital 2020-12-31	75 765	1 135 634	214 001	1 425 400

Kassaflödesanalys

Tkr

	Not	2020-01-01 -2020-12-31	2019-01-01 -2019-12-31
Den löpande verksamheten			
Resultat efter finansiella poster		74 205	30 426
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	28	87 309	93 653
Betald skatt		716	-2 782
Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet			
Förändring av varulager		-4 438	7 009
Förändring av fordringar		-22 880	2 309
Förändring av övriga rörelseskulder		-93 879	17 825
Kassaflöde från den löpande verksamheten		41 033	148 440
Investeringsverksamheten			
Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-111 287	-122 702
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		22 638	2 504
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		-144	-314
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-88 793	-120 512
Finansieringsverksamheten			
Inbetalda/uttagna medlemsinsatser		342	-608
Förändring långfristiga skulder inkl avsättningar		-7 700	-4 948
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-7 358	-5 556
Årets kassaflöde		-55 118	22 372
Likvida medel vid årets början		1 050 789	1 028 417
Likvida medel vid årets slut		995 671	1 050 789

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärde om inget annat anges nedan.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Föreningens försäljning utgörs i huvudsak av detaljhandel, vilket avser försäljning med kontant betalning. Som inkomst redovisar föreningen det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Inkomst redovisas till nominellt värde när ersättning erhålls direkt vid leverans. Avdrag sker för lämnade rabatter. Intäktsredovisningen sammanfaller därmed tidsmässigt med leverans av varorna. Intjänad återbäring och poäng vid försäljning till medlemmar minskar nettoomsättningen i takt med intjäning.

Kundlojalitetsprogram "medlemsprogrammet"

Föreningen har ett kundlojalitetsprogram i vilket kunderna tilldelas poäng för genomförda köp, vilka kan lösas in mot varor eller rabatter vid framtida köp hos Coop eller partners. Bonuspoängen redovisas som en separat identifierbar komponent av den försäljningstransaktion vid vilken de tilldelas. Det sker genom att det verkliga värdet av den ersättning som erhålls, fördelas mellan bonuspoängen och övriga komponenter i försäljningen. Det verkliga värdet av bonuspoängen redovisas initialt som avsättning i takt med att intjäning sker, varvid hänsyn tas till hur många poäng som förväntas bli inlösta totalt, hos Coop eller partners. Ny bedömning av hur många poäng som förväntas bli inlösta görs vid varje bokslutstillfälle och de poäng som inte förväntas utnyttjas intäktsförs.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde.

Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Goodwill	20
----------	----

Förvärvad goodwill har uppkommit i samband med förvärv av butiker.

Byggnader	2-7
Markanläggningar	5
Investeringar i främmande fastigheter	5
Inventarier, verktyg och installationer	14-33

Leasingavtal

Då de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med de leasade tillgångarna har övergått till leasetagaren klassificeras avtalet som finansiell leasing. Vid det första redovisningstillfället redovisas en tillgång och skuld i balansräkningen. Vid efterföljande redovisningstillfällen fördelas minimileasingavgifterna på ränta och amortering av skulden enligt effektivräntemetoden. Ränta ska fördelas över leasingperioden genom att belasta varje räkenskapsår med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive räkenskapsår redovisade skulden. Variabla avgifter ska redovisas som kostnad det räkenskapsår utgifterna uppkommer.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar nettoredovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Kortfristiga placeringar

Kortfristiga placeringar värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde och värdering sker som en portfölj.

Avsättningar

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Pensioner

I företaget finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala ytterligare, utöver dessa avgifter. Övriga planer klassificeras som förmånsbestämda och beräknas enligt Tryggandelagen och redovisas i enlighet med förenklingsreglerna i BFNAR 2012:1 (K3). Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Företaget har förmånsbestämda pensionsplaner där en pensionspremie betalas och redovisar dessa planer som avgiftsbestämda planer i enlighet med förenklingsregeln i BFNAR 2012:1 (K3). Dessa förmånsbestämda pensionsförpliktelser tryggas genom Konsumentkooperationens Pensionsstiftelse i Folksam och genom i förekommande fall kapitalförsäkringar i Handelsbanken och Folksam. Företaget redovisar en avsättning för den del stiftelsens förmögenhet, värderad till marknadsvärde, understiger förpliktelsen.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Koncernförhållanden

Företaget är ett moderföretag, men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 3§ upprättas ingen koncernredovisning.

Koncernen består av moderföretaget Coop Nord Ekonomisk förening samt de helägda dotterbolagen KB Koopbacken och Konsum Nord Fastighetsutveckling och Mark AB. Av moderföreningens försäljning och försäljningskostnader avser 0,0% (0,0%) försäljning eller försäljningskostnader till andra företag inom koncernen.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Rörelsemarginal (%)

Rörelseresultat i procent av omsättningen.

Avkastning på eget kap. (%)

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Enligt företagsledningen är väsentliga bedömningar avseende tillämpade redovisningsprinciper samt källor till osäkerhet i uppskattningar, främst relaterade till:

Kundlojalitetsprogram "medlemsprogrammet"

Föreningens kundlojalitetsprogram, benämnt Medlemsprogrammet, ger kunder möjlighet att samla poäng i samband med inköp hos Coop eller partners. Redovisningsmässigt fördelas värdet av ersättningen som erhålls vid försäljningstillfället mellan poäng och övriga komponenter i försäljningen. Verkligt värde av intjänade poäng redovisas initialt som avsättning varvid hänsyn tas till förväntad inlösengrad. Ny bedömning av inlösengrad och kundpreferens vad gäller inlösenrätt, görs vid varje bokslutstillfälle

Nedskrivningsprövning av immateriella och materiella anläggningar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar upptas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Redovisat värde prövas vid ändrade förutsättningar. Om en sådan prövning visar ett för högt upptaget värde fastställs tillgångens återvinningsvärde, vilket är det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet mäts som förväntat diskonterat kassaflöde från tillgången alternativt den kassagenererande enheten till vilken tillgången hör.

Not 2 Övriga rörelseintäkter

	2020	2019
Resultat från försäljning materiella anläggningstillgångar	2 601	955
Hysesintäkter	6 325	6 471
Erhållna bidrag	14 673	5 199
Plockhjälpersättning	4 814	5 650
Försäkringsersättningar	749	3 916
Övriga intäkter	9 723	8 221
	38 885	30 412

Not 3 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2020	2019
Revisionsuppdrag	400	365
Skatterådgivning	8	7
	408	372

Not 4 Anställda och personalkostnader

	2020	2019
Medelantalet anställda		
Kvinnor	804	804
Män	371	367
	1 175	1 171
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	3 875	3 981
Övriga anställda	468 098	471 172
	471 973	475 153
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	1 125	1 000
Pensionskostnader för övriga anställda	29 090	27 856
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	147 561	148 271
	177 776	177 127
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	649 749	652 280

Föreningen tryggar sina pensionsförpliktelser genom Konsumentkooperationens pensionsstiftelse i Folksam. Föreningens tillgodohavanden i stiftelsen den 31 december 2020 översteg pensionsskulden med 125 619 tkr (122 016 tkr). I det fall stiftelsens förmögenhet, värderad till marknadsvärde, skulle understiga förpliktelsen redovisas det som en avsättning.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel kvinnor i styrelsen	54 %	54 %
Andel män i styrelsen	46 %	46 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	33 %	33 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	67 %	67 %

Det saknas särskilt avtalad pensionålder gällande VDs pension utan VD följer normala svenska pensionsregler. Uppsägningstiden är tolv månader vid uppsägning från föreningens sida och sex månader vid uppsägning från VD:s sida.

Not 5 Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan på anläggningstillgångar ingår med följande belopp:

	2020	2019
Försäljningskostnader	89 647	94 227
Administrationskostnader	89	207
Övriga rörelsekostnader	174	174
	89 911	94 608

Not 6 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	2020	2019
Erhållna utdelningar	2	28
Resultatandelar koncernföretag	561	566
	563	594

Not 7 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2020	2019
Utdelningar	2 927	3 785
Ränteintäkter	39	84
Resultat vid försäljningar	9 903	7 723
Övriga finansiella intäkter	810	1 407
Återföring av nedskrivning		7 618
	13 679	20 617

Not 8 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2020	2019
Övriga räntekostnader	-479	-503
	-479	-503

Not 9 Bokslutsdispositioner

	2020	2019
Avsättning till periodiseringsfond	-19 225	-3 000
Återföring från periodiseringsfond	19 225	10 625
Förändring av överavskrivningar	-7 692	-7 068
	-7 692	557

Not 10 Aktuell och uppskjuten skatt

	2020	2019
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-17 202	-6 251
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	-3 318	525
Totalt redovisad skatt	-20 520	-5 726

Avstämning av effektiv skatt

	2020		2019	
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		66 513		30 983
Skatt enligt gällande skattesats	21,40	-14 234	21,40	-6 630
Ej avdragsgilla kostnader		-3 204		-3 991
Ej skattepliktiga intäkter		3 994		5 248
Schablonintäkt fonder		-790		-743
Skattejustering upplösen p-fond		-123		-64
Justering av skatt tidigare år		-2 841		
Övrigt		-4		-70
Redovisad effektiv skatt	25,86	-17 202	20,17	-6 251

Not 11 Goodwill

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	61 477	61 477
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	61 477	61 477
Ingående avskrivningar	-38 409	-26 114
Årets avskrivningar	-9 129	-12 295
Utgående ackumulerade avskrivningar	-47 538	-38 409
Utgående redovisat värde	13 939	23 068

Not 12 Byggnader och mark

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	618 853	609 751
Inköp	48 902	11 422
Försäljningar/utrangeringar	-43 892	-2 320
Omklassificeringar	4 892	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	628 756	618 853
Ingående avskrivningar	-313 711	-299 252
Försäljningar/utrangeringar	16 889	2 305
Årets avskrivningar	-16 174	-16 764
Utgående ackumulerade avskrivningar	-312 996	-313 711
Ingående nedskrivningar	-10 263	-10 263
Försäljningar/utrangeringar	7 700	
Återförda nedskrivningar	2 563	
Utgående ackumulerade nedskrivningar	0	-10 263
Utgående redovisat värde	315 759	294 879

Not 13 Investering i främmande fastighet

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 433	1 433
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 433	1 433
Ingående avskrivningar	-286	-214
Årets avskrivningar	-72	-72
Utgående ackumulerade avskrivningar	-358	-286
Utgående redovisat värde	1 076	1 147

Not 14 Inventarier, verktyg och installationer

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	851 965	774 609
Inköp	65 406	94 099
Försäljningar/utrangeringar	-30 495	-16 743
Omklassificeringar	5 899	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	892 775	851 965
Ingående avskrivningar	-594 253	-543 985
Försäljningar/utrangeringar	29 762	15 209
Årets avskrivningar	-67 099	-65 477
Utgående ackumulerade avskrivningar	-631 591	-594 253
Utgående redovisat värde	261 184	257 711

Tillgångar finansierade genom finansiell leasing ingår med 10 Tkr (411 Tkr)

Not 15 Pågående nyanläggningar

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	18 949	1 768
Inköp	3 347	17 181
Omklassificeringar	-17 161	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 136	18 949
Utgående redovisat värde	5 136	18 949

Not 16 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital- andel	Bokfört värde
KB Koopbacken	37,7%	2
Konsum Nord Fastighetsutv och Mark AB	100%	120
		122
	Org.nr	Säte
KB Koopbacken	916474-5540	Umeå
Konsum Nord Fastighetsutv och Mark AB	556034-2999	Umeå

Not 17 Insatser KF

Namn	Kapitalandel	Bokfört värde
Kooperativa Förbundet	17,3%	283 003
		283 003
	Org.nr	Säte
Kooperativa Förbundet	702001-1693	Stockholm

Not 18 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	122	97
Inköp	0	25
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	122	122
Utgående redovisat värde	122	122

Not 19 Andra långfristiga fordringar

	2020-12-31	2019-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 941	1 617
Tillkommande fordringar	324	324
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	2 265	1 941
Utgående redovisat värde	2 265	1 941

Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna intäkter	44 719	43 464
Förutbetalda hyror	15 356	8 533
Övriga förutbetalda kostnader	7 946	9 626
68 021	68 021	61 623

Not 21 Aktier och andelar, omsättningstillgångar

	Anskaffningsvärde	Marknadsvärde
Värdepappersportfölj	854 179	929 732
	854 179	929 732

Kortfristiga placeringar ligger i två separata depåer med investeringar i aktier, räntebärande värdepapper samt alternativa placeringar.

Not 22 Kassa och bank

Coop Nords koncernkonto ingår i KF:s kontokurantsystem. Behållningen i systemet redovisas som Kassa och bank

Not 23 Disposition av vinst eller förlust

2020-12-31

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	168 008
årets vinst	45 993
	214 000

disponeras så att	
till reservfond avsättes	45 993
i ny räkning överföres	168 008
	214 000

Not 24 Obeskattade reserver

2020-12-31

2019-12-31

Akkumulerade överavskrivningar	94 585	86 893
Periodiseringsfonder	81 125	81 125
	175 710	168 018

Not 25 Avsättningar

2020-12-31

2019-12-31

Avsättningar

Belopp vid årets ingång	49 902	50 513
Årets avsättningar	324	324
Under året återförda belopp	-4 942	-935
	45 284	49 902

Specifikation övriga avsättningar

Garantiåtaganden	1 400	1 400
Poängskuld medlemsprogrammet	41 619	46 561
Pensionsåtagande kapitalförsäkring	2 265	1 941
	45 284	49 902

Not 26 Långfristiga skulder

2020-12-31

2019-12-31

Förfaller senare än fem år efter balansdagen

Medlemsinlåning	74 820	77 661
	74 820	77 661

Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2020-12-31	2019-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	81 291	72 095
Upplupna sociala avgifter	45 223	45 688
Upplupna pensionskostnader	2 510	2 853
Förutbetalda intäkter	1 640	1 014
Övriga upplupna kostnader	19 419	24 148
	150 083	145 798

Not 28 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2020-12-31	2019-12-31
Av- och nedskrivningar	89 910	94 608
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-2 601	-955
	87 309	93 653

Not Eventualförpliktelser

	2020-12-31	2019-12-31
Försäkringsbolaget Pensionsgaranti	4 338	4 308
	4 338	4 308

Coop Nord har tecknat kreditförsäkring i Försäkringsbolaget Pensionsgaranti ömsesidigt avseende föreningens pensionsskuld, 216 905 Tkr (215 424 Tkr). Enligt försäkringsvillkoren ska 2% tas upp som en eventualförpliktelse.

Not Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

Coronapandemin fortsätter påverka Coop Nords verksamhet under 2021 på liknande sätt som vi beskrivit i Förvaltningsberättelsen för 2020. Coop Nord fortsätter följa Folkhälsomyndighetens och Svensk dagligvaruhandels riktlinjer samt pandemilagen. Det är fortsatt oklart när gränsen till Norge återigen öppnas och gränshandeln åter kan komma igång.

Umeå 2021-02-26

Peter Renkel
Ordförande

Håkan Gustafsson

Eva Back

Mona Edström Frohm

Anders Gothefors

Anna-Carin Jonsson

Kristina Nilsson

Helena Renström

Anne Vigren

Per-Olof Persson

Jörgen Andersson
Ledarna

Karolina Andersson
Handelsanställdas förbund

Mattias Rustan
Handelsanställdas förbund

Henrik Skyttberg
Verkställande direktör

Vår revisionsberättelse har lämnats 2021-02-26

Deloitte AB

Anders Rinzén
Auktoriserad revisor

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

ANNA-CARIN JONSSON

Styrelseledamot

Serienummer: 19670428xxxx

IP: 88.129.xxx.xxx

2021-02-26 08:32:00Z



HENRIK SKYTTBERG

Styrelseledamot

Serienummer: 19740913xxxx

IP: 81.8.xxx.xxx

2021-02-26 08:32:25Z



PER-OLOF WALLBERG PERSSON

Styrelseledamot

Serienummer: 19640311xxxx

IP: 217.208.xxx.xxx

2021-02-26 08:32:26Z



Helena Maria Renström

Styrelseledamot

Serienummer: 19730827xxxx

IP: 95.155.xxx.xxx

2021-02-26 08:32:28Z



KAROLINA ANDERSSON

Styrelseledamot

På uppdrag av: Handelsanställdas förbund/ facklig repr...

Serienummer: 19830520xxxx

IP: 81.8.xxx.xxx

2021-02-26 08:32:50Z



EVA INGEGERD BACK

Styrelseledamot

Serienummer: 19540706xxxx

IP: 90.227.xxx.xxx

2021-02-26 08:33:21Z



KRISTINA NILSSON

Styrelseledamot

Serienummer: 19570224xxxx

IP: 213.89.xxx.xxx

2021-02-26 08:33:26Z



Anne Maria Vigren

Styrelseledamot

Serienummer: 19740510xxxx

IP: 92.32.xxx.xxx

2021-02-26 08:33:49Z



Penneo dokumentnyckel: P6DZW-WMP70-4GAA0-TTEN2-AUCIS-FZ81W

Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datogenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validate>

PENNEO

Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Dokumentet är signerat genom Penneo™ för säker digital signering. Tecknarnas identitet har lagrats, och visas nedan.

"Med min signatur bekräftar jag innehållet och alla datum i detta dokumentet."

Knut Jörgen Kenneth Andersson

Styrelseledamot

På uppdrag av: Ledarna/ facklig representant

Serienummer: 19710902xxxx

IP: 80.88.xxx.xxx

2021-02-26 08:33:48Z



PETER RENKEL

Styrelseledamot

Serienummer: 19610629xxxx

IP: 109.124.xxx.xxx

2021-02-26 08:33:52Z



Per Olof Mattias Rustan

Styrelseledamot

På uppdrag av: Handelsanställdas förbund/ facklig repr...

Serienummer: 19770331xxxx

IP: 90.235.xxx.xxx

2021-02-26 08:33:56Z



HÅKAN GUSTAFSSON

Styrelseledamot

Serienummer: 19510816xxxx

IP: 81.26.xxx.xxx

2021-02-26 08:35:19Z



ANDERS GOTHEFORS

Styrelseledamot

Serienummer: 19610620xxxx

IP: 31.208.xxx.xxx

2021-02-26 08:35:52Z



MONA EDSTRÖM FROHM

Styrelseledamot

Serienummer: 19550804xxxx

IP: 95.199.xxx.xxx

2021-02-26 09:13:59Z



ANDERS RINZÉN

Auktoriserad revisor

Serienummer: 19670822xxxx

IP: 109.124.xxx.xxx

2021-02-26 12:15:00Z



Detta dokument är digitalt signerat genom Penneo.com. Den digitala signeringsdatan i dokumentet är säkrad och validerad genom det datogenererade hashvärdet hos det originella dokumentet. Dokumentet är låst och tidsstämplat med ett certifikat från en betrodd tredje part. All kryptografisk information är innesluten i denna PDF, för framtida validering om så krävs.

Hur man verifierar originaliteten hos dokumentet

Detta dokument är skyddat genom ett Adobe CDS certifikat. När du öppnar

dokumentet i Adobe Reader bör du se att dokumentet är certifierat med **Penneo e-signature service** <penneo@penneo.com> Detta garanterar att dokumentets innehåll inte har ändrats.

Du kan verifiera den kryptografiska informationen i dokumentet genom att använda Penneos validator, som finns på <https://penneo.com/validate>