

Årsredovisning
för
Coop Nord Ekonomisk Förening

794000-1162

Räkenskapsåret

2025

Styrelsen och verkställande direktören för Coop Nord Ekonomisk Förening får härmed avge årsredovisning för räkenskapsåret 2025.

Årsredovisningen är upprättad i svenska kronor, SEK. Om inte annat särskilt anges, redovisas alla belopp i tusentals kronor (Tkr). Uppgifter inom parentes avser föregående år.

Förvaltningsberättelse

Information om verksamheten

Coop Nord är en medlemsägd ekonomisk förening som bedriver detaljhandel med fokus på dagligvaror.

Föreningen är en av Sveriges större detaljhandelsdrivande konsumentföreningar och består av 87 (86) butiker. De ingående enheterna fördelar sig på 10 (9) stormarknader, 76 (75) Coop-butiker, 0 (1) X:-tra-butik samt 1 (1) Online-handel. Verksamhetsområdet omfattar länen Västerbotten, Västernorrland och Jämtland. Föreningen har sitt säte i Umeå.

Koncernen består av moderföretaget Coop Nord Ekonomisk förening och de helägda dotterbolagen KB Koopbacken, Konsum Nord Fastighetsutveckling och Mark AB samt Björkfors Exploatering AB. Någon koncernredovisning upprättas inte då dotterbolagen inte utgör någon väsentlig del av verksamheten.

Antalet medlemmar i föreningen är 338 141 (329 705).

Försäljning

Coop Nords nettoomsättning uppgick under verksamhetsåret till 5 663 mkr (5 491 mkr).

Investeringar och resultat

Coop Nords resultat efter finansiella poster uppgick till 93,0 mkr (89,0 mkr). Årets resultat efter skatt uppgick till 78,2 mkr vilket är 2,1 mkr högre än föregående år.

De totala investeringarna under 2025 uppgick till 141,0 mkr vilket är 50,4 mkr högre än föregående år.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

- I oktober nyöppnades Stora Coop Avion i hyrda lokaler på handelsområdet Avion, beläget i de södra delarna av Umeå.
- Under 2025 har arbetet med ometableringen av Coop Lycksele fortsatt och Coop Nord har förvärvat marken för den tänkta framtida butiken.
- Under året har utbyggnaden av Stora Coop Tomtebo inletts vilken beräknas vara klar sommaren 2026.
- 2025 har det tidigare föreningskontoret i Umeå, fastigheten Konsumenten 3, sålts.
- På Umeågalan i november 2025 utsågs Coop Nord till vinnare i kategorin "Årets arbetsgivare".
Motivering: Med tron på individens möjligheter, på kraften i kundmötet och på hållbarhet som en naturlig del i värdekedjan har årets vinnare prickat av alla varor i sitt framgångsrecept. Slutresultat? En arbetsplats med högt medarbetarengagemang, låg personalomsättning, hög kundnöjdhet - och lönsamhet.
- 2024 övergick Coop Nord till den nya centrala lagerterminalen CAT. Övergången har även 2025 medfört vissa inkörningsproblem vilket främst har märkts i butik genom sämre servicegrad och i vissa fall brist på varor. Arbeta pågår fortsatt med att åtgärda problemen.
- Under 2025 har Online-verksamheten fortsatt att växa. Coop Nord kan erbjuda Online med hemkörning men framförallt genom Hämta-konceptet där kunden hämtar sin Online-order i butik. Online erbjuds i 86% av Coop Nords butiker och finns tillgängligt i samtliga kommuner där Coop Nord har en butik.
- Investeringarna i bytet av F-gas fortsätter vilket är Coop Nords största miljösatning någonsin. 2015 beslutade EU att köldmedier med en hög växthuseffekt ska fasas ut innan 2030. Coop Nord kommer att byta ut sina köldmedier mot mer miljövänliga och klimatneutrala alternativ under en 8-årsperiod. Under 2020 och framåt sker dessa investeringar i samband med butiksprojekt. Under 2025 har större butiksprojekt genomförts i Coop Timrå (inleddes 2024) och Coop Jörn.
- 2022 lanserade Coop Nord "Norrländsk tid". Coop Nord är stolta över att vara en viktig del av det Norrland där vi verkar, vilket vi som förening vill lyfta fram. "Stolt sponsor av norrländsk tid" är återkommande i de kanaler där vi kommunicerar och konceptet återfinns såväl på butiks- som föreningsnivå. Under 2025 har vi bl a fortsatt att tillsammans med våra medlemmar och kunder fira Norrländsk högtid. Vi fortsätter arbeta med de fyra personligheterna den jäktade linedancepappan, den poängräknande sergeantmamman, den husdjurscurlande norrländsjägaren samt den sparsamma mästerkocksdirektören.
- På föreningsstämman i april 2025 togs för andra gången beslut om att avsätta 3 mkr av årets resultat till Initiativ för samhällsnytta. Initiativet går under samlingsnamnet Norrländsk återväxt och är en satsning på organisationer och eldsjälar som gör viktiga insatser för barn och ungas hälsa och välmående i Coop Nords upptagningsområde Västerbotten, Västernorrland och Jämtland. Under 2025 har 198 Kompis- och 64 Partneransökningar inkommit och 75 av dessa har fått bidrag från Initiativ för Samhällsnytta.

Medlemsinformation

Antal medlemmar vid räkenskapsårets utgång och förändringar under året framgår av nedanstående uppställning:

Medlemsantal exkl. dödsbon

Antal vid räkenskapsårets början	329 705
Antal tillkomna	12 940
Antal avgångna	<u>- 4 504</u>
Antal vid räkenskapsårets slut	338 141

Förväntad framtida utveckling

Konkurrensen och prispressen fortsätter att vara hård inom dagligvaruhandeln vilket sätter press på framtida lönsamhet för såväl befintliga som nya aktörer. I Coop Nords upptagningsområde fortsätter ICA att satsa genom utbyggnationer och nyetableringar där man bl a har aviserat en öppning av en butik på Tomtebo, Umeå. Även Willys fortsätter att satsa i området och kommer att öppna en nyetablerad butik i Lycksele under 2026. Även Lidl är aktiva inom området och söker nyetableringar.

- Under 2020 ingick Coop Nord ett hyresavtal med UM Fastigheter avseende butiksyta för en Stora Coop i Holmsund. Planerna är framskjutna.

- Under 2023 förvärvades mark i Hemavan för en framtida etablering av Stora Coop. Detaljplaneprocessen pågår.

- Under 2024 har hyresavtal tecknats avseende en framtida nyetablering av Stora Coop Klockarbäcken, Umeå.

- Under 2025 har arbetet med bostadsprojektet Hagamarket i Umeå kommit igång. Coop Nord har en avsiktsförklaring med exploatören Bonava om en dagligvarubutik inom området.

- Investeringarna i befintliga butiker fortsätter under 2026 bland annat i butiksprojekt och F-gasinvesteringar.

Vår bedömning är att Coop Nords tidigare års nyförvärv, nyetableringar samt investeringar i befintliga butiker kommer medföra att vi ökar våra marknadsandelar inom vårt verksamhetsområde under 2026.

Hållbarhetsrapport

Coop Nord har valt att frivilligt upprätta en Hållbarhetsrapport som en från årsredovisningen avskild rapport. Se coopnord.se

Flerårsöversikt (Mkr)	2025	2024	2023	2022	2021
Nettoomsättning	5 663	5 491	5 233	4 907	4 453
Rörelseresultat	45	32	29	67	81
Rörelsemarginal (%)	0,8	0,6	0,6	1,4	1,8
Resultat efter finansiella poster	93	89	57	93	142
Avkastning på eget kap. (%)	4,9	4,9	3,2	5,4	8,8
Balansomslutning	2 629	2 583	2 567	2 429	2 371
Soliditet (%)	74	72	70	72	71
Antal anställda	1 261	1 220	1 142	1 209	1 154

För definitioner av nyckeltal, se Redovisnings- och värderingsprinciper.

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel (kronor):

balanserad vinst	341 559 598
årets vinst	78 164 620
	419 724 218

disponeras så att	
till reservfond avsättes	3 908 230
till Initiativ för samhällsnytta avsättes	3 000 000
i ny räkning överföres	412 815 988
	419 724 218

Föreningens resultat och ställning i övrigt framgår av efterföljande resultat- och balansräkning samt kassaflödesanalys med noter.

Resultaträkning

Tkr

Not

2025-01-01
-2025-12-31

2024-01-01
-2024-12-31

Nettoomsättning		5 662 531	5 490 594
Kostnad för sålda varor		-4 246 260	-4 086 804
Bruttoresultat		1 416 271	1 403 790
Rörelsens kostnader			
Försäljningskostnader		-1 355 602	-1 349 057
Administrationskostnader		-52 047	-42 835
Övriga externa kostnader		-988	-1 118
Övriga rörelseintäkter	2	37 859	21 450
Rörelseresultat	3, 4, 5	45 493	32 230
Resultat från finansiella poster			
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar	6	670	9 200
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	7	47 218	47 925
Räntekostnader och liknande resultatposter	8	-377	-384
		47 511	56 741
Resultat efter finansiella poster		93 004	88 971
Bokslutsdispositioner	9	3 399	6 699
Resultat före skatt		96 403	95 670
Skatt på årets resultat	10	-18 238	-19 544
Årets resultat		78 165	76 126

Balansräkning

Tkr

Not

2025-12-31

2024-12-31

TILLGÅNGAR

Anläggningstillgångar

Immateriella anläggningstillgångar

Goodwill	11	0	0
		0	0

Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark	12	335 936	350 181
Investering i främmande fastighet	13	7 265	5 879
Inventarier, verktyg och installationer	14	277 327	260 755
Pågående nyanläggningar	15	37 616	2 837
		658 144	619 652

Finansiella anläggningstillgångar

Andelar i koncernföretag	16	15 122	15 122
Fordringar hos koncernföretag		4 857	5 055
Insatser KF	17	283 003	283 003
Andra långfristiga värdepappersinnehav	18	3	3
Uppskjuten skattefordran		4 858	4 682
Andra långfristiga fordringar	19	3 333	3 333
		311 176	311 198
Summa anläggningstillgångar		969 320	930 850

Omsättningstillgångar

Varulager m m

Färdiga varor och handelsvaror		305 902	282 669
		305 902	282 669

Kortfristiga fordringar

Kundfordringar		9 719	5 373
Aktuella skattefordringar		0	3 969
Övriga fordringar		21 500	34 476
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20	95 139	74 164
		126 358	117 982

Kortfristiga placeringar

Övriga kortfristiga placeringar	21	1 081 234	1 036 782
		1 081 234	1 036 782

Kassa och bank

Summa omsättningstillgångar	22	145 774	215 100
		1 659 268	1 652 533

SUMMA TILLGÅNGAR

2 628 588 **2 583 383**

Balansräkning

Tkr

Not

2025-12-31

2024-12-31

EGET KAPITAL OCH SKULDER

Eget kapital

23

Bundet eget kapital

Medlemsinsatser

75 397

75 292

Reservfond

1 287 225

1 282 998

1 362 622

1 358 290

Fritt eget kapital

Balanserad vinst eller förlust

341 560

272 240

Årets resultat

78 165

76 126

419 725

348 366

Summa eget kapital

1 782 347

1 706 656

Obeskattade reserver

24

196 575

199 967

Avsättningar

25

Övriga avsättningar

51 535

51 503

Summa avsättningar

51 535

51 503

Långfristiga skulder

26

Övriga skulder

61 539

63 963

Summa långfristiga skulder

61 539

63 963

Kortfristiga skulder

Leverantörsskulder

298 611

345 265

Aktuella skatteskulder

5 044

0

Övriga skulder

70 011

62 128

Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

27

162 926

153 901

Summa kortfristiga skulder

536 592

561 294

SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER

2 628 588

2 583 383

Rapport över förändringar i eget kapital

Tkr

	Insats- kapital	Reserv- fond	Balanserade vinstmedel	Årets resultat	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 2025-01-01	75 292	1 282 998	272 240	76 126	1 706 656
Vinstdisposition		3 806	72 320	-76 126	0
Initiativ för samhällsnytta			-3 000		-3 000
Övriga förändringar	105	421			526
Årets resultat				78 165	78 165
Utgående eget kapital 2025-12-31	75 397	1 287 225	341 560	78 165	1 782 346

Kassaflödesanalys

Tkr

Not

2025-01-01
-2025-12-31

2024-01-01
-2024-12-31

Den löpande verksamheten

Resultat efter finansiella poster		93 004	88 970
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	28	86 764	99 674
Betald skatt		-9 402	-14 400

Kassaflöde från förändring av rörelsekapitalet

Förändring av varulager		-23 233	-13 190
Förändring av fordringar		-12 345	-1 397
Förändring av övriga rörelseskulder		-29 744	-46 078
Kassaflöde från den löpande verksamheten		105 044	113 579

Investeringsverksamheten

Investeringar i materiella anläggningstillgångar		-141 016	-90 629
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		15 760	324
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar		0	-2 143
Förändring av övriga finansiella tillgångar		198	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten		-125 058	-92 448

Finansieringsverksamheten

Inbetalda/uttagna medlemsinsatser		526	553
Initiativ för samhällsnytta		-3 000	-3 000
Erhållna (lämnade) koncernbidrag		6	11
Förändring långfristiga skulder inkl avsättningar		-2 392	-1 940
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		-4 860	-4 376

Årets kassaflöde

-24 874 **16 755**

Likvida medel vid årets början		1 251 882	1 235 127
Likvida medel vid årets slut		1 227 008	1 251 882

Noter

Tkr

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Allmänna upplysningar

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen och BFNAR 2012:1 Årsredovisning och koncernredovisning (K3).

Tillgångar, avsättningar och skulder har värderats till anskaffningsvärde om inget annat anges nedan.

Redovisningsprinciperna är oförändrade jämfört med föregående år.

Intäktsredovisning

Föreningens försäljning utgörs i huvudsak av detaljhandel, vilket avser försäljning med kontant betalning. Som inkomst redovisar föreningen det verkliga värdet av vad som erhållits eller kommer att erhållas. Inkomst redovisas till nominellt värde när ersättning erhålls direkt vid leverans. Avdrag sker för lämnade rabatter. Intäktsredovisningen sammanfaller därmed tidsmässigt med leverans av varorna. Intjänad återbäring och poäng vid försäljning till medlemmar minskar nettoomsättningen i takt med intjäning.

Kundlojalitetsprogram "medlemsprogrammet"

Föreningen har ett kundlojalitetsprogram i vilket kunderna tilldelas poäng för genomförda köp, vilka kan lösas in mot rabatter vid framtida köp hos Coop eller partners. Bonuspoängen redovisas som en separat identifierbar komponent av den försäljningstransaktion vid vilken de tilldelas. Det sker genom att det verkliga värdet av den ersättning som erhålls, fördelas mellan bonuspoängen och övriga komponenter i försäljningen. Det verkliga värdet av bonuspoängen redovisas initialt som avsättning i takt med att intjäning sker, varvid hänsyn tas till hur många poäng som förväntas bli inlösta totalt, hos Coop eller partners. Ny bedömning av hur många poäng som förväntas bli inlösta görs vid varje bokslutstillfälle och de poäng som inte förväntas utnyttjas intäktsförs.

Anläggningstillgångar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar enligt plan och eventuella nedskrivningar.

Avskrivning sker linjärt över den förväntade nyttjandeperioden med hänsyn till väsentligt restvärde. Följande avskrivningsprocent tillämpas:

Goodwill	20
Byggnader	2-7
Markanläggningar	5
Investeringar i främmande fastigheter	5
Inventarier, verktyg och installationer	14-33

Förvärvad goodwill har uppkommit i samband med förvärv av butiker.

Leasingavtal

Då de ekonomiska risker och fördelar som är förknippade med de leasade tillgångarna har övergått till leasetagaren klassificeras avtalet som finansiell leasing. Vid det första redovisningstillfället redovisas en tillgång och skuld i balansräkningen. Vid efterföljande redovisningstillfällen fördelas minimileasingavgifterna på ränta och amortering av skulden enligt effektivräntemetoden. Ränta ska fördelas över leasingperioden genom att belasta varje räkenskapsår med ett belopp som motsvarar en fast räntesats för den under respektive räkenskapsår redovisade skulden. Variabla avgifter ska redovisas som kostnad det räkenskapsår utgifterna uppkommer.

Varulager

Varulagret har värderats till det lägsta av dess anskaffningsvärde och dess nettoförsäljningsvärde på balansdagen. Med nettoförsäljningsvärde avses varornas beräknade försäljningspris minskat med försäljningskostnader. Den valda värderingsmetoden innebär att inkurans i varulagret har beaktats.

Inkomstskatter

Total skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Skatter redovisas i resultaträkningen, utom då underliggande transaktion redovisas direkt mot eget kapital varvid tillhörande skatteeffekter redovisas i eget kapital.

Aktuell skatt

Aktuell skatt avser inkomstskatt för innevarande räkenskapsår samt den del av tidigare räkenskapsårs inkomstskatt som ännu inte redovisats. Aktuell skatt beräknas utifrån den skattesats som gäller per balansdagen.

Uppskjuten skatt

Uppskjuten skatt är inkomstskatt som avser framtida räkenskapsår till följd av tidigare händelser. Redovisning sker enligt balansräkningsmetoden. Enligt denna metod redovisas uppskjutna skatteskulder och uppskjutna skattefordringar på temporära skillnader som uppstår mellan bokförda respektive skattemässiga värden för tillgångar och skulder samt för övriga skattemässiga avdrag eller underskott.

Uppskjutna skattefordringar netto redovisas mot uppskjutna skatteskulder endast om de kan betalas med ett nettobelopp. Uppskjuten skatt beräknas utifrån gällande skattesats på balansdagen. Effekter av förändringar i gällande skattesatser resultatförs i den period förändringen lagstadsats. Uppskjuten skattefordran redovisas som finansiell anläggningstillgång och uppskjuten skatteskuld som avsättning.

Uppskjuten skattefordran avseende underskottsavdrag eller andra framtida skattemässiga avdrag redovisas i den omfattning det är sannolikt att avdragen kan avräknas mot framtida skattemässiga överskott.

På grund av sambandet mellan redovisning och beskattning särredovisas inte den uppskjutna skatteskulden som är hänförlig till obeskattade reserver.

Kortfristiga placeringar

Kortfristiga placeringar värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och marknadsvärde och värdering sker som en portfölj.

Avsättningar

Som avsättning har redovisats förpliktelser gentemot tredje man som är hänförliga till räkenskapsåret eller tidigare räkenskapsår och som på balansdagen antingen är säkra eller sannolika till sin förekomst men oviss till belopp eller till den tidpunkt då de ska infrias.

Ersättningar till anställda

Ersättningar till anställda avser alla former av ersättningar som företaget lämnar till de anställda. Kortfristiga ersättningar utgörs av bland annat löner, betald semester, betald frånvaro, bonus och ersättning efter avslutad anställning (pension). Kortfristiga ersättningar redovisas som kostnad och en skuld då det finns en legal eller informell förpliktelse att betala ut en ersättning till följd av en tidigare händelse och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras.

Pensioner

I företaget finns såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensionsplaner. Som avgiftsbestämda planer klassificeras planer där fastställda avgifter betalas och det inte finns förpliktelser att betala ytterligare, utöver dessa avgifter. Övriga planer klassificeras som förmånsbestämda och beräknas enligt Tryggandelagen och redovisas i enlighet med förenklingsreglerna i BFNAR 2012:1 (K3). Utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period de anställda utför de tjänster som ligger till grund för förpliktelsen.

Företaget har förmånsbestämda pensionsplaner där en pensionspremie betalas och redovisar dessa planer som avgiftsbestämda planer i enlighet med förenklingsregeln i BFNAR 2012:1 (K3). Dessa förmånsbestämda pensionsförpliktelser tryggs genom Konsumentkooperationens Pensionsstiftelse i Folksam och genom i förekommande fall kapitalförsäkringar. Företaget redovisar en avsättning för den del stiftelsens förmögenhet, värderad till marknadsvärde, understiger förpliktelsen.

Koncernbidrag

Erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas som bokslutsdispositioner.

Koncernförhållanden

Företaget är ett moderföretag, men med hänvisning till undantagsreglerna i årsredovisningslagen 7 kap 3§ upprättas ingen koncernredovisning.

Koncernen består av moderföretaget Coop Nord Ekonomisk förening samt de helägda dotterbolagen KB Koopbacken, Konsum Nord Fastighetsutveckling och Mark AB samt Björkfors Exploatering AB. Av moderföreningens försäljning och försäljningskostnader avser 0,0% (0,0%) försäljning eller försäljningskostnader till andra företag inom koncernen.

Kassaflödesanalys

Kassaflödesanalysen upprättas enligt indirekt metod. Det redovisade kassaflödet omfattar endast transaktioner som medfört in- eller utbetalningar.

Som likvida medel klassificerar företaget, förutom kassamedel, disponibla tillgodohavanden hos banker och andra kreditinstitut samt kortfristiga likvida placeringar som är noterade på en marknadsplats och har en kortare löptid än tre månader från anskaffningstidpunkten. Därtill redovisas företags koncernkonto som ingår i KFs kontokuransystem som likvida medel. Förändringar i spärrade medel redovisas i investeringsverksamheten.

Nyckeltalsdefinitioner

Nettoomsättning

Rörelsens huvudintäkter, fakturerade kostnader, sidointäkter samt intäktskorrigeringar.

Rörelsemarginal (%)

Rörelseresultat i procent av omsättningen.

Resultat efter finansiella poster

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader men före bokslutsdispositioner och skatter.

Avkastning på eget kap. (%)

Resultat efter finansiella poster i procent av justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt).

Balansomslutning

Företagets samlade tillgångar.

Soliditet (%)

Justerat eget kapital (eget kapital och obeskattade reserver med avdrag för uppskjuten skatt) i procent av balansomslutning.

Uppskattningar och bedömningar

Upprättandet av bokslut och tillämpning av redovisningsprinciper, baseras ofta på ledningens bedömningar, uppskattningar och antaganden som anses vara rimliga vid den tidpunkt då bedömningen görs. Uppskattningar och bedömningar är baserade på historiska erfarenheter och ett antal andra faktorer, som under rådande omständigheter anses vara rimliga. Resultatet av dessa används för att bedöma de redovisade värdena på tillgångar och skulder, som inte annars framgår tydligt från andra källor. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Enligt företagsledningen är väsentliga bedömningar avseende tillämpade redovisningsprinciper samt källor till osäkerhet i uppskattningar, främst relaterade till:

Kundlojalitetsprogram "medlemsprogrammet"

Föreningens kundlojalitetsprogram, benämnt Medlemsprogrammet, ger kunder möjlighet att samla poäng i samband med inköp hos Coop eller partners. Redovisningsmässigt fördelas värdet av ersättningen som erhålls vid försäljningstillfället mellan poäng och övriga komponenter i försäljningen. Verkligt värde av intjänade poäng redovisas initialt som avsättning varvid hänsyn tas till förväntad inlösengrad. Ny bedömning av inlösengrad och kundpreferens vad gäller inlösenrätt, görs vid varje bokslutstillfälle

Nedskrivningsprövning av immateriella och materiella anläggningar

Immateriella och materiella anläggningstillgångar upptas till anskaffningsvärde minskat med ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Redovisat värde provas vid ändrade förutsättningar. Om en sådan prövning visar ett för högt upptaget värde fastställs tillgångens återvinningsvärde, vilket är det högsta av nettoförsäljningsvärdet och nyttjandevärdet. Nyttjandevärdet mäts som förväntat diskonterat kassaflöde från tillgången alternativt den kassagenererande enheten till vilken tillgången hör.

Not 2 Övriga rörelseintäkter

	2025	2024
Hysesintäkter	10 069	9 747
Erhållna bidrag	5 755	6 293
Försäkringsersättningar	340	1 230
Övriga intäkter	7 298	4 180
Rearesultat försäljning fastighet via dotterbolag	14 397	0
	37 859	21 450

Not 3 Arvode till revisorer

Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning, övriga arbetsuppgifter som det ankommer på bolagets revisor att utföra samt rådgivning eller annat biträde som föranleds av iakttagelser vid sådan granskning eller genomförandet av sådana övriga arbetsuppgifter.

	2025	2024
Revisionsarvoden	564	497
	564	497

Not 4 Anställda och personalkostnader

	2025	2024
Medelantalet anställda		
Kvinnor	845	821
Män	416	399
	1 261	1 220
Löner och andra ersättningar		
Styrelse och verkställande direktör	5 689	4 977
Övriga anställda	558 699	539 128
	564 388	544 106
Sociala kostnader		
Pensionskostnader för styrelse och verkställande direktör	1 094	1 012
Pensionskostnader för övriga anställda	29 647	39 368
Övriga sociala avgifter enligt lag och avtal	164 251	170 900
	194 992	211 280
Totala löner, ersättningar, sociala kostnader och pensionskostnader	759 379	755 385

Föreningen tryggar sina pensionsförpliktelser genom Konsumentkooperationens pensionsstiftelse i Folksam. Föreningens tillgodohavanden i stiftelsen den 31 december 2025 översteg pensionsskulden med 85.258 tkr (107.836 tkr). I det fall stiftelsens förmögenhet, värderad till marknadsvärde, skulle understiga förpliktelsen redovisas det som en avsättning.

Könsfördelning bland ledande befattningshavare

Andel kvinnor i styrelsen	45 %	45 %
Andel män i styrelsen	55 %	55 %
Andel kvinnor bland övriga ledande befattningshavare	25 %	25 %
Andel män bland övriga ledande befattningshavare	75 %	75 %

Det saknas särskilt avtalad pensionsålder gällande VDs pension utan VD följer normala svenska pensionsregler. Uppsägningstiden är tolv månader vid uppsägning från föreningens sida och sex månader vid uppsägning från VD:s sida.

Not 5 Av- och nedskrivningar av anläggningstillgångar

Avskrivningar enligt plan på anläggningstillgångar ingår med följande belopp:

	2025	2024
Försäljningskostnader	99 984	98 683
Administrationskostnader	801	152
Övriga rörelsekostnader	427	441
	101 213	99 276

Not 6 Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar

	2025	2024
Erhållna utdelningar	0	8 491
Resultatandelar koncernföretag	670	710
	670	9 200

Not 7 Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter

	2025	2024
Utdelningar	4 017	4 566
Ränteintäkter	1 566	4 371
Resultat vid försäljningar	40 279	37 150
Övriga finansiella intäkter	1 356	1 838
	47 218	47 925

Not 8 Räntekostnader och liknande resultatposter

	2025	2024
Övriga räntekostnader	-377	-384
	-377	-384

Not 9 Bokslutsdispositioner

	2025	2024
Avsättning till periodiseringsfond	-3 000	-9 700
Återföring från periodiseringsfond	3 000	9 700
Förändring av överavskrivningar	3 393	6 689
Koncernbidrag	6	11
	3 399	6 699

Not 10 Aktuell och uppskjuten skatt

	2025	2024
Skatt på årets resultat		
Aktuell skatt	-18 414	-19 910
Förändring av uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	176	367
Totalt redovisad skatt	-18 238	-19 544

Avstämning av effektiv skatt

		2025		2024
	Procent	Belopp	Procent	Belopp
Redovisat resultat före skatt		96 403		95 670
Skatt enligt gällande skattesats	20,60	-19 859	20,60	-19 708
Ej avdragsgilla kostnader		-4 352		-4 375
Ej skattepliktiga intäkter		6 786		5 577
Schablonintäkt fonder		-1 409		-1 335
Skattejustering upplösen p-fond		-120		-120
Justering av skatt tidigare år		588		102
Övrigt		-48		-50
Redovisad effektiv skatt	19,10	-18 414	20,81	-19 910

Not 11 Goodwill

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	61 477	61 477
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	61 477	61 477
Ingående avskrivningar	-61 477	-61 477
Årets avskrivningar	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-61 477	-61 477
Utgående redovisat värde	0	0

Not 12 Byggnader och mark

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	734 847	725 910
Inköp	5 527	8 415
Försäljningar/utrangeringar	-19 017	-219
Omklassificeringar		740
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	721 357	734 847
Ingående avskrivningar	-384 665	-365 128
Försäljningar/utrangeringar	18 414	219
Årets avskrivningar	-19 169	-19 756
Utgående ackumulerade avskrivningar	-385 421	-384 665
Utgående redovisat värde	335 936	350 181

Not 13 Investering i främmande fastighet

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	6 892	2 990
Inköp	2 076	3 902
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8 968	6 892
Ingående avskrivningar	-1 013	-748
Årets avskrivningar	-690	-265
Utgående ackumulerade avskrivningar	-1 703	-1 013
Utgående redovisat värde	7 265	5 879

Not 14 Inventarier, verktyg och installationer

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	1 100 684	1 034 202
Inköp	98 595	75 480
Försäljningar/utrangeringar	-20 550	-28 146
Omklassificeringar	40	19 148
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	1 178 768	1 100 684
Ingående avskrivningar	-839 929	-788 097
Försäljningar/utrangeringar	19 841	27 425
Årets avskrivningar	-81 354	-79 256
Utgående ackumulerade avskrivningar	-901 442	-839 929
Utgående redovisat värde	277 327	260 755

Not 15 Pågående nyanläggningar

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	2 837	19 892
Inköp	34 818	2 837
Omklassificeringar	-40	-19 892
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	37 616	2 837
Utgående redovisat värde	37 616	2 837

Not 16 Specifikation andelar i koncernföretag

Namn	Kapital- andel	Bokfört värde
KB Koopbacken	37,7%	2
Konsum Nord Fastighetsutv och Mark AB	100%	120
Björkfors Exploatering AB	100%	15 000
		15 122
	Org.nr	Säte
KB Koopbacken	916474-5540	Umeå
Konsum Nord Fastighetsutv och Mark AB	556034-2999	Umeå
Björkfors Exploatering AB	559416-3171	Umeå

Not 17 Insatser KF

Namn	Kapital- andel	Bokfört värde
Kooperativa Förbundet	19,1%	283 003
		283 003
Org.nr	Säte	
Kooperativa Förbundet	702001-1693	Stockholm

Not 18 Andra långfristiga värdepappersinnehav

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3	3
Försäljningar	0	
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3	3
Utgående redovisat värde	3	3

Not 19 Andra långfristiga fordringar

	2025-12-31	2024-12-31
Ingående anskaffningsvärden	3 333	3 237
Tillkommande fordringar		96
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	3 333	3 333
Utgående redovisat värde	3 333	3 333

Not 20 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna intäkter	66 303	47 481
Förutbetalda hyror	23 720	22 917
Övriga förutbetalda kostnader	5 116	3 766
	95 139	74 164

Not 21 Aktier och andelar, omsättningstillgångar

	Anskaffn. värde	Bokfört värde	Marknads- värde
Värdepappersportfölj	1 081 234	1 081 234	1 190 892
	1 081 234	1 081 234	1 190 892

Kortfristiga placeringar ligger i två separata depåer med investeringar i aktier, räntebärande värdepapper samt alternativa placeringar.

Not 22 Kassa och bank

Coop Nords koncernkonto ingår i KF:s kontokurantsystem. Behållningen i systemet redovisas som Kassa och bank

Not 23 Disposition av vinst eller förlust

2025-12-31

Förslag till vinstdisposition

Styrelsen föreslår att till förfogande stående vinstmedel:

balanserad vinst	341 560
årets vinst	78 165
	419 724

disponeras så att	
till reservfond avsättes	3 908
till Initiativ för samhällsnytta avsättes	3 000
i ny räkning överföres	412 816
	419 724

Not 24 Obeskattade reserver

2025-12-31

2024-12-31

Akkumulerade överavskrivningar	99 650	103 042
Periodiseringsfonder	96 925	96 925
	196 575	199 967

Not 25 Avsättningar

2025-12-31

2024-12-31

Avsättningar

Belopp vid årets ingång	51 503	50 856
Årets avsättningar	32	647
	51 535	51 503

Specifikation övriga avsättningar

Poängskuld medlemsprogrammet	48 202	48 170
Pensionsåtagande kapitalförsäkring	3 333	3 333
	51 535	51 503

Not 26 Långfristiga skulder

2025-12-31

2024-12-31

Förfaller senare än fem år efter balansdagen

Medlemsinlåning	61 539	63 963
	61 539	63 963

Not 27 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2025-12-31	2024-12-31
Upplupna löner och semesterlöner	87 609	81 083
Upplupna sociala avgifter	55 197	52 906
Upplupna pensionskostnader	2 170	2 132
Förutbetalda intäkter	1 868	1 941
Övriga upplupna kostnader	16 083	15 840
	162 926	153 902

Not 28 Justering för poster som inte ingår i kassaflödet

	2025-12-31	2024-12-31
Av- och nedskrivningar	101 213	99 276
Resultat vid försäljning av anläggningstillgångar	-14 449	398
	86 764	99 674

Not Eventualförpliktelser

	2025-12-31	2024-12-31
Försäkringsbolaget Pensionsgaranti	5 081	5 073
	5 081	5 073

Coop Nord har tecknat kreditförsäkring i Försäkringsbolaget Pensionsgaranti ömsesidigt avseende föreningens pensionsskuld, 254.065 tkr (253.637 tkr). Enligt försäkringsvillkoren ska 2% tas upp som en eventualförpliktelse.

Not Väsentliga händelser efter räkenskapsårets slut

I februari 2026 har ett avtal signerats avseende Coop Nords förvärv av ett fastighetskluster där bl a Coop Nord idag bedriver butiksverksamhet. Investeringen ses som en alternativ finansiell investering.

Årsredovisningen har beslutats

2026-02-27

Peter Renkel
Ordförande
2026-02-27

Mona Edström Frohm
2026-02-27

Eva Back
2026-02-27

Anna-Carin Jonsson
2026-02-27

Per-Olof Persson
2026-02-27

Louise Ring
2026-02-27

Pär Lindberg
2026-02-27

Dan Magnusson
2026-02-27

Mats Jonsson
2026-02-27

Mattias Rustan
Handelsanställdas förbund
2026-02-27

Annette Andréhn Wallgren
Handelsanställdas förbund
2026-02-27

Henrik Skyttberg
Verkställande direktör
2026-02-27

Vår revisionsberättelse har lämnats 2026-02-27

Deloitte AB

Anders Rinzén
Auktoriserad revisor